

**EVALUASI KINERJA
KONSULTAN PENGAWAS
PADA PROYEK REKONSTRUKSI JALAN
DI PROVINSI KALIMANTAN TIMUR**

TESIS



oleh
RAHMAT RAUF
NIM. 21.121.020

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
KONSENTRASI MANAJEMEN KONSTRUKSI**

**PROGRAM PASCA SARJANA
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
2023**

**EVALUASI KINERJA
KONSULTAN PENGAWAS
PADA PROYEK REKONSTRUKSI JALAN
DI PROVINSI KALIMANTAN TIMUR**

TESIS

Diajukan kepada Institut Teknologi Nasional Malang untuk Memenuhi Salah
Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Studi Magister Teknik Sipil
Peminatan Manajemen Konstruksi

Oleh

**RAHMAT RAUF
NIM. 21.121.020**

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
PEMINATAN MANAJEMEN KONSTRUKSI


PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG

2023

Tesis oleh **Rahmat Rauf (Nim: 21121020)** ini telah diperiksa dan disetujui dalam ujian.

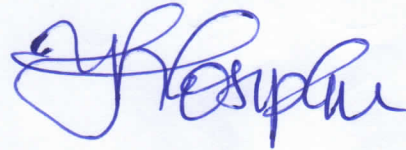
Malang, 16 Februari 2023

Pembimbing 1



Dr. Ir. Lies Kurniawati Wulandari, MT
NIP.P.1031500485

Pembimbing 2



Dr. Yosimson Petrus Manaha, ST, MT
NIP. P. 1030300383

Mengetahui:
Institut Teknologi Nasional Malang
Program Pascasarjana



Prof. Dr. Ir Lalu Mulyadi, MT
NIP. Y. 1018700153



Prof. Dr. Ir Sutanto Hidayat, MT
NIP.P. 1032100593



PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG

FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

PT. BNI (PERSERO) MALANG
BANK NIAGA MALANG

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No. 2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax. (0341) 553015 Malang 65145
Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax. (0341) 417634 Malang

BERITA ACARA UJIAN TESIS

PROGRAM STUDI : MAGISTER TEKNIK SIPIL

Nama : RAHMAT RAUF
NIM : 21121020
JURUSAN : Teknik Sipil
PEMINATAN : Manajemen Konstruksi
JUDUL : **Evaluasi Kinerja Konsultan Pengawas Pada Proyek
Rekonstruksi Jalan Di Provinsi Kalimantan Timur**

Dipertahankan di hadapan Tim Penguji Ujian Tesis Jenjang Program Studi Pascasarjana Magister Teknik (S2)

Pada Hari : Kamis
Tanggal : 16 Februari 2023
Dengan Nilai : 83.35 (B+)

Panitia Ujian Tesis

KETUA,

Dr. Ir. Lies Kurniawati Wulandari, MT
NIP. P. 1031500485

SEKRETARIS,

Dr. Yosimson Petrus Manaha, ST, MT
NIP. P. 1030300383

Penguji I,

Ir. Maranatha W., ST., MMT., Ph.D. IPU.
NIP. P. 1031500523

Penguji II,

Dr. Lila Ayu Ratna Winanda, ST, MT
NIP. P. 1030800419

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur- unsur PLAGIASI, saya bersedia Tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (Magister Teknik) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 17 Februari 2023



Rahmat Rauf
NIM. 21121020

ABSTRAK

Rahmat Rauf, Program Studi Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Institut Nasional Malang, Februari 2023. *Evaluasi Kinerja konsultan pengawas pada proyek Rekonstruksi jalan di Provinsi Kalimantan Timur*. Pembimbing : (1) Dr. Ir. Lies Kurniawati Wulandari, MT, (2) Dr. Yosimson Petrus Manaha, ST, MT.

Pembangunan jalan di provinsi Kalimantan timur yang dibangun pada tahun anggaran 2022 diharapkan dapat menghasilkan infrastruktur jalan yang sesuai dengan yang direncanakan, dan semua itu tentunya tidak bisa terlepas juga dari peran serta kinerja dari konsultan pengawas yang memberikan layanan keahlian kepada *Owner*. Oleh karena itu penelitian ini dilakukan untuk mengetahui konsultan pengawas pada proyek pembangunan jalan di provinsi Kalimantan timur dan tujuan untuk mendapatkan faktor yang paling dominan mempengaruhinya serta menentukan strategi untuk meningkatkan kinerja konsultan pengawas pada proyek rekonstruksi jalan.

Metodologi analisis data yang digunakan adalah analisis faktor dan analisis regresi linier berganda terhadap jawaban dari kuisioner yang disebarakan kepada 55 responden dari pihak kontraktor dan *Owner* yang terlibat dalam proyek rekonstruksi jalan di provinsi Kalimantan timur.

