



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama :
2. Pendidikan Terakhir :
3. Jabatan :
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Berpengaruh (STB)
 - 2 = Tidak Berpengaruh (TB)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Berpengaruh (B)
 - 5 = Sangat Berpengaruh (SB)
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Sesuai (STS)
 - 2 = Tidak Sesuai (TS)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Sesuai (S)
 - 5 = Sangat Sesuai (SS)



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek					
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan					
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan					
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan					
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai					
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi					
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak					



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik					
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik					
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu					
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman					
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan					
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek					
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan					



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan					
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah					
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku					
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan					
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan					
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan					
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek					
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan					



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan					
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan					
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan					
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan					
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.					
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.					
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor					
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan					



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan					
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal					
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik					
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan					

**Variabel Bebas (Y) :**

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan					
2	Mundurannya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)					
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek					
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)					

Bandung,

2022

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : Eri Yanuardi
2. Pendidikan Terakhir : SI Pengairan
3. Jabatan : PM
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Berpengaruh | (STB) |
| 2 = Tidak Berpengaruh | (TB) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Berpengaruh | (B) |
| 5 = Sangat Berpengaruh | (SB) |
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Sesuai | (STS) |
| 2 = Tidak Sesuai | (TS) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Sesuai | (S) |
| 5 = Sangat Sesuai | (SS) |



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek					✓
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					✓
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadahi					✓
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi					✓
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak					✓



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik					✓
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik					✓
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu					✓
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman					✓
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek					✓
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan					✓



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan					✓
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah					✓
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboraturium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku					✓
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan					✓
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan					✓
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan					✓
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek					✓
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan					✓



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan					✓
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan					✓
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan					✓
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan					✓
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.					✓
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.					✓
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor					✓
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan					✓



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan					✓
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal					✓
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik					✓
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan					✓



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan	✓				
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)					✓
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek		✓			
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)	✓				

Bandung, 17 - 12 - 2022

Eri Yanuardi

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : Yudha Adi Pratiwata
2. Pendidikan Terakhir : SI - perminyakan
3. Jabatan : K3
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Berpengaruh | (STB) |
| 2 = Tidak Berpengaruh | (TB) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Berpengaruh | (B) |
| 5 = Sangat Berpengaruh | (SB) |
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Sesuai | (STS) |
| 2 = Tidak Sesuai | (TS) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Sesuai | (S) |
| 5 = Sangat Sesuai | (SS) |

**LEMBAR KUESIONER****Variabel Bebas (X) :**

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek				✓	
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek				✓	
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai				✓	
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak			✓		



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik				✓	
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik				✓	
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu				✓	
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman			✓		
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				✓	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan			✓		



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan			✓		
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah			✓		
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku				✓	
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan			✓		
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				✓	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek			✓		
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan			✓		
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan			✓		
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan			✓		
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor		✓			
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan				✓	



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik				✓	
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan			✓		
2	Mundurannya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek				✓	
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)		✓			

Bandung, 16-12-2022

Judu Adi Rrawinata

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : Ervan Destanto
2. Pendidikan Terakhir : S1 - Sains Olahraga
3. Jabatan : K3
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Berpengaruh (STB)
 - 2 = Tidak Berpengaruh (TB)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Berpengaruh (B)
 - 5 = Sangat Berpengaruh (SB)
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Sesuai (STS)
 - 2 = Tidak Sesuai (TS)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Sesuai (S)
 - 5 = Sangat Sesuai (SS)



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek			✓		
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					✓
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai			✓		
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak				✓	



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik				✓	
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik				✓	
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu				✓	
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman				✓	
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek		✓			
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan			✓		



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan			✓		
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah		✓			
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku				✓	
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan				✓	
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan			✓		
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan			✓		
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan			✓		
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan			✓		
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan		✓			
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.			✓		
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.		✓			
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor		✓			
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan		✓			



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan		✓			
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan		✓			
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik		✓			
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan		✓			

**Variabel Bebas (Y) :**

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan			✓		
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek			✓		
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)			✓		

Bandung, 16-12-2022

Ervan Destanto

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : Jelly Indra Purwa
2. Pendidikan Terakhir : D4 - Teknik Sipil
3. Jabatan : SOM
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Berpengaruh | (STB) |
| 2 = Tidak Berpengaruh | (TB) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Berpengaruh | (B) |
| 5 = Sangat Berpengaruh | (SB) |
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Sesuai | (STS) |
| 2 = Tidak Sesuai | (TS) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Sesuai | (S) |
| 5 = Sangat Sesuai | (SS) |



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek				✓	
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					✓
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada suplayer dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai					✓
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak				✓	



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik					✓
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik					✓
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu				✓	
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman					✓
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek					✓
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan				✓	



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan					✓
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah					✓
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku				✓	
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan					✓
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				✓	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan					✓
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan					✓
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan					✓
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan					✓
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.					✓
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.					✓
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor					✓
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan					✓

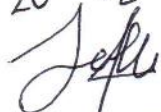


No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan					✓
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik			✓		
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	

**Variabel Bebas (Y) :**

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan			✓		
2	Mundurannya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek			✓		
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)	✓				

Bandung, 20 - 12 - 2022


Jilly Indra P

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : Agung Kukuh W
2. Pendidikan Terakhir : D III Teknik Sipil
3. Jabatan : Pelaksana
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Berpengaruh | (STB) |
| 2 = Tidak Berpengaruh | (TB) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Berpengaruh | (B) |
| 5 = Sangat Berpengaruh | (SB) |
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Sesuai | (STS) |
| 2 = Tidak Sesuai | (TS) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Sesuai | (S) |
| 5 = Sangat Sesuai | (SS) |



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek					✓
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					✓
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplaye dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai					✓
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak				✓	



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik				✓	
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik		✓			
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu		✓			
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman			✓		
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				✓	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan				✓	



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan				✓	
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah			✓		
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku		✓			
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan		✓			
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				✓	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan			✓		



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan				✓	
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan			✓		
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan			✓		
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.					✓
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.					✓
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor				✓	
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan				✓	



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik				✓	
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan		✓			
2	Mundurannya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)		✓			
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek		✓			
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)			✓		

Bandung, 22 - 12 - 2022


KUKUH

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : ALDI
2. Pendidikan Terakhir : SMK (INSTALASI LISTRIK)
3. Jabatan : PELAKSANA
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (✓) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Berpengaruh (STB)
 - 2 = Tidak Berpengaruh (TB)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Berpengaruh (B)
 - 5 = Sangat Berpengaruh (SB)
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Sesuai (STS)
 - 2 = Tidak Sesuai (TS)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Sesuai (S)
 - 5 = Sangat Sesuai (SS)

**LEMBAR KUESIONER****Variabel Bebas (X) :**

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek					✓
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					✓
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada suplayer dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai					✓
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak					✓



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik					✓
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik					✓
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu					✓
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman					✓
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek					✓
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan				✓	



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan				✓	
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah					✓
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku					✓
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan				✓	
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan					✓
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan					✓
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek					✓
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan					✓



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan					✓
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				✓	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan				✓	
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan					✓
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor			✓		
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan				✓	



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal					✓
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik					✓
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan					✓

**Variabel Bebas (Y) :**

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan			✓		
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)		✓			
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek		✓			
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)	✓				

Bandung, 27-12-2022

ALDI

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : *Kevin Agustino*
2. Pendidikan Terakhir : *SMK - Kontruksi Bangunan*
3. Jabatan : *Pelaksana*
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (✓) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Berpengaruh | (STB) |
| 2 = Tidak Berpengaruh | (TB) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Berpengaruh | (B) |
| 5 = Sangat Berpengaruh | (SB) |
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Sesuai | (STS) |
| 2 = Tidak Sesuai | (TS) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Sesuai | (S) |
| 5 = Sangat Sesuai | (SS) |



