

**SKRIPSI**  
**REKOMENDASI PERBAIKAN CACAT PRODUKSI**  
**DENGAN *STATISTICAL QUALITY CONTROL (SQC)* DAN *FAILURE MODE AND***  
***EFFECT ANALYSIS (FMEA)* PADA *HOME INDUSTRY MELATI JAYA***

Diajukan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Teknik Industri



**Disusun Oleh :**

**Nama : Ramziah Asri Amalina**

**NIM : 1913043**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI S-1**  
**FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI**  
**INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG**

**2023**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**REKOMENDASI PERBAIKAN CACAT PRODUKSI  
DENGAN *STATISTICAL QUALITY CONTROL (SQC)* DAN *FAILURE MODE AND  
EFFECT ANAYSIS (FMEA)* PADA *IIHOME INDUSTRY MELATI JAYA***

**SKRIPSI**

**TEKNIK INDUSTRI S-1**

Skripsi ini telah direvisi dan disetujui oleh dosen pembimbing  
Ditujukan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Teknik

**Nama : Ramziah Asri Amalina**

**NIM : 19.13.043**

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing :

**Dosen Pembimbing I :**



**(Emmalia Adriantantri, ST., MM)**  
NIP. 103.040.0401

**Dosen Pembimbing II :**



**(Sumanto, SPd., Msi)**  
NIP. 103.000.0363

**Mengetahui  
Ketua Prodi Teknik Industri S-1**



**(Ir. Thomas Privasmanu, M.Kes)**  
NIP. Y.1018800180



PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG  
**INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG**

FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN  
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

T. BNI (PERSERO) MALANG  
BANK NIAGA MALANG

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No. 2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax (0341) 653615 Malang 65145  
Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax (0341) 417634 Malang

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI  
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI**

NAMA : RAMZIYAH ASRI AMALINA  
NIM : 1913043  
JURUSAN : TEKNIK INDUSTRI S-1  
JUDUL : REKOMENDASI PERBAIKAN CACAT PRODUKSI DENGAN  
STATISTICAL QUALITY CONTROL (SQC) DAN FAILURE MODE  
AND EFFECT ANALYSIS (FMEA) PADA HOME INDUSTRY MELATI  
JAYA

Diperhatikan di hadapan Tim Penguji Skripsi Jenjang Program Strata Satu (S-1)

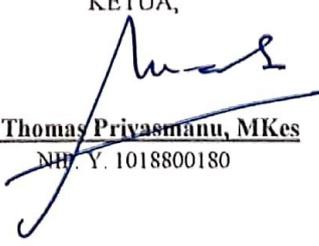
Pada Hari : Rabu

Tanggal : 11 Januari 2023

Dengan Nilai : 78,3 (B+)

**PANITIA UJIAN SKRIPSI**

KETUA,

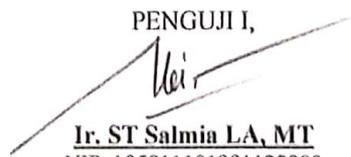
  
Ir. Thomas Priyasmanu, MKes  
NIP. Y. 1018800180

SEKRETARIS

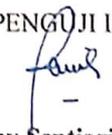
  
Emmalia Adriantantri, ST.MM  
NIP.P. 1030400401

**ANGGOTA PENGUJI**

PENGUJI I,

  
Ir. ST Salmia LA, MT  
NIP. 195811101991122000

PENGUJI II,

  
Dr. Renny Septiari, ST.MT  
NIP.P. 1031300468

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya dan berdasarkan hasil penelusuran berbagai karya ilmiah, gagasan dan masalah ilmiah yang diteliti dan diulas didalam Naskah Skripsi ini adalah asli dari pemikiran saya. Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila ternyata didalam Naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70)

Malang, 16 Januari 2023

Mahasiswa,



Ramziah Asri Amalina

NIM. 1913043

## ABSTRAK

**Ramziah Asri Amalina**, Program Studi Teknik Industri S-1, Fakultas Teknologi Industri, Institut Teknologi Nasional Malang, Rekomendasi Perbaikan Cacat Produksi Dengan *Statistical Quality Control (SQC)* Dan *Failure Mode And Effect Analysis (FMEA)* Pada *Home Industry* Melati Jaya. Dosen Pembimbing : Emmalia Adriantantri, ST., MM dan Sumanto, SPd., Msi.

