

**PENGARUH KEPEMIMPINAN MANAJER PROYEK
TERHADAP KINERJA PEKERJAAN KONSTRUKSI JALAN**

TESIS



Oleh
R. AGOES SOERJANTO
NIM 21121034

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PEMINATAN MANAJEMEN KONSTRUKSI

PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
JANUARI
2023

**PENGARUH KEPEMIMPINAN MANAJER PROYEK
TERHADAP KINERJA PEKERJAAN KONSTRUKSI JALAN**

TESIS

Diajukan kepada
Institut Teknologi Nasional Malang
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam
Menyelesaikan Program Studi Magister Teknik Sipil
Peminatan Manajemen Konstruksi

Oleh
R. AGOES SOERJANTO
NIM 21121034

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PEMINATAN MANAJEMEN KONSTRUKSI**

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
JANUARI
2023**

Tesis oleh **R. Agoes Soerjanto**, NIM. 2112034, ini telah diperiksa dan disetujui dalam ujian.

Malang, 30 Januari 2023,

Pembimbing I,



Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT.
NIP. P. 8953020021

Pembimbing II,



Ir. Maranatha W., ST., MMT., Ph.D. IPU.
NIP.P. 1031500523

Mengetahui:
Institut Teknologi Nasional Malang
Program Pascasarjana



PPs ITN Malang
Direktur,
Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT.
NIP: Y. 1018700153



Magister Teknik Sipil
Ketua Program Studi,
Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT.
NIP. P. 8953020021



PT. BNI (PERSERO) MALANG
BANK NIAGA MALANG

PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG

FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No. 2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax. (0341) 553015 Malang 65145
Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax. (0341) 417634 Malang

BERITA ACARA UJIAN TESIS

PROGRAM STUDI : MAGISTER TEKNIK SIPIL

Nama : R. Agoes Soerjanto
NIM : 21.121.034
JURUSAN : Teknik Sipil
PEMINATAN : Manajemen Konstruksi
JUDUL : PENGARUH KEPEMIMPINAN MANAJER PROYEK
TERHADAP KINERJA PEKERJAAN KONSTRUKSI
JALAN

Dipertahankan di hadapan Tim Penguji Ujian Tesis Jenjang Program Studi
Pascasarjana Magister Teknik (S2)

Pada Hari : **Senin**
Tanggal : **30 Januari 2023**
Dengan Nilai : **"A"**

Panitia Ujian Tesis

KETUA,

Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT.
NIP. P. 8953020021

SEKRETARIS,

Ir. Maranatha W., ST., MMT., Ph.D.
NIP.P. 1031500523

Penguji I,

Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT.
NIP: Y. 1018700153

Penguji II,

Ir. Tiang Iskandar, MT.
NIP.Y. 1018300056

PERNYATAAN ORIGINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan Daftar Pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia Tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (Magister Teknik) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 30 Januari 2023



R. AGOES SOERJANTO
NIM 21121034

ABSTRAK

PENGARUH KEPEMIMPINAN MANAJER PROYEK PADA KINERJA PEKERJAAN KONSTRUKSI JALAN

R. Agoes Soerjanto, Program Studi Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang, 30 Januari 2023 Pembimbing:

(1) Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT,

(2) Ir. Maranatha W., ST., MMT., PhD., IPU

Kinerja terbaik menjadi sebuah kunci keberhasilan pada proyek konstruksi jalan. Banyak hal yang menjadi faktor keberhasilan sebuah kinerja proyek konstruksi salah satunya merupakan gaya kepemimpinan manajer proyek, oleh sebab itu tujuan dari penelitian ini untuk mengukur bagaimana pengaruh gaya kepemimpinan pada kinerja dari pekerja proyek konstruksi jalan.

Dalam penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dengan melakukan wawancara mendalam pada masing-masing informan. Dalam penelitian ini menggunakan teknik purposive sampling untuk penentuan informan, sehingga diperoleh sejumlah 10 informan.