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek				✓	
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					✓
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai					✓
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi					✓
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak				✓	



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik					✓
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik				✓	
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu					✓
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman				✓	
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				✓	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan				✓	



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan				✓	
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah				✓	
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku				✓	
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan				✓	
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				✓	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan				✓	
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				✓	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan				✓	
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor				✓	
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan				✓	



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik				✓	
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan		✓			
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek				✓	
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)		✓			

Bandung, 28 - 12 - 2022

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : *Santi Fransina Tefu*.....
2. Pendidikan Terakhir : *SI Teknik sipil*.....
3. Jabatan : *SGM*.....
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (✓) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Berpengaruh | (STB) |
| 2 = Tidak Berpengaruh | (TB) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Berpengaruh | (B) |
| 5 = Sangat Berpengaruh | (SB) |
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Sesuai | (STS) |
| 2 = Tidak Sesuai | (TS) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Sesuai | (S) |
| 5 = Sangat Sesuai | (SS) |



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek					✓
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					✓
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai					✓
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi					✓
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak					✓



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik				✓	
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik				✓	
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu				✓	
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman					✓
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek					✓
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan					✓



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan				✓	
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah				✓	
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku					✓
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan				✓	
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				✓	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan				✓	
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan					✓
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan					✓
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.					✓
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor				✓	
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan					



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan				✓	
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik		✓			
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan			✓		



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan	✓				
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)	✓				
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek	✓				
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)	✓				

Bandung, 29-12-2022

Santi Fransua Tofu

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : Aditya Dandy Firatama
2. Pendidikan Terakhir : D-IV Teknik Sipil
3. Jabatan : Administrasi Teknik
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Berpengaruh | (STB) |
| 2 = Tidak Berpengaruh | (TB) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Berpengaruh | (B) |
| 5 = Sangat Berpengaruh | (SB) |
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Sesuai | (STS) |
| 2 = Tidak Sesuai | (TS) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Sesuai | (S) |
| 5 = Sangat Sesuai | (SS) |



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek				✓	
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					✓
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplaye dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai				✓	
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak				✓	



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik				✓	
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik				✓	
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu				✓	
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman		✓			
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				✓	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan		✓			



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan		✓			
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah		✓			
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku				✓	
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan		✓			
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan		✓			
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan		✓			
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga operator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan			✓		
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				✓	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan		✓			
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.		✓			
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.		✓			
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor		✓			
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan				✓	



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan			✓		
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal					✓
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik		✓			
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan		✓			

**Variabel Bebas (Y) :**

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan				✓	
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek		✓			
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)		✓			

Bandung, 15-12-2022

Aditya Dandy Firatama

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : Muhammad Rizal
2. Pendidikan Terakhir : D9 Teknik Sipil
3. Jabatan : Quantity Surveyor
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Berpengaruh (STB)
 - 2 = Tidak Berpengaruh (TB)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Berpengaruh (B)
 - 5 = Sangat Berpengaruh (SB)
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Sesuai (STS)
 - 2 = Tidak Sesuai (TS)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Sesuai (S)
 - 5 = Sangat Sesuai (SS)



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek		✓			
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					✓
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai					✓
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi		✓			
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak					



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					✓
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik					✓
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik				✓	
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu				✓	
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman				✓	
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek					✓
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan					✓



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan				J	
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah				J	
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku					J
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan				J	
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				J	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				J	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				J	
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan			✓		
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan					✓
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan				✓	
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor			✓		
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan				✓	



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan					✓
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik			✓		
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan		✓			
2	Mundurannya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek				✓	
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)		✓			

Bandung, 22 - 12 / 2022


M. RIZAL

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : Danang Wahyu Widhastika
2. Pendidikan Terakhir : Diploma 4
3. Jabatan : Asisten Quantity Surveyor
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Berpengaruh (STB)
 - 2 = Tidak Berpengaruh (TB)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Berpengaruh (B)
 - 5 = Sangat Berpengaruh (SB)
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Sesuai (STS)
 - 2 = Tidak Sesuai (TS)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Sesuai (S)
 - 5 = Sangat Sesuai (SS)



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek				✓	
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					✓
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai			✓		
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak					



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik				✓	
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik					✓
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik				✓	
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu				✓	
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman					✓
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				✓	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan				✓	



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan					
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah				✓	
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku				✓	
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan				✓	
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				✓	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan				✓	
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				✓	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan				✓	
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor					✓
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan				✓	



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal			✓		
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik			✓		
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan			✓		
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)			✓		
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek		✓			
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)			✓		

Bandung, 27 - 12 - 2022

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : *Irfan Mustakem*
2. Pendidikan Terakhir : *D3- Teknik Sipil*
3. Jabatan : *Quality Control*
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Berpengaruh (STB)
 - 2 = Tidak Berpengaruh (TB)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Berpengaruh (B)
 - 5 = Sangat Berpengaruh (SB)
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Sesuai (STS)
 - 2 = Tidak Sesuai (TS)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Sesuai (S)
 - 5 = Sangat Sesuai (SS)



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek				✓	
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					✓
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai					✓
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak			✓		



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik				✓	
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik				✓	
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu				✓	
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman					✓
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				✓	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan				✓	



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan					
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah				✓	
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku				✓	
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan				✓	
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				✓	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan					✓



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan				✓	
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				✓	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan					✓
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.			✓		
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor			✓		
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan				✓	



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal			✓		
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik		✓			
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan		✓			
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek		✓			
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)		✓			

Bandung, 26 -Des - 2022

Uwan.

Irfan Mustakim

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : *Yakub Budiawan*
2. Pendidikan Terakhir : *S1 - Teknik Sipil*
3. Jabatan : *Quality Control*
4. Proyek : *Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China*

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Berpengaruh (STB)
 - 2 = Tidak Berpengaruh (TB)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Berpengaruh (B)
 - 5 = Sangat Berpengaruh (SB)
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Sesuai (STS)
 - 2 = Tidak Sesuai (TS)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Sesuai (S)
 - 5 = Sangat Sesuai (SS)



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek				✓	
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek				✓	
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai					✓
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi					✓
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak					✓



PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG

FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
 FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
 PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No.2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax. (0341) 553015 Malang 65145
 Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax. (0341)417634 Malang

No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik					✓
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik					✓
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu				✓	
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman					✓
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek					✓
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan					✓



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan					✓
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah					✓
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku					✓
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan					✓
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan					✓
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek					✓
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan					✓



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan			✓		
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan					✓
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan					✓
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.					✓
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor		✓			
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan		✓			



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik		✓			
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan					✓



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan		✓			
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek	✓				
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)	✓				

Bandung, 19 - 12 - 2022

Jakub Budriawan

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : DIMAS ANDRI KURHIAWAN
2. Pendidikan Terakhir : SMK GAMBAR BANGUNAN
3. Jabatan : DRAFTER
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Berpengaruh (STB)
 - 2 = Tidak Berpengaruh (TB)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Berpengaruh (B)
 - 5 = Sangat Berpengaruh (SB)
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Sesuai (STS)
 - 2 = Tidak Sesuai (TS)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Sesuai (S)
 - 5 = Sangat Sesuai (SS)



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek				✓	
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek				✓	
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan			✓		
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai					✓
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak					



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik				✓	
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik				✓	
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik				✓	
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu			✓		
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman				✓	
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek			✓		
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan				✓	



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan					✓
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah				✓	
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku				✓	
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan				✓	
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan					✓
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan				✓	
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				✓	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan				✓	
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.					✓
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor				✓	
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan					✓



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan					✓
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik			✓		
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan			✓		



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan		✓			
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek				✓	
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)		✓			

