

**STRATEGI MENINGKATKAN PERCEPATAN MEMULAI
PROYEK PEMELIHARAAN JALAN PADA DINAS PEKERJAAN
UMUM BINA MARGA KABUPATEN MALANG**

THESIS



Oleh :

ARIF SUPRIYADI

NIM. 21121005

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PEMINATAN MANAJEMEN KONSTRUKSI**

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
2023**

**STRATEGI MENINGKATKAN PERCEPATAN MEMULAI
PROYEK PEMELIHARAAN JALAN PADA DINAS PEKERJAAN
UMUM BINA MARGA KABUPATEN MALANG**

THESIS

Diajukan kepada
Institut Teknologi Nasional Malang
untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam
Menyelesaikan Program Studi Magister Teknik Sipil
Peminatan Manajemen Konstruksi

Oleh
ARIF SUPRIYADI
NIM. 21121005

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PEMINATAN MANAJEMEN KONSTRUKSI**

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
2023**

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah Kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan anugerah Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal tesis ini dengan judul: Strategi meningkatkan percepatan memulai proyek pemeliharaan jalan pada Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga Kabupaten Malang.

Thesis ini selain merupakan salah satu syarat akademis yang harus ditempuh oleh mahasiswa program pasca sarjana, juga untuk menambah ilmu bagi penulis dan pembaca. Melalui kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. ENG. Ir. Abraham Lomi, M.SEE., selaku Rektor Institut Teknologi Nasional Malang.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT., selaku Direktur Program Pasca Sarjana, Institut Teknologi Nasional Malang.
3. Ibu Dr. Maranatha W, ST.MMT, PhD., IPU., selaku Sekretaris Program Pasca Sarjana, Institut Teknologi Nasional Malang.
4. Bapak Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT., selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil, Institut Teknologi Nasional Malang.
5. Ibu Dr. Lila Ayu Ratna Winanda, ST., MT., selaku Sekretaris Program Studi Magister Teknik Sipil, Institut Teknologi Nasional Malang.
6. Bapak Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT, selaku Dosen Pembimbing I.
7. Ibu Dr. Ir. Agustina Nurul Hidayati, MTP., selaku Dosen Pembimbing II.
8. Bapak dan Ibu Dosen Program Pasca Sarjana, Program Studi Magister Teknik Sipil, Institut Teknologi Nasional Malang.
9. Bapak dan Ibu bagian administrasi Program Pasca Sarjana, Institut Teknologi Nasional Malang.
10. Teman-teman seperjuangan yang saya sayangi.

Penulis merasa bahwa penulisan ini masih jauh dari sempurna oleh karena itu saran dan kritik yang sifatnya membangun dari berbagai pihak sangat diharapkan, guna kesempurnaan Tesis ini, dan dapat berguna bagi penelitian – penelitian selanjutnya.

Akhirnya penulis mohon maaf kepada semua pihak yang terkait jika ada kesalahan kata atau perbuatan selama penulis belajar di Program Pasca Sarjana Institut Teknologi Nasional Malang. Dan semoga tesis ini dapat memberikan manfaat dalam menambah pengetahuan dan wawasan kepada kita semua. Amin.

Malang, 16 Pebruari 2023

Penulis

Tesis oleh Arif Supriyadi, NIM. 21.121.005, ini telah diperiksa dan disetujui dalam ujian.

Malang, Pebruari 2023

Pembimbing I

Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT
NIP. P. 1032100593

Pembimbing II

Dr. Ir. Agustina Nurul Hidayati, MTP.
NIP. Y. 1039000214

Mengetahui:

Institut Teknologi Nasional Malang
Program Pascasarjana



PPs ITN Malang
Direktur,

Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT.
NIP. Y. 1018700153



Magister Teknik Sipil
Ketua Program Studi

Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT.
NIP. P. 1032100593



PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG

FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

PT. BNI (PERSERO) MALANG
BANK NIAGA MALANG

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No. 2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax. (0341) 553015 Malang 65145
Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax. (0341) 417634 Malang

