

**ANALISIS STUDI KELAYAKAN BISNIS PENGEMBANGAN
PENGOLAHAN SUSU SAPI MURNI
(Studi Kasus: KUD Sumber Makmur
Ngantang Kabupaten Malang)**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Teknik Industri S-1**



Dibuat Oleh:

Moh Aji Awwaluddin

NIM: 1913020

**PRODI TEKNIK INDUSTRI S-1
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS STUDI KELAYAKAN BISNIS PENGEMBANGAN
PENGOLAHAN SUSU SAPI MURNI
(Studi Kasus : KUD Sumber Makmur Ngantang Kabupaten Malang)**

SKRIPSI

TEKNIK INDUSTRI S-1

Skripsi ini telah direvisi dan disetujui oleh dosen pembimbing
Ditujukan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Teknik

Nama : Moh Aji Awwaluddin

NIM : 19.13.020

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing :

Dosen Pembimbing I :




(Dra. Sri Indriani, MM)
NIP. Y.1018600130

Dosen Pembimbing II :



(Dr. Renny Septiari, ST., MT)
NIP. P.1031300468

**Mengetahui
Ketua Prodi Teknik Industri S-1**


(Ir. Thomas Priyasmanu, M.Kes)
NIP. Y.1018800180



PT. BNI (PERSERO) MALANG
BANK NIAGA MALANG

PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG

FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No. 2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax. (0341) 553015 Malang 65145
Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax. (0341) 417634 Malang

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI**

NAMA **MOH AJI AWWALUDDIN**
NIM **1913020**
JURUSAN **TEKNIK INDUSTRI S-1**
JUDUL **ANALISIS STUDI KELAYAKAN BISNIS PENGEMBANGAN
PENGOLAHAN SUSU SAPI MURNI
Studi Kasus: KUD Sumber Makmur Ngantang Kabupaten Malang**

Diperhatikan di hadapan Tim Penguji Skripsi Jenjang Program Strata Satu (S-1)

Pada Hari **Kamis**
Tanggal **18 Januari 2023**
Dengan Nilai **73 (B+)**

PANITIA UJIAN SKRIPSI

KETUA,


Ir. Thomas Privasmanu, M.Kes
NIP. Y 1018800180

SEKRETARIS,


Emmalia Adriantantri, ST.MM
NIP.P. 1030400401

ANGGOTA PENGUJI

PENGUJI I,


Dr. Ir. Iftitah Ruwana, MT
NIP. 103.920.0236

PENGUJI II,


Dr. Ir. Ida Bagus Suardika, MM., CODP

LEMBAR ORISINALITAS

Dengan ini, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Moh Aji Awwaluddin

NIM : 1913020

Alamat : Jl Sidorukun RT 1/RW 1 Desa Gumeng. Kec, Bungah. Kab, Gresik

No. HP : 085640458825

Judul Skirpsi : ANALISIS KELAYAKAN BISNIS PENGEMBANGAN PENGOLAHAN SUSU SAPI MURNI (Studi Kasus: KUD Sumber Makmur Kecamatan Ngantang Kabupaten Malang)

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah benar-benar karya asli saya sendiri dan belum pernah dipublikasikan. Saya akan bersedia menanggung segala tuntutan jika dikemudian hari ada pihak yang merasa dirugikan baik secara pribadi maupun tuntutan secara hukum.