Bandung, 21 Desember 2022

DIMAS ANDRI KURNIAWAN

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : MOCH. HAFIDZ AL-BASAR
2. Pendidikan Terakhir : D IV - TEKNIK SIPIL
3. Jabatan : DRAFTER
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (✓) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Berpengaruh | (STB) |
| 2 = Tidak Berpengaruh | (TB) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Berpengaruh | (B) |
| 5 = Sangat Berpengaruh | (SB) |
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Sesuai | (STS) |
| 2 = Tidak Sesuai | (TS) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Sesuai | (S) |
| 5 = Sangat Sesuai | (SS) |



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek			√		
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					√
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan				√	
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplaye dalam pelaksanaan pekerjaan			√		
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan			√		
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai		√			
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi		√			
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak		√			



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik		√			
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik		√			
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik		√			
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu			√		
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman				√	
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan				√	
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				√	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan			√		



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan			√		
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah				√	
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku			√		
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan			√		
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				√	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan			√		
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				√	
23	Tenaga operator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan		√			



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan				√	
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan		√			
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan	√				
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan			√		
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				√	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.	√				
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor				√	
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan					√



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan					√
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal					√
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik		√			
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan					√



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan			√		
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)			√		
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek		√			
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)	√				

Bandung, 21 7/12 2022

MOCH. HAFIDZ AL B

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : ARDHIA SYAFITRI KUSUMAWARDHANI
2. Pendidikan Terakhir : S1 Perencanaan Wilayah dan Kota
3. Jabatan : Staff Keuangan.
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Berpengaruh (STB)
 - 2 = Tidak Berpengaruh (TB)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Berpengaruh (B)
 - 5 = Sangat Berpengaruh (SB)
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Sesuai (STS)
 - 2 = Tidak Sesuai (TS)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Sesuai (S)
 - 5 = Sangat Sesuai (SS)



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek					✓
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					✓
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai					✓
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak					✓



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik					✓
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik					✓
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu					✓
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman					✓
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				✓	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan					✓



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan					✓
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah				✓	
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku					✓
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan				✓	
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				✓	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan					✓
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek					✓
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan					✓



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan			✓		
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan					✓
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan					✓
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan					✓
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor					✓
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan					✓



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan					✓
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik			✓		
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan			✓		



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan			✓		
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)					✓
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek			✓		
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)		✓			

Bandung, 27 DESEMBER 2022

ARDHIA STAFIRI K

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : Mega Aulra Firdaus
2. Pendidikan Terakhir : D-IV MRK Teknik Sipil
3. Jabatan : Administrasi Keuangan.
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Berpengaruh (STB)
 - 2 = Tidak Berpengaruh (TB)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Berpengaruh (B)
 - 5 = Sangat Berpengaruh (SB)
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Sesuai (STS)
 - 2 = Tidak Sesuai (TS)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Sesuai (S)
 - 5 = Sangat Sesuai (SS)



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek				✓	
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					✓
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan			✓		
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan			✓		
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan			✓		
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai			✓		
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak				✓	



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik					✓
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik				✓	
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu				✓	
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman			✓		
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				✓	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan			✓		



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan			✓		
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah		✓			
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku			✓		
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan			✓		
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				✓	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan			✓		
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan		✓			
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan			✓		
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan			✓		
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor					✓
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan					✓



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik		✓			
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan			✓		



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan			✓		
2	Mundurannya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)					✓
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek				✓	
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)			✓		

Bandung, 28 - 12 - 2022


Mega Aulia Firdaus

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : Rahmad Kurnawan
2. Pendidikan Terakhir : SMK
3. Jabatan : Survey & Mapping
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Berpengaruh | (STB) |
| 2 = Tidak Berpengaruh | (TB) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Berpengaruh | (B) |
| 5 = Sangat Berpengaruh | (SB) |
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Sesuai | (STS) |
| 2 = Tidak Sesuai | (TS) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Sesuai | (S) |
| 5 = Sangat Sesuai | (SS) |



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek				✓	
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek				✓	
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan			✓		
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai					✓
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak				✓	



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik					✓
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik				✓	
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu			✓		
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman				✓	
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				✓	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan					✓



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan				✓	
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah					✓
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku				✓	
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan					✓
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan			✓		
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan		✓			
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				✓	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan				✓	
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor					✓
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan					✓



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal		✓			
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik			✓		
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan		✓			
2	Mundurannya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek				✓	
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)			✓		

Bandung, 23/12/2022

Rahmad Kurniawan

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : YOGI KURNIAWAN
2. Pendidikan Terakhir : SMK - PERKANTORAH
3. Jabatan : SURVEY DAN MAPPING
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Berpengaruh | (STB) |
| 2 = Tidak Berpengaruh | (TB) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Berpengaruh | (B) |
| 5 = Sangat Berpengaruh | (SB) |
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Sesuai | (STS) |
| 2 = Tidak Sesuai | (TS) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Sesuai | (S) |
| 5 = Sangat Sesuai | (SS) |



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek				✓	
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek				✓	
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadahi			✓		
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak					✓



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik		✓			
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik					✓
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu		✓			
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman		✓			
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				✓	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan			✓		



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan			✓		
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah				✓	
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku			✓		
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan		✓			
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				✓	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan		✓			
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek					✓
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan			✓		



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan			✓		
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan		✓			
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan		✓			
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan		✓			
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.		✓			
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.			✓		
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor			✓		
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan				✓	



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik				✓	
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	

**Variabel Bebas (Y) :**

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan		✓			
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek			✓		
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)		✓			

Bandung, 21 - 12 - 2022

Yh-

YOGI KURNIAWAN

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : Lauren hany reamaruu
2. Pendidikan Terakhir : d4 Teknik sipil
3. Jabatan : gudang
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Berpengaruh (STB)
 - 2 = Tidak Berpengaruh (TB)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Berpengaruh (B)
 - 5 = Sangat Berpengaruh (SB)
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Sesuai (STS)
 - 2 = Tidak Sesuai (TS)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Sesuai (S)
 - 5 = Sangat Sesuai (SS)



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek				✓	
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek				✓	
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada suplayer dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan			✓		
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai					✓
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak				✓	



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik					✓
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik				✓	
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu			✓		
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman				✓	
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				✓	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan					✓



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan				✓	
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah					✓
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku				✓	
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan					✓
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan			✓		
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan		✓			
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				✓	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan				✓	
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor					✓
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan					✓



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal		✓			
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik			✓		
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan		✓			
2	Mundurannya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek		✓			
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)		✓			

Bandung, 23 - 12 - 2022

Lauren hany r.

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : Kiki Kuntadi
2. Pendidikan Terakhir : SI - Sastra Inggris
3. Jabatan : Logistik
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Berpengaruh | (STB) |
| 2 = Tidak Berpengaruh | (TB) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Berpengaruh | (B) |
| 5 = Sangat Berpengaruh | (SB) |
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Sesuai | (STS) |
| 2 = Tidak Sesuai | (TS) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Sesuai | (S) |
| 5 = Sangat Sesuai | (SS) |



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek					√
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					√
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan					√
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan					√
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan			√		
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai					√
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi		√			
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak				√	



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					✓
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik					✓
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik					✓
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu					✓
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman			✓		
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek			✓		
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan					✓



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan		√			
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah			√		
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku					√
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan				√	
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan					√
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan					√
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				√	
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan					√



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan			✓		
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				✓	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan					✓
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan					✓
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.					✓
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.					✓
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor					✓
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan			✓		




No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan			✓		
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal			✓		
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik		✓			
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan	✓				
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek					✓
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)	✓				

Bandung, 22-12-2022


KIKI Kuntadi

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : *cucaun nugraha*
2. Pendidikan Terakhir : *sma*
3. Jabatan : *humas*
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Berpengaruh (STB)
 - 2 = Tidak Berpengaruh (TB)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Berpengaruh (B)
 - 5 = Sangat Berpengaruh (SB)
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Sesuai (STS)
 - 2 = Tidak Sesuai (TS)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Sesuai (S)
 - 5 = Sangat Sesuai (SS)