Berdasarkan hasil penelitian, kinerja konsultan pengawas secara signifikan pada proyek rekonstruksi jalan di provinsi Kalimantan timur adalah faktor Pengendalian K3 Konstruksi dengan nilai koefisien $t_{hitung} = 3,380 > t_{tabel} = 1,679$. Faktor yang paling dominan mempengaruhi kinerja konsultan pengawas pada proyek rekonstruksi jalan di provinsi Kalimantan timur adalah faktor Pengendalian K3 Konstruksi dengan nilai Koefisien Koefisien β sebesar 0,744.

Strategi yang harus dilakukan untuk meningkatkan kinerja konsultan pengawas pada proyek rekonstruksi jalan adalah konsultan pengawas wajib mengikuti pelatihan intensif (*workshop*) serta mengadakan rapat diawal kegiatan tentang evaluasi dan pembahasan Pengendalian K3 Konstruksi dan konsultan pengawas disetiap item pekerjaan membuat cek list / format standar K3 konstruksi guna mengontrol tahapan pekerjaan dengan sistem K3 konstruksi serta

pemaparan kembali tentang metodologi dan program kerja pengawasan tentang pengendalian K3 Konstruksi dilapangan

Kata kunci : Kinerja, Konsultan Pengawas,Rekonstruksi Jalan

ABSTRACT

Rahmat Rauf, Master of Civil Engineering Study program, Postgraduate Program, National Institute of Technology Malang, February 2023. Supervision Consultant Performance on The Road Reconstruction Project in The East Kalimantan Province. Supervisor : (1) Dr. Ir. Lies Kurniawati Wulandari, MT, (2) Dr. Yosimson Petrus Manaha, ST, MT

Road construction in the province of East Kalimantan which built in the 2022 fiscal year was expected to produce road infrastructure that fit to what was planned, and all of that surely can't be undone by the role and performance of the supervision consultant who provide expertise services to the Owner. Therefore this research was conducted to find out about supervision consultant on the road construction project in the East Kalimantan Province and the objective to get the most dominant factor that affect it as well as determine the strategies to improve the performance of supervision consultant on the road reconstruction project.

The data analysis methodology used is factor analysis and multiple linear regression analysis based on the answers from questionnaire that distributed to 55 respondents from the contractor and owner that involved on the road reconstruction project in the East Kalimantan Province.

Based on research results, supervision consultant significant performance on the road reconstruction project in the East Kalimantan Province is construction K3 control factors with a coefficient value $t_{\text{calculate}} = 3,380 > t_{\text{table}} = 1,679$. The most dominant factor that affecting the performance of supervision consultant on the road reconstruction project in East Kalimantan province is construction K3 control factors with coefficient values β by 0,744.

The strategy that has to be done to improve supervision consultant performance on the road reconstruction project is supervision consultants must attend intensive training (workshop) as well as holding a meeting at the beginning of project activity regarding the evaluation and discussion of K3 Construction Control and the supervision consultant must make a check list for each work items / construction K3 standard format in order to control the work steps with the K3 system of construction also providing presentation again about the methodology and supervisory work programs regarding K3 Construction control in the field.

Keywords : Performance, Supervision consultant

KATA PENGANTAR

Dengan Mengucapkan Puji Syukur Kehadirat Allah Swt Yang Telah Menyelesaikan Tesis Ini Dengan Judul : “*Evaluasi Kinerja Konsultan Pengawas Pada Proyek Rekonstruksi Jalan DI Provinsi Kalimantan Timur*”.

Laporan tesis ini selain merupakan salah satu syarat akademis yang harus ditempuh oleh Mahasiswa Program Pascasarjana, juga untuk menambah ilmu bagi penulis dan pembaca. Melalui kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Eng. Ir Abraham Lomi, MSEE Selaku Rektor Institut Teknologi Nasional Malang
2. Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT Selaku Direktur Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang.
3. Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT Selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Konsentrasi Manajemen Konstruksi, Institut Teknologi Nasional Malang
4. Dr. Ir. Lies Kurniawati Wulandari, MT sebagai Dosen Pembimbing I.
5. Dr. Yosimson Petrus Manaha, ST, MT sebagai Dosen Pembimbing II.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Pasca Sarjana, Program Studi Teknik Sipil Konsentrasi Manajemen Konstruksi, Institut Teknologi Nasional Malang.
7. Bapak dan Ibu bagian administrasi Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang.

Penulis merasa bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna oleh karena itu saran dan kritik yang sifatnya membangun dari berbagai pihak sangat diharapkan, guna kesempurnaan Tesis ini, dan dapat berguna bagi penelitian – penelitian selanjutnya.

Akhirnya penulis mohon maaf kepada semua pihak yang terkait jika ada kesalahan kata atau perbuatan selama penulis belajar di Program Pascasarjana Institut Teknologi Nasional Malang. Dan semoga tesis ini dapat memberikan manfaat dalam menambah pengetahuan dan wawasan kepada kita semua. Amin.