*Home industry* Melati Jaya merupakan Usaha Kecil Menengah (UKM) yang bergerak dibidang pembuatan keripik tempe dengan proses pembuatannya dilakukan secara manual. Permasalahan di perusahaan ini yaitu sering terjadi kecacatan pada keripik tempe melebihi dari standar ketetapan perusahaan. Penelitian ini bertujuan guna mengidentifikasi faktor penyebab kecacatan dan memberikan rekomendasi perbaikan. Metode pengolahan data menggunakan *Statistical Quality Control (SQC)* dan *Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)*.

Berdasarkan hasil penelitian, terdapat 3 jenis cacat pada keripik tempe berdasarkan kriteria pemilik, peneliti dan konsumen yaitu remuk, menempel, dan gosong. Adapun cacat tertinggi yaitu remuk yang disebabkan oleh faktor manusia, faktor bahan dan faktor alat. Rekomendasi perbaikan yang dilakukan yaitu memberikan pelatihan karyawan, melakukan perawatan dan penyimpanan pisau sesuai SOP dan melakukan pengisian *check sheet* sebelum dan sesudah produksi, pemilihan *supplier* sesuai standar perusahaan, memberikan jam kerja yang tepat dan memperhatikan sistem istirahat yang tercukupi, dan memperhatikan SOP produksi.

**Kata Kunci:** Pengendalian Kualitas, Metode SQC, Metode FMEA

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan kuasaNya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penulisan skripsi ini dilakukan untuk memenuhi salah satu syarat mencapai gelar Sarjana Teknik Program Studi Teknik Industri S-1, Fakultas Teknologi Industri, Institut Teknologi Nasional Malang. Penulis sangat menyadari bahwasanya skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan. Karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun.

Skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari banyak pihak yang terlibat. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Eng. Ir. Abraham Lomi, MSEE, selaku Rektor Institut Teknologi Nasional Malang.
2. Dr. Ellysa Nursanti, ST., MT. selaku Dekan Fakultas Teknologi Industri Institut Teknologi Nasional Malang.
3. Ir. Thomas Priyasmanu, M.Kes selaku Ketua Program Studi Teknik Industri S-1.
4. Emmalia Adriantantri, ST., MM selaku Sekretaris Prodi Teknik Industri S-1 dan Dosen Pembimbing 1.
5. Sumanto, SPd., Msi selaku Dosen Pembimbing 2.
6. Kedua orang tua yang selalu memberikan dukungan untuk menyelesaikan laporan skripsi ini.
7. Pemilik dan karyawan *home industry* Melati Jaya yang telah membantu penelitian ini.
8. Semua pihak yang sudah membantu pelaksanaan penelitian hingga tersusunnya laporan skripsi ini.

Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Malang, 16 Januari 2023

Penulis

Ramziah Asri Amalina

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>iiiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Rumusan Masalah.....	4
1.4 Tujuan Penelitian .....	4
1.5 Batasan Penelitian.....	5
1.6 Kerangka Berpikir .....	5
1.7 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Kualitas .....	6
2.2 Pengendalian Kualitas .....	9
2.3 <i>Statistical Quality Control (SQC)</i> .....	9
2.3.1 Lembar Pemeriksaan ( <i>Check Sheet</i> ) .....	10
2.3.2 Peta Kendali.....	10
2.3.3 Diagram Pareto .....	12
2.3.4 Diagram Sebab Akibat ( <i>Fishbone Diagram</i> ) .....	12
2.4 <i>Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)</i> .....	13
2.5 Uji Instrumen .....	17
2.5.1 Uji Validitas.....	17
2.5.2 Uji Reliabilitas .....	17
2.6 Penelitian Terdahulu .....	19
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>21</b>
3.1 Rancangan Penelitian.....	21
3.2 Objek Penelitian.....	21
3.3 Instrumen Penelitian .....	21