BERITA ACARA UJIAN TESIS
PROGRAM STUDI: MAGISTER TEKNIK SIPIL

Nama : ARIF SUPRIYADI
NIM : 21121005
Jurusan : MAGISTER TEKNIK SIPIL
Peminatan : MANAJEMEN KONSTRUKSI
Judul : STRATEGI MENINGKATKAN PERCEPATAN MEMULAI
PROYEK PEMELIHARAAN JALAN PADA DINAS
PEKERJAAN UMUM BINA MARGA KABUPATEN
MALANG

Dipertahankan di hadapan Tim Penguji Ujian Tesis Jenjang Program Studi
Pascasarjana Magister Teknik (S2)

Pada Hari : Kamis
Tanggal : 16 Februari 2023
Dengan Nilai : (89) A

Panitia Ujian Tesis

KETUA

Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT.
NIP. P. 1032100593

SEKRETARIS

Dr. Ir. Agustina Nurul Hidayati, MTP.
NIP. Y. 1039000214

Penguji I

Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT.
NIP. Y. 1018700153

Penguji II

Ir. Maranatha W. ST., MT., PhD., IPU.
NIP.P 1031500523

PERNYATAAN

ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia Tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (Magister Teknik) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 16 Pebruari 2023



Arif Supriyadi
NIM. 21121005

ABSTRAK

Arif Supriyadi, Program Studi Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang, Februari 2023, Strategi meningkatkan percepatan memulai proyek pemeliharaan jalan pada Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga Kabupaten Malang, Tesis, Pembimbing: (I) Prof Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT ., (II) Dr. Ir. Agustina Nurul Hidayati, MTP.

Indikator Kinerja Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga Kabupaten Malang bertujuan untuk memberikan gambaran tentang ukuran keberhasilan pencapaian tujuan dan sasaran Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga yang mengacu pada indikator kinerja daerah Pemerintah Kabupaten Malang yang tertuang dalam RPJMD. Diperlukan peningkatan target kinerja Pemeliharaan Jalan merujuk pada tingkat sasaran kinerja spesifik pada Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga dalam periode waktu yang telah ditetapkan yaitu tercapainya prasarana jalan kondisi mantap sebesar 69,10% pada akhir tahun pencapaian 2021, dengan kondisi awal pada Tahun 2017 sebesar 66,45%.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan metode teknik *Simple Random Sampling* dan Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (field research). Dari jumlah populasi sebanyak 109 diambil 53 responden sebagai sample dengan menggunakan rumus slovin. Penelitian ini mengambil data primer untuk diolah dengan menggunakan uji Regresi Linier Berganda. Dengan uji Regresi Linier Berganda menguji Aspek Perencanaan Penjadwalan, Aspek Lingkup dan Dokumen Pekerjaan, Aspek Sistim Organisasi, Koordinasi dan Komunikasi, Aspek Kesigapan /Penyiapan Sumber Daya, Aspek Sistim Inspeksi, Kontrol dan Evaluasi Pekerjaan, Aspek lain-lain (forcemajeure/di luar kemampuan) apakah mempunyai pengaruh terhadap Percepatan memulai proyek pemeliharaan Jalan. Sehingga di temukan strategi yang baik dalam memaksimalkan Percepatan memulai proyek pemeliharaan Jalan di wilayah kabupaten malang.

Berdasarkan hasil olah data yang dilakukan diperoleh hasil bahwa Aspek yang mempengaruhi proses percepatan memulai proyek pemeliharaan jalan adalah Aspek Perencanaan Penjadwalan Proyek, Aspek Ruang Lingkup Proyek, Aspek Integrasi dan Komunikasi Proyek, Aspek Sumber Daya Proyek, Aspek Kontrol dan Evaluasi Pekerjaan Proyek, Aspek lain-lain (forcemajeure/di Luar Perencanaan Proyek) mampu menjelaskan dan mendeskripsikan 79,3% percepatan memulai proyek pemeliharaan jalan di Dinas PU Bina Marga Kabupaten Malang. Dan hasil dari uji regresi ditemukan bahwa Aspek Integrasi dan Komunikasi Proyek dan Aspek Sumber Daya Proyek yang mempengaruhi percepatan memulai proyek pemeliharaan jalan di wilayah kerja Dinas PU Bina Marga Kabupaten Malang. Dan Strategi yang digunakan adalah penyusunan program-program yang tersistem dengan efektif dan fokus yang didukung oleh tim work yang solid. Diperlukan pengawasan yang detail dan konsisten. Memastikan dan menjamin program mulai dari desain, konstruksi, operasi, dan pemeliharaan sesuai dengan standar- standar yang berlaku. Dan yang terakhir ialah menjamin keselamatan dari penggunaan dengan membangun pusat-pusat kajian keselamatan.