Demikian surat pernyataan ini saya tulis dan bisa digunakan sebagaimana mestinya

Malang, 14 Januari 2023



Moh Aji Awwaluddin

ABSTRAK

Koperasi Unit Desa Sumber Makmur Ngantang adalah salah satu koperasi yang ada di Kabupaten Malang yang salah satu unit usahanya adalah pengolahan susu sapi murni. Permintaan yang tinggi tapi produksi belum terpenuhi dari Koperasi Unit Desa Sumber Makmur Ngantang, hal itu mengakibatkan pengembangan produksi Koperasi Unit Desa adalah hal yang utama. Penelitian ini menggunakan Analisis Studi Kelayakan harapannya bisa menilai layak atau tidaknya pengembangan produksi yang akan dilakukan KUD Sumber Makmur Ngantang. Aspek yang digunakan dalam penelitian ini adalah aspek pasar dan pemasaran, aspek teknik/operasional, teknologi dan aspek finansial. *variable indicator* dari aspek pasar dan pemasaran adalah peluang, pesaing, segmentasi pasar dan bauran pemasaran (harga, produk, saluran distribusi dan promosi), *variable indicator* aspek teknik/operasional dan teknologi adalah penentuan lokasi, pemilihan teknologi dan proses produksi sedangkan *variable indicator* aspek finansial adalah *payback period* (PP), *average rate of return* (ARR), *net present value* (NPV), *internal rate of return* (IRR) dan *profitability index* (PI). Aspek pasar dan pemasaran dikatakan layak karena melihat beberapa hal, yakni adanya peluang yang meningkat beberapa tahun kedepan, mempunyai pasar yang sudah jelas dan *profitability* dan produk sudah sesuai SOP dari pasar. Aspek teknik/operasional dan teknologi dikatakan layak melihat beberapa hal, yakni lokasi yang dekat dengan bahan baku, teknologi dan teknologi yang digunakan sudah sesuai SNI dan dilakukan perawatan secara berkala. Aspek finansial dikatakan layak karena melihat beberapa hal, yakni *Payback Periode* (PP) memberikan Hasil PP lebih kecil dari umur ekonomis, *Average Rate of Return* lebih besar dari keuntungan, *Internal Rate of Return* (IRR) menghasilkan laba yang lebih besar dari pada bunga pinjamannya dan *Profitability Index* (PI) lebih besar dari satu. Perhitungan pengembangan bisnis senilai Rp. 750.750.000.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur kepada Allah SWT. Zat yang hanya kepada-Nya memohon pertolongan dan ampunan. Alhamdulillah atas segala rahmat, hidayah dan kuasa-Nya sehingga penyusun dapat menyelesaikan skripsinya yang berjudul “ANALISIS STUDI KELAYAKAN BISNIS PENGEMBANGAN PENGOLAHAN SUSU SAPI MURNI (Studi Kasus: KUD Sumber Makmur Ngantang Kabupaten Malang)” dengan baik. Sholawat dan salam kepada Rasulullah Saw yang senantiasa menjadi sumber inspirasi dan teladan terbaik untuk umat manusia.

Penulisan ini dilakukan untuk memenuhi salah satu syarat mencapai gelar Sarjana Teknik Program Studi Teknik Industri S-1, Fakultas Teknologi Industri, Institut Teknologi Nasional Malang. Penyusun sangat menyadari masih banyak kekurangan pada penulisan ini. Karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari banyak pihak yang terlibat. Oleh karena itu penyusun mengucapkan terima kasih kepada Yth:

1. Prof. Dr. Eng. Ir Abraham Lomi, MSEE, selaku Rektor Institut Teknologi Nasional Malang
2. Dr. Ellysa Nursanti, ST., MT. selaku Dekan Fakultas Teknologi Industri Institut Teknologi Nasional Malang
3. Ir. Thomas Priyasmanu M.Kes selaku Ketua Program Studi Teknik Industri S-1.
4. Emmalia Adriantantri, ST., MM selaku Sekretaris Program Studi Teknik Industri S-1.
5. Dra. Sri Indriani, MM selaku Dosen Pembimbing 1.
6. Dr. Renny Septiari, ST., MT Dosen Pembimbing 2.
7. Ayah saya Bapak Fathul Muin yang selalu membimbing saya dan memberikan masukan atas apa yang ingin saya ambil.
8. Ibu saya Ibu Mu'afah yang selalu memberikan motivasi guna saya menyusun skripsi ini.
9. Kekasih saya Shobahatul Mutoharoh Allama'ah yang memberikan support selama saya menyusun skripsi ini.

10. Bapak Wiyadi dan Bu Nur yang sudah mengizinkan dan mendukung saya untuk penelitian di KUD Sumber Makmur Ngantang.
11. Semua pihak yang sudah membantu pelaksanaan penelitian hingga tersusunnya laporan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itu segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulisan skripsi ini serta bernilai bagi penulis dan para pembaca.