3.4 Variabel Penelitian.....	21
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	21
3.6 Metode Penyelesaian Masalah.....	22
3.7 Diagram Alir Penelitian .....	23
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>25</b>
4.1 Pengumpulan Data.....	25
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	25
4.1.2 Data Produk Cacat <i>Home Industry</i> Melati Jaya.....	29
4.1.3 Penentuan Responden .....	30
4.1.4 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	31
4.2 Pengolahan Data .....	31
4.2.1 Lembar Pemeriksaan ( <i>Cheek Sheet</i> ) .....	31
4.2.2 Peta Kendali P ( <i>P-Chart</i> ).....	34
4.2.3 Digram Pareto .....	42
4.2.4 Diagram Sebab Akibat ( <i>Fishbone</i> Diagram).....	44
4.2.5 Rekomendasi Perbaikan dengan Menggunakan Metode <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> (FMEA).....	45
4.2.6 Rekomendasi Tindakan yang Perlu Dilakukan.....	49
4.2.7 Pelatihan Karyawan Keripik Tempe <i>Home Industry</i> Melati Jaya .....	50
4.2.8 <i>Standar Operasional Prosedur</i> Perawatan dan Penyimpanan Pisau .....	51
4.2.10 Pemilihan Bahan Baku Tempe .....	52
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>71</b>
5.1 Kesimpulan .....	71
5.2 Saran .....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>72</b>

## DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
Tabel 1.1	Data Produksi dan Cacat Produk Keripik Tempe Bulan Oktober .....	2
Tabel 2.1	Contoh <i>Check Sheet</i> .....	10
Tabel 2.2	Penentuan Nilai Keparahan / <i>Severity</i> (S) .....	14
Tabel 2.3	Penentuan Nilai Kejadian/ <i>Occurrence</i> (O) .....	15
Tabel 2.4	Penentuan Nilai Deteksi / <i>Detection</i> (D).....	16
Tabel 2.5	Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 4.1	Data Produksi dan Cacat Produk Keripik Tempe Bulan November .....	29
Tabel 4.2	Hasil Uji Instrumen Kuesioner 80 Responden .....	31
Tabel 4.3	Lembar Pemeriksaan ( <i>Check Sheet</i> ) .....	33
Tabel 4.4	Hasil Perhitungan Data Proporsi Cacat, UCL, LCL dan LCL .....	41
Tabel 4.5	Jenis Cacat .....	42
Tabel 4.6	Penentuan Nilai Keparahan / <i>Severity</i> (S) .....	45
Tabel 4.7	Penentuan Nilai Kejadian / <i>Occurrence</i> (O) .....	46
Tabel 4.8	Penentuan Nilai Deteksi / <i>Detection</i> (D).....	47
Tabel 4.9	Penentuan Nilai <i>Risk Priority Number</i> (RPN).....	48
Tabel 4.10	Rekomendasi Tindakan Perbaikan .....	49
Tabel 4.11	SOP Perawatan dan Penyimpanan Pisau .....	51
Tabel 4.12	<i>Check Sheet</i> Perawatan dan Penyimpanan Pisau.....	52
Tabel 4.13	Perbandingan Berpasangan Kriteria Responden 1 .....	54
Tabel 4.14	Perbandingan Berpasangan Kriteria Responden 2 .....	54
Tabel 4.15	Perbandingan Berpasangan Kriteria Responden 3 .....	54
Tabel 4.16	Hasil Perbandingan Berpasangan Kriteria.....	55
Tabel 4.17	Perhitungan Bobot Kriteria.....	55
Tabel 4.18	Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Responden 1 .....	55
Tabel 4.19	Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Responden 2.....	56
Tabel 4.20	Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Responden 3 .....	56
Tabel 4.21	Hasil Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria .....	56
Tabel 4.22	Perhitungan Bobot Sub Kriteria Kualitas Produk .....	56
Tabel 4.23	Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Responden 1 .....	57
Tabel 4.24	Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Responden 2.....	57