Kata kunci : *Aspek Percepatan memulai proyek pemeliharaan Jalan, Strategi Percepatan memulai proyek pemeliharaan Jalan, Aspek Integrasi dan Komunikasi Proyek, Aspek Sumber Daya Proyek*

ABSTRACT

Arif Supriyadi, Program Studi Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang, Februari 2023, Strategy to increase the acceleration of road maintenance at the Public Works Department of Highways in Malang Regency, Tesis, Prof Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT ., (II) Dr. Ir. Agustina Nurul Hidayati, MTP.

The performance indicators of the Public Works Department of Bina Marga Malang Regency aim to provide an overview of the measure of success in achieving the goals and objectives of the Public Works Department of Highways, referring to the Malang Regency Government's regional performance indicators contained in the RPJMD. It is necessary to raise the performance target for road maintenance, which refers to the level of specific performance targets at the Bina Marga Public Works Service within a predetermined time period, namely the achievement of steady-state road infrastructure of 69.10% by the end of 2021, compared to 66.45 percent in 2017.

The research method used in this study uses the simple random sampling technique, and the type of research is field research. From a total population of 109, 53 respondents were taken as a sample using the Slovin formula. This study uses primary data to be processed using the multiple linear regression test. With the Multiple Linear Regression test testing the aspects of scheduling planning, scope and documents of work, aspects of organizational systems, coordination and communication, aspects of alertness and resource preparation, aspects of inspection systems, control and evaluation of work, and other aspects (force majeure or beyond ability), we can determine whether it has an influence on the acceleration of road maintenance. So a good strategy is to maximize the acceleration of road maintenance in the Malang district.

According to the results of the data processing, the project scheduling and planning aspect, the project scope aspect, the project integration and communication aspect, the project resource aspect, the project work control and evaluation aspect, and other aspects (force majeure and beyond project planning) are the aspects that affect the process of accelerating road maintenance. was able to explain and detail a 79.3% increase in road maintenance at the Malang Regency Public Works Department of Highways. Furthermore, the regression test findings revealed that the project's integration and communication features, as well as project resource factors, influenced the acceleration of road maintenance in the working area of the Public Works Department of Highways in Malang Regency. And the technique employed is the development of programs that are systematically effective and focused, backed up by a strong work team. It is necessary to provide detailed and constant oversight. establishing and guaranteeing programs beginning with design, building, operation, and maintenance in line with appropriate standards. The final step is to assure the safety of building safety study centers.

Keynote :Aspects of Road Maintenance, Strategies for Road Maintenance, Aspects of Project Integration and Communication, Aspects of Project Resources

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	
LEMBAR PERSETUJUAN	
BERITA ACARA UJIAN TESIS.....	
PERNYATAAN	
KATA PENGANTAR	i
ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Identifikasi Masalah	7
1.3. Rumusan masalah	7
1.4. Tujuan Penelitian	8
1.5. Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1. Penelitian Terdahulu	9
2.2. Percepatan Proyek.....	12
2.3. Aspek Perencanaan Penjadwalan Proyek	15
2.4. Aspek Ruang Lingkup Proyek	17
2.5. Aspek Integrasi dan Komunikasi	18
2.6. Aspek Sumber Daya Proyek	20
2.7. Apek Kontrol dan Evaluasi Pekerjaan Proyek.....	23
2.8. Aspek Lain-lain (Force Majeure).....	29
2.9. Strategi percepatan	32
2.10. Kerangka fikir	38
2.11. Hipotesis	39