Malang, 14 Januari 2023



Penyusun

Moh Aji Awwaluddin

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Batasan Masalah.....	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
1.6 Kerangka Berpikir.....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	11
2.1 Kajian Teori.....	11
2.1.1 Studi Kelayakan Bisnis.....	10
2.1.2 Manfaat Studi Kelayakan Bisnis.....	11
2.1.3 Tujuan Studi Kelayakan Bisnis.....	12
2.1.4 Pihak yang memerlukan Studi Kelayakan.....	12
2.1.5 Proses Studi Kelayakan.....	14
2.1.6 Aspek-Aspek Penilaian Studi Kelayakan Bisnis.....	14
2.2 Penelitian Terdahulu.....	27
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	29
3.1 Jenis Penelitian dan Pendekatan Penelitian.....	29
3.2 Lokasi Penelitian, Objek Penelitian dan Lama Penelitian.....	29
3.3 Jenis Data dan Sumber Data.....	29
3.4 Metode Pengumpulan data.....	30

3.5 Metode Pengolahan Data.....	31
3.6 Metode Analisis Data.	31
3.7 Definisi Operasional Variabel.....	32
3.8 Diagram Alir Pemecahan Masalah.....	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	34
4.1 Paparan Data Hasil Penelitian.	34
4.1.1 Letak dan Keadaan Geografi Daerah Penelitan.	34
4.1.2 Kondisi Sosial Ekonomi Masyarakat.	34
4.1.3 Sejarah KUD Sumber Makmur Ngantang.	35
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian.	35
4.2.1 Aspek Pasar dan Pemasaran.....	35
4.2.2 Aspek Teknik/Operasional dan Teknologi.....	43
4.2.3 Aspek Keuangan.	51
4.2.4 Pengembangan Produksi.	57
BAB V PENUTUP.....	57
5.1 Kesimpulan.....	57
5.2 Saran.....	58
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Produksi Susu Perah menurut Kabupaten/Kota tertinggi di Jawa Timur Tahun 2019 (Liter).....	2
Tabel 1.2 Rata-rata Konsumsi, Produksi dan Impor Susu Nasional (Liter) Tahun 2015 – 2019.	3
Tabel 1.3 Populasi Ternak Besar menurut Kecamatan tertinggi di Kabupaten Malang (ekor) Tahun 2019.....	4
Tabel 2.1 Keterkaitan 4P dan 4A.....	20
Tabel 3.1 Tabel Devinisi Operasional Variabel.	32
Tabel 4.1 Batas-batas wilayah Kecamatan Ngantang.....	43
Tabel 4.2 Kondisi Demografis Kecamatan Ngantang.	44
Tabel 4.3 Rata-rata Konsumsi dan Produksi Nasional Serta Peluang Pasar (Liter) pada Tahun 2015 – 2019.	36
Tabel 4.4 Peramalan Permintaan Susu Nasional untuk Empat Tahun Kedepan (Liter).....	36
Tabel 4.5 Peramalan Produksi Susu Nasional Empat Tahun Kedepan (Liter). 37	
Tabel 4.6 Ramalan Permintaan dan Produksi susu Nasional pada Tahun 2020 – 2023 (Liter).....	38
Tabel 4.7 Cash Flow KUD Sumber Makmur Ngantang.....	37
Tabel 4.8 Cash Inflow dengan DF 5%.....	53
Tabel 4.9 Tabel NPV dengan DF 14%.	54
Tabel 4.10 Tabel NPV dengan DF 17%.	55
Tabel 4.11 Perbandingan NPV dengan DF 14% dan 17%.	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Laju Pertumbuhan Produk Domestik Bruto pada kategori Agribisnis Tahun 2018 – 2021 (persen).....	1
Gambar 1.2 Perkembangan produksi Susu Murni KUD Sumber Makmur Tahun 2017-2021 (Kg).	6
Gambar 1.3 Perkembangan Penjualan Susu Murni KUD Sumber Makmur Tahun 2017-2021 (Kg).	6
Gambar 1.4 Perkembangan Pendapatan KUD Sumber Makmur.....	7
Gambar 1.5 Kerangka Berfikir.....	10
Gambar 3.1 Gambar Diagram Alir Pemecahan Masalah.....	33
Gambar 4.1 Letak bahan baku dengan KUD.	44
Gambar 4.2 Tester (Alat untuk mengukur Kegumpalan).....	46
Gambar 4.3 Laktodensimeter (alat untuk mengukur berat jenis).....	47
Gambar 4.4 Packo (alat pendingin).....	47
Gambar 4.5 Uji Residu Antibiotik (untuk menguji <i>antibiotic</i>).	47
Gambar 4.6 MBRT (<i>Macleane Blue Reduct Time</i>) alat untuk uji kebersihan.	48
Gambar 4.7 Sentripus (alat untuk uji lemak).	48
Gambar 4.8 Truk.	48