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek				✓	
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek				✓	
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai				✓	
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak					✓



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik					✓
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik					✓
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu					✓
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman					✓
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek					✓
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan				✓	



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan					✓
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah					✓
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku					✓
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan					✓
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan					✓
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan					✓
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek					✓
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan					✓



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan				✓	
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				✓	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan				✓	
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor				✓	
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan				✓	




No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik			✓		
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan		✓			
2	Mundurannya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)			✓		
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek				✓	
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)	✓				

Bandung, 20-12-2022


Cuman Nugraha

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : *Waham Tanjung*
2. Pendidikan Terakhir : *SI - Teknik Sipil*
3. Jabatan : *Mekanik*
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Berpengaruh (STB)
 - 2 = Tidak Berpengaruh (TB)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Berpengaruh (B)
 - 5 = Sangat Berpengaruh (SB)
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Sesuai (STS)
 - 2 = Tidak Sesuai (TS)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Sesuai (S)
 - 5 = Sangat Sesuai (SS)



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek				✓	
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek				✓	
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai					✓
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi					✓
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak				✓	



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik			✓		
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik				✓	
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu				✓	
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman					✓
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek					✓
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan					✓



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan				✓	
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah				✓	
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku				✓	
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan				✓	
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				✓	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan				✓	
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				✓	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan				✓	
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor				✓	
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan				✓	



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik				✓	
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan		✓			
2	Mundurannya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek	✓				
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)	✓				

Bandung, 29 - 12 - 2022

*Jhan**Iham Tanjung*

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : *irvan tmi santoso*
2. Pendidikan Terakhir : *SI - sipil*
3. Jabatan : *engineering*
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (✓) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Berpengaruh (STB)
 - 2 = Tidak Berpengaruh (TB)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Berpengaruh (B)
 - 5 = Sangat Berpengaruh (SB)
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Sesuai (STS)
 - 2 = Tidak Sesuai (TS)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Sesuai (S)
 - 5 = Sangat Sesuai (SS)



PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG

FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
 FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
 PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No.2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax. (0341) 553015 Malang 65145
 Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax. (0341)417634 Malang

LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek				✓	
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek				✓	
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan			✓		
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplaye dalam pelaksanaan pekerjaan			✓		
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan			✓		
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai		✓			
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak					✓



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik				✓	
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik				✓	
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu				✓	
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman				✓	
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				✓	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan			✓		



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan				✓	
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah			✓		
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku			✓		
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan			✓		
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				✓	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga operator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan				✓	
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				✓	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan				✓	
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor				✓	
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan				✓	



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik				✓	
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan		✓			
2	Mundurannya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek		✓			
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)		✓			

Bandung, 15 - 12 - 2022

Ivan Tri S.

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : Muhammad Fauzi N.
2. Pendidikan Terakhir : SI - teknik Sipil
3. Jabatan : eng
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Berpengaruh | (STB) |
| 2 = Tidak Berpengaruh | (TB) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Berpengaruh | (B) |
| 5 = Sangat Berpengaruh | (SB) |
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Sesuai | (STS) |
| 2 = Tidak Sesuai | (TS) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Sesuai | (S) |
| 5 = Sangat Sesuai | (SS) |



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek			√		
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek				√	
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan				√	
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan					√
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan					√
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai				√	
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				√	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak					√



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik					√
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik					√
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu				√	
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman					√
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan					√
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				√	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan					√



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan					√
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah				√	
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku					√
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan				√	
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan					√
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				√	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek					√
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan					√



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan				√	
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				√	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan				√	
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan					√
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.					√
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.					√
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor					√
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan					√



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan					√
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				√	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik				√	
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				√	



PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG

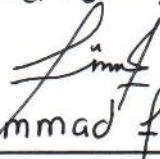
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No.2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax. (0341) 553015 Malang 65145
Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax. (0341)417634 Malang

Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan		✓			
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek			✓		
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)		✓			

Bandung, 15 - 12 - 2022


Muhammad Fauzi N

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : THOMAS GODRATULLAH
2. Pendidikan Terakhir : SI- TEKNIK SIPIL
3. Jabatan : ENGINEER
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Berpengaruh | (STB) |
| 2 = Tidak Berpengaruh | (TB) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Berpengaruh | (B) |
| 5 = Sangat Berpengaruh | (SB) |
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Sesuai | (STS) |
| 2 = Tidak Sesuai | (TS) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Sesuai | (S) |
| 5 = Sangat Sesuai | (SS) |



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek			✓		
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek			✓		
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai				✓	
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak				✓	



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik				✓	
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik				✓	
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu				✓	
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman			✓		
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				✓	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan				✓	



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan				✓	
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah				✓	
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku				✓	
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan				✓	
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				✓	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan				✓	
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				✓	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan				✓	
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor				✓	
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan				✓	



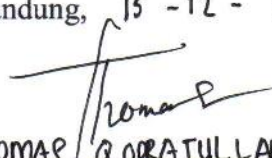
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan				✓	
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik				✓	
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan			✓		
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek		✓			
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)		✓			

Bandung, 15 -12 - 2022


THOMAS QORATULLAH

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : INDAH PUTRI SETIANI
2. Pendidikan Terakhir : SI
3. Jabatan : ADTEK
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (✓) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Berpengaruh | (STB) |
| 2 = Tidak Berpengaruh | (TB) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Berpengaruh | (B) |
| 5 = Sangat Berpengaruh | (SB) |
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Sesuai | (STS) |
| 2 = Tidak Sesuai | (TS) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Sesuai | (S) |
| 5 = Sangat Sesuai | (SS) |



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek			√		
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek				√	
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan				√	
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplaye dalam pelaksanaan pekerjaan				√	
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan				√	
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai			√		
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				√	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak			√		



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik			✓		
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik			✓		
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu			✓		
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman				✓	
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				✓	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan				✓	



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan				✓	
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah				✓	
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku				✓	
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan				✓	
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				✓	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga operator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan				✓	
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				✓	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan				✓	
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor			✓		
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan				✓	



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik				✓	
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan			✓		
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek		✓			
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)		✓			

Bandung, 19 - 12 - 2022

INDAH PUTRI SETIAWAN

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : *HAIRUL IHAM*
2. Pendidikan Terakhir : *SMK akuntansi*
3. Jabatan : *KEUangan dan Pajak*
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (✓) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Berpengaruh | (STB) |
| 2 = Tidak Berpengaruh | (TB) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Berpengaruh | (B) |
| 5 = Sangat Berpengaruh | (SB) |
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Sesuai | (STS) |
| 2 = Tidak Sesuai | (TS) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Sesuai | (S) |
| 5 = Sangat Sesuai | (SS) |



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek			✓		
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek				✓	
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai			✓		
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi				✓	
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak			✓		



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik				✓	
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik				✓	
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu				✓	
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman			✓		
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				✓	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan			✓		



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan			✓		
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah				✓	
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku			✓		
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan				✓	
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan			✓		
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				✓	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				✓	
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				✓	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan				✓	
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				✓	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan			✓		
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor				✓	
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan				✓	




No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				✓	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal				✓	
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik				✓	
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				✓	



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan			✓		
2	Mundur nya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)			✓		
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek		✓			
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)		✓			

Bandung, 19 / 12 / 2022


K. Hairul Iftam

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : *kevin ardyna azhar*
2. Pendidikan Terakhir : *SI - Teknik sipil*
3. Jabatan : *pelaksana*
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Berpengaruh (STB)
 - 2 = Tidak Berpengaruh (TB)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Berpengaruh (B)
 - 5 = Sangat Berpengaruh (SB)
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
 - 1 = Sangat Tidak Sesuai (STS)
 - 2 = Tidak Sesuai (TS)
 - 3 = Netral (Tidak Berpendapat) (N)
 - 4 = Sesuai (S)
 - 5 = Sangat Sesuai (SS)