Tabel 4.25	Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Responden 3 .....	57
Tabel 4.26	Hasil Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria .....	57
Tabel 4.27	Perhitungan Bobot Sub Kriteria Lokasi .....	57
Tabel 4.28	Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Responden 1 .....	58
Tabel 4.29	Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Responden 2 .....	58
Tabel 4.30	Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Responden 3 .....	58
Tabel 4.31	Hasil Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria .....	59
Tabel 4.32	Perhitungan Bobot Sub Kriteria Harga Per 1kg .....	59
Tabel 4.33	Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Responden 1 .....	59
Tabel 4.34	Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Responden 2 .....	60
Tabel 4.35	Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria Responden 3 .....	60
Tabel 4.36	Hasil Perbandingan Berpasangan Sub Kriteria .....	60
Tabel 4.37	Perhitungan Bobot Sub Kriteria Pelayanan .....	60
Tabel 4.38	Perbandingan Berpasangan <i>Supplier</i> .....	61
Tabel 4.39	Perhitungan Bobot <i>Supplier</i> Sub Kriteria Warna .....	61
Tabel 4.40	Perbandingan Berpasangan <i>Supplier</i> .....	61
Tabel 4.41	Perhitungan Bobot <i>Supplier</i> Sub Kriteria Tekstur .....	62
Tabel 4.42	Perbandingan Berpasangan <i>Supplier</i> .....	62
Tabel 4.43	Perhitungan Bobot <i>Supplier</i> Sub Kriteria Bau .....	62
Tabel 4.44	Perbandingan Berpasangan <i>Supplier</i> .....	63
Tabel 4.45	Perhitungan Bobot <i>Supplier</i> Sub Kriteria <79m .....	63
Tabel 4.46	Perbandingan Berpasangan <i>Supplier</i> .....	63
Tabel 4.47	Perhitungan Bobot <i>Supplier</i> Sub Kriteria 80m – 1499m .....	63
Tabel 4.48	Perbandingan Berpasangan <i>Supplier</i> .....	64
Tabel 4.49	Perhitungan Bobot <i>Supplier</i> Sub Kriteria >1500m .....	64
Tabel 4.50	Perbandingan Berpasangan <i>Supplier</i> .....	65
Tabel 4.51	Perhitungan Bobot <i>Supplier</i> Sub Kriteria <Rp 27.000 .....	65
Tabel 4.52	Perbandingan Berpasangan <i>Supplier</i> .....	65
Tabel 4.53	Perhitungan Bobot <i>Supplier</i> Sub Kriteria Rp 28.000 – Rp 34.000 .....	66
Tabel 4.54	Perbandingan Berpasangan <i>Supplier</i> .....	66
Tabel 4.55	Perhitungan Bobot <i>Supplier</i> Sub Kriteria >Rp 35.000 .....	66
Tabel 4.56	Perbandingan Berpasangan <i>Supplier</i> .....	67
Tabel 4.57	Perhitungan Bobot <i>Supplier</i> Sub Kriteria Responsif .....	67
Tabel 4.58	Perbandingan Berpasangan <i>Supplier</i> .....	67

Tabel 4.59	Perhitungan Bobot <i>Supplier</i> Sub Kriteria Komunikasi .....	67
Tabel 4.60	Perbandingan Berpasangan <i>Supplier</i> .....	68
Tabel 4.61	Perhitungan Bobot <i>Supplier</i> Sub Kriteria Keramahan .....	68
Tabel 4.62	Hasil Penilaian Akhir <i>Supplier</i> .....	69
Tabel 4.63	Peringkat <i>Supplier</i> .....	70

## DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
Gambar 1.1	Responden Konsumen Melati Jaya.....	3
Gambar 2.1	Contoh Peta Kendali p .....	11
Gambar 2.2	Contoh Diagram Pareto .....	12
Gambar 2.3	Diagram Sebab Akibat.....	13
Gambar 3.1	Diagram Alir Penelitian.....	23
Gambar 4.1	Logo Melati Jaya .....	25
Gambar 4.2	Struktur Organisasi Melati Jaya.....	26
Gambar 4.3	Tahap Pemotongan Bahan Baku Tempe .....	26
Gambar 4.4	Tahap Pembuatan Adonan Keripik Tempe.....	27
Gambar 4.5	Tahap Penggorengan .....	27
Gambar 4.6	Tahap Pensortiran dan Pengemasan Produk.....	28
Gambar 4.7	Keripik Tempe Remuk .....	32
Gambar 4.8	Keripik Tempe Menempel.....	32
Gambar 4.9	Keripik Tempe Gosong.....	32
Gambar 4.10	Grafik <i>P-Chart</i> Cacat Produksi .....	42
Gambar 4.11	Diagram Pareto Jenis Cacat Keripik Tempe.....	43
Gambar 4.12	Diagram Sebab Akibat.....	44
Gambar 4.13	Pengendalian Pelatihan Karyawan Keripik Tempe .....	50