Hasil penelitian ini antara lain gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh manajer pada proyek konstruksi jalan adalah gaya kepemimpinan partisipasi yang memberikan ruang atau kesempatan kepada mandor dan pekerja untuk menyumbangkan ide atau gagasan untuk nantinya diputuskan secara bersama-sama atau diputuskan oleh manajer proyek. Kinerja pekerja proyek konstruksi jalan saat ini cukup baik dengan hasil yang memuaskan. Gaya kepemimpinan partisipasi memiliki pengaruh yang baik pada kinerja para pekerja proyek konstruksi jalan,

Berdasarkan hal tersebut dapat ditarik kesimpulan bahwa gaya kepemimpinan partisipasi memberikan dampak yang baik pada kinerja pekerja proyek konstruksi jalan. Dari hal ini juga dapat disarankan untuk mempertahankan cara memimpin pada proyek tersebut.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Kinerja, Konstruksi, Partipasi

THE INFLUENCE OF PROJECT MANAGER LEADERSHIP ON ROAD CONSTRUCTION WORK PERFORMANCE

R. Agoes Soerjanto, Program Studi Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang, 30 Januari 2023 Pembimbing:

(1) Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT,

(2) Ir. Maranatha W., ST., MMT., PhD., IPU

The best performance is the key to success in road construction projects. Many things are a factor in the success of a construction project performance, one of which is the leadership style of the project manager, therefore the purpose of this study is to measure how leadership style influences the performance of road construction project workers.

In this study using descriptive qualitative research methods by conducting in-depth interviews with each informant. In this study using purposive sampling technique to determine informants, so that a number of 10 informants were obtained.

The results of this study include the leadership style applied by managers in road construction projects is a participatory leadership style which provides space or opportunity for foremen and workers to contribute ideas or ideas to be decided jointly or decided by the project manager. The performance of road construction project workers is currently quite good with satisfactory results. Participatory leadership style has a good influence on the performance of road construction project workers,

Based on this, it can be concluded that the participatory leadership style has a good impact on the performance of road construction project workers. From this it can also be suggested to maintain the lead on the project.

Keywords: Leadership Style, Performance, Construction, Participation

KATA PENGANTAR

Puji Syukur, Kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah melimpahkan anugerah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul: *Pengaruh Kepemimpinan Manajer Proyek Pada Keberhasilan Pekerjaan Konstruksi Jalan*.

Tesis ini selain merupakan salah satu syarat akademis yang harus ditempuh oleh mahasiswa program pasca sarjana, juga untuk menambah ilmu bagi penulis dan pembaca. Melalui kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. Eng. Ir. Abraham Lomi, MSEE Selaku Rektor Institut Teknologi Nasional Malang.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT. Selaku Direktur Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT Selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Pascasarjana Institut Teknologi Nasional Malang dan Dosen Pembimbing I.
4. Ibu Ir. Maranatha Wijyaningtyas, ST., MMT., PhD., IPU Selaku Dosen Pembimbing II.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Pascaarjana, Program Studi Magister Teknik Sipil, Institut Teknologi Nasional Malang.
6. Bapak dan Ibu bagian administrasi Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang.

Penulis merasa bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna oleh karena itu saran dan kritik yang sifatnya membangun dari berbagai pihak sangat diharapkan, guna kesempurnaan Tesis ini, dan dapat berguna bagi penelitian – penelitian selanjutnya.

Akhirnya penulis mohon maaf kepada semua pihak yang terkait jika ada kesalahan kata atau perbuatan selama penulis belajar di Program Pasca Sarjana Institut Teknologi Nasional Malang. Dan semoga tesis ini dapat memberikan manfaat dalam menambah pengetahuan dan wawasan kepada kita semua. Amin.

Malang, Januari 2023

R. Agoes Soerjanto

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PENGESAHAN	
HALAMAN PERNYATAAN ORIGINALITAS TESIS.....	i
ABSTRAK.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Pembatasan Masalah.....	3
1.5 Manfaat Penelitian.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Penelitian Terdahulu.....	5
2.2 Kepemimpinan Proyek Konstruksi.....	8
2.3 Kinerja Proyek.....	16
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	21
3.1 Metode Penelitian.....	21
3.2 Jenis dan Metode Pengumpulan Data.....	21
3.3 Represi Informan.....	23
3.4 Tahap Analisis.....	25
3.5 Prosedur Penelitian.....	26
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	32
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	32
4.2 Profil Informan Penelitian.....	33
4.3 Hasil Analisis Data.....	34

BAB V	PENUTUP.....	54
	5.1 Kesimpulan.....	54
	5.2 Saran.....	54
	DAFTAR PUSTAKA.....	55
	LAMPIRAN.....	60

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	5
Tabel 4.1 Profil Informan.....	33
Tabel 4.2 <i>Word Frequency</i>	35
Tabel 4.3 Hierarchy Chart.....	38

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Triangulasi Data	27
Gambar 3.2 Model Analisis Miles, Huberman, dan Saldana.....	27
Gambar 3.2 Diagram Pola Pikir.....	30
Gambar 4.1 <i>Mind Map</i>	45