**LEMBAR KUESIONER****Variabel Bebas (X) :**

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek				✓	
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek				✓	
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplayer dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan				✓	
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai			✓		
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi		✓			
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak		↓			



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik				✓	
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik		✓			
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu		✓			
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman				✓	
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan		✓			
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek				✓	
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan			✓		



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan		√			
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah		√			
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku		√			
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan				√	
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan				√	
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan				√	
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek				√	
23	Tenaga operator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan				√	



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan				✓	
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan				✓	
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan				✓	
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan				✓	
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.				✓	
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.				✓	
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor				✓	
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan			✓		



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan				√	
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal			√		
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik		√			
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan				√	



Variabel Bebas (Y) :

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan		✓			
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek		✓			
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)		✓			

Bandung, 19 - 12 - 2022

kevin ardyna azhar

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)



KARAKTERISTIK RESPONDEN

1. Nama : Jhon
2. Pendidikan Terakhir : Smu
3. Jabatan : Hse
4. Proyek : Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat
Indonesia China

1. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

- a. Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk menjawab seluruh pertanyaan yang ada sesuai dengan keadaan sebenarnya.
- b. Berilah tanda (√) pada kolom Bapak/Ibu/Sdr/i pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.
- c. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel X), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Berpengaruh | (STB) |
| 2 = Tidak Berpengaruh | (TB) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Berpengaruh | (B) |
| 5 = Sangat Berpengaruh | (SB) |
- d. Ada lima (5) Alternatif jawaban (Variabel Y), yaitu :
- | | |
|--------------------------------|-------|
| 1 = Sangat Tidak Sesuai | (STS) |
| 2 = Tidak Sesuai | (TS) |
| 3 = Netral (Tidak Berpendapat) | (N) |
| 4 = Sesuai | (S) |
| 5 = Sangat Sesuai | (SS) |



LEMBAR KUESIONER

Variabel Bebas (X) :

No	Variabel Keuangan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
1	Penggunaan uang muka kontrak yang tidak di gunakan untuk kepentingan pelaksanaan proyek			✓		
2	Adanya keterlambatan pembayaran oleh owner/pemilik (pihak proyek) kepada kontraktor dalam pelaksanaan proyek					✓
3	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada pekerja dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
4	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada supplaye dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
5	Sering terjadinya keterlambatan pembayaran oleh kontraktor kepada subkontraktor dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
6	Kemampuan keuangan kontraktor yang kurang memadai					✓
No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
7	Ketersediaan sumber daya manusia yang tidak baik menjadikan proyek jalan tidak dapat terlaksana sesuai spesifikasi					✓
8	Sumber daya manusia tidak memiliki keahlian yang baik sehingga tidak					✓



No	Variabel Sumber Daya Manusia	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	dapat menyelesaikan pekerjaan proyek jalan dengan baik					
9	Sumber Daya Manusia yang bekerja tidak mempunyai tanggung jawab besar untuk dapat menyelesaikan pekerjaan yang baik					✓
10	Sumber daya manusia yang bekerja tidak dapat berkoordinasi dengan baik dan tidak menghasilkan proyek jalan yang baik					✓
11	Produktivitas sumber daya manusia yang bekerja cukup rendah, sehingga banyak pekerjaan yang tidak dapat diselesaikan tepat waktu					✓
12	Perilaku Estimator dalam melakukan Estimasi Biaya yang kurang berpengalaman					✓
No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
13	Sering terjadinya kekurangan bahan/material dalam pelaksanaan pekerjaan					✓
14	Sering terjadinya penghantaran bahan/material yang terlambat ke lokasi proyek					✓
15	Sering terjadinya penyimpangan Pemakaian bahan dari spesifikasi yang sudah disyaratkan					✓



No	Variabel Material	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
16	Sering terjadinya kerusakan dan perubahan bentuk material dalam pelaksanaan					✓
17	Sering terjadi kelangkaan material (non lokal) karena harus di datangkan dari luar daerah					✓
18	Tidak adanya uji pekerjaan di laboratorium, yang berakibat mutu bahan yang digunakan banyak yang tidak memenuhi standar yang berlaku					✓
No	Variabel Peralatan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
19	Terbatasnya jumlah peralatan (Alat berat) di daerah yang dapat di sewakan kepada kontraktor pada saat melaksanakan pekerjaan					✓
20	Peralatan yang ada sering mengalami kerusakan pada saat pelaksanaan pekerjaan					✓
21	Kemampuan/kapasitas peralatan yang tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan					✓
22	Sering terjadinya keterlambatan pengiriman peralatan saat pelaksanaan proyek					✓
23	Tenaga opererator yang kurang memadai dalam mengoperasikan peralatan berat selama pelaksanaan pekerjaan					✓



No	Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
24	Pekerjaan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan urutan dan tahapan pekerjaan yang telah ditentukan					✓
25	Pelaksanaan pekerjaan tidak sesuai dengan spesifikasi yang telah ditentukan					✓
26	Semua pekerjaan tidak dilakukan dengan metode yang baik dan benar sesuai ketentuan					✓
No	Variabel Produksi	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
27	Kemampuan tenaga pekerja tidak sesuai untuk melayani volume pekerjaan yang di butuhkan dilapangan					✓
28	Pelaksanaan pekerjaan tidak dilakukan sesuai gambar rencana atau desain.					✓
29	Tempat pemotongan dan perakitan material kontruksi tidak sesuai dengan kebutuhan volume pekerjaan.					✓
No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
30	Tidak terpenuhinya perencanaan awal yang telah di desain owner, sehingga terjadi perubahan hasil yang dikerjakan oleh kontraktor					✓
31	Sering terjadinya perubahan disain oleh owner akibat penggunaan atau fungsi yang berubah dari perencanaan					✓



No	Variabel Perubahan Desain	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
	awal pada saat pekerjaan sedang dilaksanakan					✓
32	Terjadinya keterlambatan proses perubahan dari perencanaan pada saat pelaksanaan					✓
No	Variabel Lingkungan Kerja	SKOR				
		STB	TB	N	B	SB
33	Sering terjadi hujan pada saat pelaksanaan pekerjaan, sehingga pekerjaan tidak dapat dilaksanakan dengan maksimal					✓
34	Kondisi sekeliling jembatan (kanan dan kiri) yang banyak ditumbuhi tumbuhan liar, sehingga kelihatan jembatan terasa tidak terawat dengan baik				✓	
35	Keadaan topografi, yakni kondisi medan yang sulit dari lokasi pengambilan material (quari) menuju ke lokasi pekerjaan					✓

**Variabel Bebas (Y) :**

No	Variabel Target Waktu (Y1)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
1	Waktu penyelesaian pekerjaan tidak sebanding dengan volume pekerjaan		✓			
2	Mundurinya pelaksanaan kerja di lapangan akibat persyaratan administrasi yang belum terpenuhi seperti dokumen persyaratan teknis pelaksanaan pekerjaan diatas tol dan menunggu diterbitkannya Surat Ijin Mulai Pekerjaan (SPMK)				✓	
No	Variabel Target Mutu (Y2)	SKOR				
		STS	TS	N	S	SS
3	Adanya mutu bahan yang di pakai kurang baik, sehingga kualitas hasil pekerjaan menjadi jelek	✓				
4	Umur jembatan tidak dapat mencapai umur rencana (rusak sebelum waktunya)	✓				

Bandung, 19 / 12 - 2022


Jhon

(Tanda Tangan Responden Beserta Nama Lengkap)