Malang, 2023

Rahmat Rauf

DAFTAR ISI

LEMBARAN JUDUL.....	i
LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Indetifikasi Masalah	3
1.3 Rumusan Masalah	3
1.4 Batasan Masalah.....	3
1.5 Tujuan Penelitian.....	4
1.6 Manfaat Penelitian.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Penelitian terdahulu	5
2.2 Proyek Konstruksi	6
2.3 Manajemen Proyek.....	8
2.4 Pengertian Pengawasan	9
2.5 Menentukan indikator - indikator.....	16

2.6	Faktor-Faktor yang diduga berpengaruh terhadap kinerja konsultan pengawas pada proyek pembangunan jalan di provinsi Kalimantan timur.....	17
2.7	Bangunan Jalan.....	17
2.8	Pengertian Kinerja.....	17
2.9	Populasi dan Sampel.....	18
2.10	Statistik.....	18
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....		31
3.1	Pengertian Penelitian.....	31
3.2	Populasi dan Sampel.....	31
3.3	Identitas Variabel Penelitian dan Definisi.....	32
3.4	Data.....	39
BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN.....		42
4.1	Gambaran Umum Dan Sampel Penelitian.....	42
4.2	Uji Instrumen Penelitian.....	43
4.3	Analisis Data dan Pembahasan.....	46
4.4	Bahasan strategi sebagai upaya untuk meningkatkan kinerja konsultan pengawas.	72
4.5	Bahasan strategi terkait dengan kondisi lapangan.....	76
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		77
5.1	Kesimpulan.....	77
5.2	Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA		79

DAFTAR GAMBAR

3.1	Bagan Alir Metode Studi	41
-----	-------------------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Definisi Faktor – faktor yang mempengaruhi kinerja konsultan pengawas proyek rekonstruksi jalan diprovinsi Kalimantan timur.....	33
Tabel 4.2	Variabel dan Indikator Penelitian (Variabel X)	35
Tabel 4.3	Variabel dan Indikator Penelitian (Variabel Y)	39
Tabel 4.1	Banyaknya Populasi dan Sampel	42
Tabel 4.2	Hasil Uji Validitas	44
Tabel 4.3	Hasil Uji Reliabilitas	46
Tabel 4.4	Hasil Analisis variabel untuk variabel laten kemampuan manajemen pengawasan penyelenggaraan proyek	48
Tabel 4.5	Hasil analisis variabel untuk variabel laten pengendalian mutu pekerjaan segi kualitas dan kuantitas	49
Tabel 4.6	Hasil analisis variabel untuk variabel laten pengendalian mutu pekerjaan segi kualitas dan kuantitas	50
Tabel 4.7	Hasil analisis variabel untuk variabel pengendalian volume dan Biaya	51
Tabel 4.8	Hasil analisis variabel untuk variabel Pengendalian volume dan Biaya	52
Tabel 4.9	Hasil analisis variabel untuk variabel laten pengendalian waktu	53
Tabel 4.10	Hasil analisis variabel untuk variabel laten penyiapan materi rapat Pelaksanaan	54
Tabel 4.11	Hasil analisis variabel untuk variabel laten penguasaan/pemahaman tugas-tugas dan kewajiban yang tercantum dalam KAK	56

Tabel 4.12 Hasil analisis variabel untuk variabel laten penguasaan/pemahaman tugas-tugas dan kewajiban yang tercantum dalam KAK	56
Tabel 4.13 Hasil analisis variabel untuk variabel laten penguasaan/pemahaman tugas-tugas dan kewajiban yang tercantum dalam KAK	57
Tabel 4.14 Hasil analisis variabel untuk variabel laten ketepatan, kecepatan dan kelengkapan dalam menyampaikan laporan	58
Tabel 4.15 Hasil Analisis Variabel Untuk Variabel Laten Kehadiran kerja .	59
Tabel 4.16 Uji aasumsi Normalitas	63
Tabel 4.17 Uji Asumsi Normalitas	63
Tabel 4.18 Uji Asumsi Homoskedastisitas	64
Tabel 4.19 Uji Asumsi Non-Autokorelasi	65
Tabel 4.20 Ringkasan Hasil Analisis Regresi	66
Tabel 4.21 Uji Hipotesis Model Regresi Secara Simultan	70
Tabel 4.22 Nilai Komunalitas Pada Variabel Pengendalian K3 Konstruk ..	75
Tabel 4.23 Strategi yang di gunakan untuk meningkatkan kinerja konsultan pengawas pada proyek rekonstruksi jalan	76

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	1 : Lembar Kuisisioner	82
Lampiran	2 : Data Hasil Kuisisioner	83
Lampiran	3 : Tabel Nilai – Nilai Product Moment	84
Lampiran	4 : Hasil Uji Validitas Instrumen	86
Lampiran	5 : Hasil Uji Reliabilitas	91
Lampiran	6 : Hasil Analisis Faktor	96
Lampiran	7 : Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	114
Lampiran	8 : Tabel DW	118
Lampiran	9 : Tabel F	121
Lampiran	10 : Tabel t	123
Lampiran	11 : Dokumentasi Penelitian	127
Lampiran	12 : Peta Lokasi Penelitian	130