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	41
3.1. Rancangan Penelitian	41
3.2. Lokasi Penelitian	41
3.3. Populasi dan sampel	43
3.4. Indetifikasi Variable Penelitian	44
3.5. Janis Dan Model Pengumpulan Data	47
3.6. Pengolahan dan analisis data	52
3.7. Alir penelitian	56
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	57
4.1 Analisis Hasil Penelitian	57
4.2 Profil Responden.....	58
4.3 Pengolahan Data dan Perhitungan	62
4.4 Pembahasan.....	83
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	93
5.1. Kesimpulan	93
5.2. Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	95

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Indikator Kinerja Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga Yang Mengacu Pada Tujuan Dan Sasaran RPJMD	6
Tabel 2.2. Penelitian Terdahulu.....	9
Tabel 2.3 Perbedaan dan Persamaan Monitoring dan Evaluasi.....	27
Tabel 3.4. Daftar Paket Proyek Pemeliharaan Jalan.....	42
Tabel 3. 5. Jumlah Populasi penelitian	44
Tabel 3. 6. Indikator Penelitian	45
Tabel 3. 7. Jumlah Sampel Penelitian.....	48
Tabel 3. 8. Skala Likert	48
Tabel 3. 9. Kisi-Kisi Kuesioner Penelitian	49
Tabel 4.10 Statistik Responden	57
Tabel 4.11. Statistik Umur Responden.....	59
Tabel 4.12. Statistik Lama Bekerja Responden.....	60
Tabel 4.13. Statistik Pendidikan Responden	61
Tabel 4.14. Hasil Uji Validitas	64
Tabel 4.15. Hasil Uji Reliabilitas	67
Tabel 4.16. Hasil Uji Normalitas.....	69
Tabel 4.17. Hasil Uji Linieritas	72
Tabel 4.18. Uji Regresi Berganda	74
Tabel 4.19. Hasil Uji-t.....	77
Tabel 4.20 Hasil Uji Hipotesis Penelitian	80
Tabel 4.21. Hasil Uji F	82
Tabel 4.22. Hasil Uji R ²	82
Tabel L. 1 Pertanyaan Kuisisioner	108
Tabel L. 2 Aspek Perencanaan Penjadwalan Proyek (X1).....	113
Tabel L. 3 Aspek Ruang Lingkup Proyek (X2).....	114
Tabel L. 4 Aspek Integrasi dan Komunikasi Proyek (X3)	115
Tabel L. 5 Aspek Sumber Daya Proyek (X4).....	116
Tabel L. 6 Aspek Kontrol dan Evaluasi Pekerjaan Proyek (X5).....	117
Tabel L. 7 Aspek lain-lain (forcemajeure/di Luar Perencanaan Proyek) (X6)	118
Tabel L. 8 Percepatan Proyek (Y)	119

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. <i>Ilustrasi Input, Output, Outcome dan Impact</i>	27
Gambar 2. kerangka fikir penelirian.....	38
Gambar 3. Hipotesis Penelitian	40
Gambar 4. Penerimaan Uji F.....	55
Gambar 5. Penerimaan Uji T.....	56
Gambar 6. Diagram Alir penelitian	56
Gambar 7. Statistik Umur Responden	60
Gambar 8 Statistik Lama Bekerja Responden.....	61
Gambar 9. Statistik Pendidikan Responden	62
Gambar 10. Scatterplot uji heteroskedastisitas.....	70
Gambar 11. Penerimaan Uji-t.....	77
Gambar 12. Penerimaan Uji F.....	81
Gambar L. 1 Lembar Asistensi Dosen Pembimbing 1	102
Gambar L. 2 Lembar Asistensi Dosen Pembimbing 2	103
Gambar L. 3 Lembar Asistensi Dosen Pembimbing 2 (lembar 2)	104
Gambar L. 4 Jurnal Nasional.....	121
Gambar L. 5 Jurnal Internasional	122
Gambar L. 6 Hasil Toefl.....	123
Gambar L. 7 Plagiasi	124

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Lembar Asistensi	101
Lampiran II Lembar Kuisisioner	105
Lampiran III Lembar Hasil Kuisisioner	112
Lampiran IV Dokumen Pendukung Tesis	120