LAMPIRAN 3

TABEL NILAI – NILAI r PRODUCT MOMENT

N	Taraf Signif		N	Taraf Signif		N	Taraf Signif	
	5%	1%		5%	1%		5%	1%
3	0,997	0,999	27	0,381	0,487	55	0,266	0,345
4	0,950	0,990	28	0,374	0,478	60	0,254	0,330
5	0,878	0,959	29	0,367	0,470	63	0,248	0,317
6	0,811	0,917	30	0,361	0,463	70	0,235	0,306
7	0,754	0,847	31	0,355	0,456	75	0,227	0,296
8	0,707	0,834	32	0,349	0,449	80	0,220	0,286
9	0,666	0,798	33	0,344	0,442	85	0,213	0,278
10	0,632	0,765	34	0,339	0,436	90	0,207	0,270
11	0,602	0,735	35	0,334	0,430	95	0,202	0,263
12	0,576	0,708	36	0,329	0,424	100	0,195	0,256
13	0,553	0,684	37	0,325	0,418	125	0,176	0,230
14	0,532	0,661	38	0,320	0,413	150	0,159	0,210
15	0,514	0,641	39	0,316	0,408	175	0,148	0,194
16	0,497	0,623	40	0,312	0,403	200	0,138	0,181
17	0,482	0,606	41	0,308	0,398	300	0,113	0,148
18	0,468	0,590	42	0,304	0,393	400	0,098	0,128
19	0,456	0,575	43	0,301	0,389	500	0,088	0,115
20	0,444	0,561	44	0,297	0,384	600	0,080	0,105
21	0,433	0,549	45	0,294	0,380	700	0,074	0,097
22	0,423	0,537	46	0,291	0,376	800	0,070	0,091
23	0,413	0,526	47	0,288	0,372	900	0,065	0,086
24	0,404	0,515	48	0,284	0,368	1000	0,062	0,081
25	0,396	0,505	49	0,281	0,364			
26	0,388	0,496	50	0,279	0,361			

LAMPIRAN 4
UJI VALIDITAS INSTRUMEN

1. Variabel Keuangan (X1)

		Correlations						
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.238	.094	.000	-.036	.532**	.553**
	Sig. (2-tailed)		.204	.621	1.000	.851	.002	.002
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	.238	1	.419*	.324	.025	.133	.592**
	Sig. (2-tailed)	.204		.021	.080	.895	.482	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	.094	.419*	1	.354	.404*	.233	.664**
	Sig. (2-tailed)	.621	.021		.055	.027	.216	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	.000	.324	.354	1	.292	.325	.614**
	Sig. (2-tailed)	1.000	.080	.055		.117	.080	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	-.036	.025	.404*	.292	1	.101	.423*
	Sig. (2-tailed)	.851	.895	.027	.117		.595	.020
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1.6	Pearson Correlation	.532**	.133	.233	.325	.101	1	.720**
	Sig. (2-tailed)	.002	.482	.216	.080	.595		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X1	Pearson Correlation	.553**	.592**	.664**	.614**	.423*	.720**	1
	Sig. (2-tailed)	.002	.001	.000	.000	.020	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Variabel Sumber Daya Manusia (X2)

		Correlations						
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2
X2.1	Pearson	1	.072	.066	.282	.252	.187	.486**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)		.706	.728	.131	.179	.322	.006
	N	30	30	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson	.072	1	.279	.449*	.213	.264	.607**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	.706		.135	.013	.258	.158	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson	.066	.279	1	.415*	.370*	.244	.648**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	.728	.135		.023	.044	.194	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson	.282	.449*	.415*	1	.439*	.339	.756**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	.131	.013	.023		.015	.067	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X2.5	Pearson	.252	.213	.370*	.439*	1	.214	.649**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	.179	.258	.044	.015		.257	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X2.6	Pearson	.187	.264	.244	.339	.214	1	.614**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	.322	.158	.194	.067	.257		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X2	Pearson	.486**	.607**	.648**	.756**	.649**	.614**	1
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	.006	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

3. Variabel Material (X3)

		Correlations						
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3
X3.1	Pearson	1	.510**	.359	.495**	.393*	.719**	.723**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)		.004	.051	.005	.032	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.2	Pearson	.510**	1	.349	.425*	.548**	.290	.648**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	.004		.059	.019	.002	.119	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.3	Pearson	.359	.349	1	.607**	.610**	.636**	.792**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	.051	.059		.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.4	Pearson	.495**	.425*	.607**	1	.712**	.477**	.822**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	.005	.019	.000		.000	.008	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.5	Pearson	.393*	.548**	.610**	.712**	1	.488**	.834**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	.032	.002	.000	.000		.006	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3.6	Pearson	.719**	.290	.636**	.477**	.488**	1	.781**
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	.000	.119	.000	.008	.006		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30
X3	Pearson	.723**	.648**	.792**	.822**	.834**	.781**	1
	Correlation							
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

4. Variabel Peralatan (X4)

		Correlations					
		X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4
X4.1	Pearson Correlation	1	.327	.682**	.286	.586**	.792**
	Sig. (2-tailed)		.078	.000	.125	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X4.2	Pearson Correlation	.327	1	.565**	.512**	.445*	.731**
	Sig. (2-tailed)	.078		.001	.004	.014	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X4.3	Pearson Correlation	.682**	.565**	1	.276	.664**	.858**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001		.139	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X4.4	Pearson Correlation	.286	.512**	.276	1	.473**	.606**
	Sig. (2-tailed)	.125	.004	.139		.008	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X4.5	Pearson Correlation	.586**	.445*	.664**	.473**	1	.825**
	Sig. (2-tailed)	.001	.014	.000	.008		.000
	N	30	30	30	30	30	30
X4	Pearson Correlation	.792**	.731**	.858**	.606**	.825**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

5. Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X5)

Correlations

		X5.1	X5.2	X5.3	X5
X5.1	Pearson Correlation	1	.286	.270	.628**
	Sig. (2-tailed)		.125	.149	.000
	N	30	30	30	30
X5.2	Pearson Correlation	.286	1	.840**	.884**
	Sig. (2-tailed)	.125		.000	.000
	N	30	30	30	30
X5.3	Pearson Correlation	.270	.840**	1	.893**
	Sig. (2-tailed)	.149	.000		.000
	N	30	30	30	30
X5	Pearson Correlation	.628**	.884**	.893**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

6. Variabel Produksi (X6)

Correlations

		X6.1	X6.2	X6.3	X6
X6.1	Pearson Correlation	1	.663**	.698**	.876**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30
X6.2	Pearson Correlation	.663**	1	.683**	.873**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30
X6.3	Pearson Correlation	.698**	.683**	1	.911**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30
X6	Pearson Correlation	.876**	.873**	.911**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

7. Variabel Perubahan Desain (X7)

Correlations

		X7.1	X7.2	X7.3	X7
X7.1	Pearson Correlation	1	.630**	.462*	.858**
	Sig. (2-tailed)		.000	.010	.000
	N	30	30	30	30
X7.2	Pearson Correlation	.630**	1	.708**	.900**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30
X7.3	Pearson Correlation	.462*	.708**	1	.802**
	Sig. (2-tailed)	.010	.000		.000
	N	30	30	30	30
X7	Pearson Correlation	.858**	.900**	.802**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

8. Variabel Lingkungan Kerja (X8)

Correlations

		X8.1	X8.2	X8.3	X8
X8.1	Pearson Correlation	1	.394*	.234	.660**
	Sig. (2-tailed)		.031	.213	.000
	N	30	30	30	30
X8.2	Pearson Correlation	.394*	1	.539**	.869**
	Sig. (2-tailed)	.031		.002	.000
	N	30	30	30	30
X8.3	Pearson Correlation	.234	.539**	1	.774**
	Sig. (2-tailed)	.213	.002		.000
	N	30	30	30	30
X8	Pearson Correlation	.660**	.869**	.774**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

9. Variabel Target Waktu (Y1)

Correlations

		Y1.1	Y1.2	Y1
Y1.1	Pearson Correlation	1	.455*	.844**
	Sig. (2-tailed)		.012	.000
	N	30	30	30
Y1.2	Pearson Correlation	.455*	1	.861**
	Sig. (2-tailed)	.012		.000
	N	30	30	30
Y1	Pearson Correlation	.844**	.861**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

10. Variabel Target Mutu (Y2)

Correlations

		Y2.1	Y2.2	Y2
Y2.1	Pearson Correlation	1	.635**	.911**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000
	N	30	30	30
Y2.2	Pearson Correlation	.635**	1	.897**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000
	N	30	30	30
Y2	Pearson Correlation	.911**	.897**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

LAMPIRAN 5
UJI RELIABILITAS INSTRUMEN

1. Variabel Keuangan (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.640	6

2. Variabel Sumber Daya Manusia (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.682	6

3. Variabel Material (X3)

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.860	6

4. Variabel Peralatan (X4)

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.820	5

5. Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X5)

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.724	3

6. Variabel Produksi (X6)

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.859	3

7. Variabel Perubahan Desain (X7)

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.799	3

8. Variabel Lingkungan Kerja (X8)

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.662	3

9. Variabel Target Waktu (Y1)

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.625	2

10. Variabel Target Mutu (Y2)

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.776	2

LAMPIRAN 6

HASIL ANALISIS FAKTOR

1. Variabel Keuangan (X1)

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.504
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	32.186
	df	15
	Sig.	.006

Anti-image Matrices

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6
Anti-image Covariance	X1.1	.625	-.187	.042	.177	.001	-.349
	X1.2	-.187	.691	-.263	-.207	.153	.116
	X1.3	.042	-.263	.640	-.053	-.273	-.092
	X1.4	.177	-.207	-.053	.687	-.155	-.232
	X1.5	.001	.153	-.273	-.155	.771	.024
	X1.6	-.349	.116	-.092	-.232	.024	.586
Anti-image Correlation	X1.1	.517 ^a	-.284	.067	.270	.001	-.576
	X1.2	-.284	.568 ^a	-.395	-.300	.209	.183
	X1.3	.067	-.395	.608 ^a	-.079	-.389	-.150
	X1.4	.270	-.300	-.079	.547 ^a	-.213	-.366
	X1.5	.001	.209	-.389	-.213	.519 ^a	.036
	X1.6	-.576	.183	-.150	-.366	.036	.574 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
X1.1	1.000	.203
X1.2	1.000	.375
X1.3	1.000	.538
X1.4	1.000	.452
X1.5	1.000	.218
X1.6	1.000	.405

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Total	Initial Eigenvalues		Extraction Sums of Squared Loadings		
		% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2.191	36.522	36.522	2.191	36.522	36.522
2	1.354	22.568	59.090			
3	.946	15.775	74.865			
4	.736	12.274	87.139			
5	.473	7.880	95.018			
6	.299	4.982	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component 1
X1.1	.451
X1.2	.612
X1.3	.734
X1.4	.673
X1.5	.467
X1.6	.636

Extraction Method:

Principal Component
Analysis.

a. 1 components
extracted.

2. Variabel Sumber Daya Manusia (X2)

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.745
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	25.633
	df	15
	Sig.	.042

Anti-image Matrices

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6
Anti-image	X2.1	.878	.058	.081	-.145	-.131	-.095
Covariance	X2.2	.058	.772	-.071	-.229	.001	-.104
	X2.3	.081	-.071	.760	-.155	-.177	-.082
	X2.4	-.145	-.229	-.155	.590	-.171	-.111
	X2.5	-.131	.001	-.177	-.171	.743	-.026
	X2.6	-.095	-.104	-.082	-.111	-.026	.847
	Anti-image Correlation	X2.1	.667 ^a	.071	.099	-.201	-.162
	X2.2	.071	.733 ^a	-.092	-.340	.001	-.128
	X2.3	.099	-.092	.766 ^a	-.231	-.235	-.103
	X2.4	-.201	-.340	-.231	.717 ^a	-.259	-.157
	X2.5	-.162	.001	-.235	-.259	.764 ^a	-.033
	X2.6	-.110	-.128	-.103	-.157	-.033	.834 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
X2.1	1.000	.175
X2.2	1.000	.377
X2.3	1.000	.424
X2.4	1.000	.660
X2.5	1.000	.453
X2.6	1.000	.332

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Total	Initial Eigenvalues		Extraction Sums of Squared Loadings		
		% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2.421	40.347	40.347	2.421	40.347	40.347
2	.990	16.505	56.852			
3	.843	14.047	70.899			
4	.728	12.135	83.035			
5	.571	9.515	92.549			
6	.447	7.451	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component 1
X2.1	.418
X2.2	.614
X2.3	.651
X2.4	.812
X2.5	.673
X2.6	.576

Extraction Method:

Principal Component

Analysis.

a. 1 components

extracted.

3. Variabel Material (X3)

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.640
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	89.038
	df	15
	Sig.	.000

Anti-image Matrices

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6
Anti-image Covariance	X3.1	.296	-.199	.125	-.123	.081	-.206
	X3.2	-.199	.516	-.082	.063	-.185	.134
	X3.3	.125	-.082	.388	-.133	-.041	-.180
	X3.4	-.123	.063	-.133	.384	-.192	.071
	X3.5	.081	-.185	-.041	-.192	.357	-.074
	X3.6	-.206	.134	-.180	.071	-.074	.268
Anti-image Correlation	X3.1	.538 ^a	-.510	.367	-.364	.248	-.731
	X3.2	-.510	.601 ^a	-.182	.142	-.430	.361
	X3.3	.367	-.182	.696 ^a	-.344	-.110	-.558
	X3.4	-.364	.142	-.344	.722 ^a	-.517	.221
	X3.5	.248	-.430	-.110	-.517	.730 ^a	-.238
	X3.6	-.731	.361	-.558	.221	-.238	.576 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
X3.1	1.000	.558
X3.2	1.000	.431
X3.3	1.000	.609
X3.4	1.000	.664
X3.5	1.000	.672
X3.6	1.000	.621

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Total	Initial Eigenvalues		Extraction Sums of Squared Loadings		
		% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	3.555	59.246	59.246	3.555	59.246	59.246
2	.831	13.851	73.097			
3	.788	13.127	86.225			
4	.426	7.107	93.332			
5	.281	4.675	98.007			
6	.120	1.993	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component
	1
X3.1	.747
X3.2	.657
X3.3	.780
X3.4	.815
X3.5	.820
X3.6	.788

Extraction Method:

Principal Component

Analysis.

a. 1 components

extracted.

4. Variabel Peralatan (X4)

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.688
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	57.548
	df	10
	Sig.	.000

Anti-image Matrices

		X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5
Anti-image Covariance	X4.1	.488	.085	-.201	-.064	-.091
	X4.2	.085	.525	-.198	-.257	.023
	X4.3	-.201	-.198	.329	.123	-.157
	X4.4	-.064	-.257	.123	.613	-.191
	X4.5	-.091	.023	-.157	-.191	.447
Anti-image Correlation	X4.1	.751 ^a	.167	-.500	-.117	-.194
	X4.2	.167	.657 ^a	-.476	-.454	.048
	X4.3	-.500	-.476	.644 ^a	.273	-.409
	X4.4	-.117	-.454	.273	.602 ^a	-.364
	X4.5	-.194	.048	-.409	-.364	.780 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
X4.1	1.000	.586
X4.2	1.000	.535
X4.3	1.000	.730
X4.4	1.000	.395
X4.5	1.000	.705

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Total	Initial Eigenvalues		Extraction Sums of Squared Loadings		
		% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2.951	59.024	59.024	2.951	59.024	59.024
2	.907	18.132	77.156			
3	.568	11.350	88.507			

4	.374	7.477	95.984			
5	.201	4.016	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component 1
X4.1	.765
X4.2	.732
X4.3	.854
X4.4	.629
X4.5	.840

Extraction Method:

Principal Component

Analysis.

a. 1 components

extracted.

5. Variabel Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X5)

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.552
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	35.686
	df	3
	Sig.	.000

Anti-image Matrices

		X5.1	X5.2	X5.3
Anti-image Covariance	X5.1	.915	-.058	-.030
	X5.2	-.058	.290	-.241
	X5.3	-.030	-.241	.293
Anti-image Correlation	X5.1	.906 ^a	-.113	-.057
	X5.2	-.113	.531 ^a	-.827
	X5.3	-.057	-.827	.531 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
X5.1	1.000	.269
X5.2	1.000	.867
X5.3	1.000	.859

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Total	Initial Eigenvalues		Extraction Sums of Squared Loadings		
		% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	1.996	66.527	66.527	1.996	66.527	66.527
2	.845	28.158	94.684			
3	.159	5.316	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component 1
X5.1	.519
X5.2	.931
X5.3	.927

Extraction Method:

Principal Component

Analysis.

a. 1 components

extracted.

6. Variabel Produksi (X6)

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.737
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	38.907
	df	3
	Sig.	.000

Anti-image Matrices

		X6.1	X6.2	X6.3
Anti-image Covariance	X6.1	.448	-.163	-.195
	X6.2	-.163	.465	-.183
	X6.3	-.195	-.183	.427
Anti-image Correlation	X6.1	.739 ^a	-.357	-.447
	X6.2	-.357	.754 ^a	-.411
	X6.3	-.447	-.411	.721 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
X6.1	1.000	.786
X6.2	1.000	.775
X6.3	1.000	.801

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Total	Initial Eigenvalues		Extraction Sums of Squared Loadings		
		% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2.363	78.766	78.766	2.363	78.766	78.766
2	.338	11.278	90.044			
3	.299	9.956	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component
	1
X6.1	.887
X6.2	.880
X6.3	.895

Extraction Method:

Principal Component

Analysis.

a. 1 components

extracted.

7. Variabel Perubahan Desain (X7)

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.649
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	32.674
	df	3
	Sig.	.000

Anti-image Matrices

		X7.1	X7.2	X7.3
Anti-image Covariance	X7.1	.603	-.232	-.016
	X7.2	-.232	.382	-.264
	X7.3	-.016	-.264	.498
Anti-image Correlation	X7.1	.723 ^a	-.483	-.029
	X7.2	-.483	.600 ^a	-.605
	X7.3	-.029	-.605	.661 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
X7.1	1.000	.646
X7.2	1.000	.842
X7.3	1.000	.718

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Total	Initial Eigenvalues		Extraction Sums of Squared Loadings		
		% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2.206	73.530	73.530	2.206	73.530	73.530
2	.544	18.120	91.650			
3	.250	8.350	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component 1
X7.1	.804
X7.2	.918
X7.3	.847

Extraction Method:

Principal Component

Analysis.

a. 1 components

extracted.

8. Variabel Lingkungan Kerja (X8)

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.583
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	13.919
	df	3
	Sig.	.003

Anti-image Matrices

		X8.1	X8.2	X8.3
Anti-image Covariance	X8.1	.844	-.239	-.022
	X8.2	-.239	.634	-.335
	X8.3	-.022	-.335	.709
Anti-image Correlation	X8.1	.661 ^a	-.327	-.028
	X8.2	-.327	.555 ^a	-.500
	X8.3	-.028	-.500	.579 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
X8.1	1.000	.437
X8.2	1.000	.743
X8.3	1.000	.612

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Total	Initial Eigenvalues		Extraction Sums of Squared Loadings		
		% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	1.791	59.706	59.706	1.791	59.706	59.706
2	.780	26.002	85.707			
3	.429	14.293	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component 1
X8.1	.661
X8.2	.862
X8.3	.782

Extraction Method:

Principal Component

Analysis.

a. 1 components

extracted.

9. Variabel Target Waktu (Y1)

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.500
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	6.380
	df	1
	Sig.	.012

Anti-image Matrices

		Y1.1	Y1.2
Anti-image Covariance	Y1.1	.793	-.361
	Y1.2	-.361	.793
Anti-image Correlation	Y1.1	.500 ^a	-.455
	Y1.2	-.455	.500 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
Y1.1	1.000	.728
Y1.2	1.000	.728

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Total	Initial Eigenvalues		Extraction Sums of Squared Loadings		
		% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	1.455	72.752	72.752	1.455	72.752	72.752
2	.545	27.248	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component
	1
Y1.1	.853
Y1.2	.853

Extraction Method:

Principal Component

Analysis.

a. 1 components

extracted.

10. Variabel Target Mutu (Y2)

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		.500
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	14.217
	df	1
	Sig.	.000

Anti-image Matrices

		Y2.1	Y2.2
Anti-image Covariance	Y2.1	.596	-.379
	Y2.2	-.379	.596
Anti-image Correlation	Y2.1	.500 ^a	-.635
	Y2.2	-.635	.500 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
Y2.1	1.000	.818
Y2.2	1.000	.818

Extraction Method: Principal

Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Total	Initial Eigenvalues		Extraction Sums of Squared Loadings		
		% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	1.635	81.768	81.768	1.635	81.768	81.768
2	.365	18.232	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

		Component
		1
Y2.1		.904
Y2.2		.904

Extraction Method:

Principal Component

Analysis.

a. 1 components

extracted.

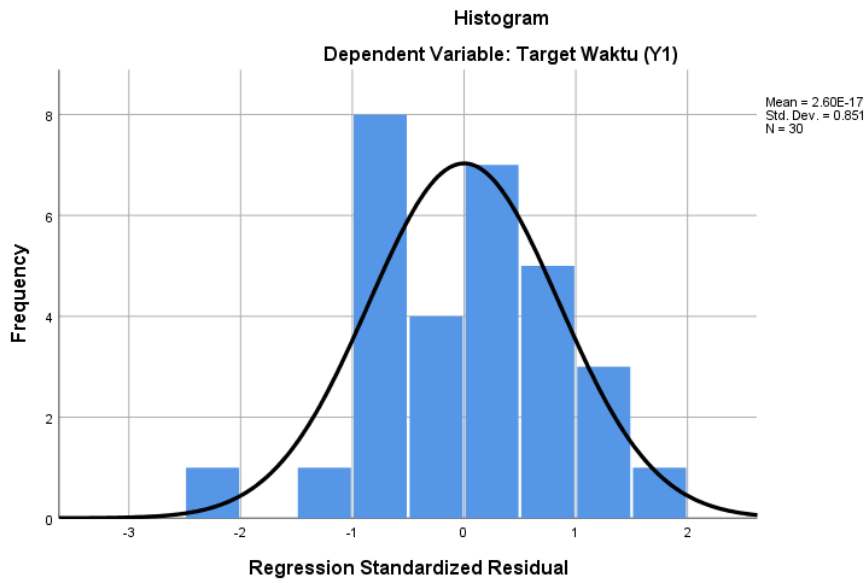
LAMPIRAN 7

HASIL ANALISIS PATH

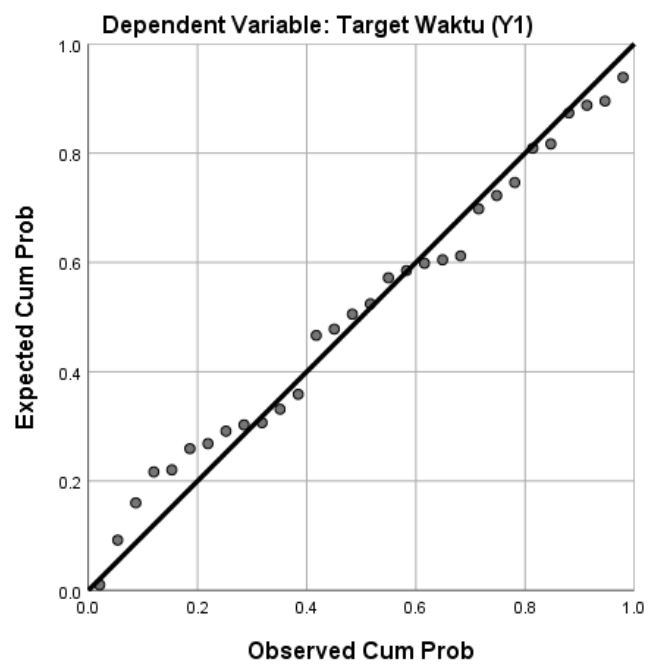
➤ Uji Asumsi Klasik

a. Persamaan 1

1. Uji Normalitas Residual



Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

Unstandardized

Residual

N		30
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.52550574
Most Extreme Differences	Absolute	.079
	Positive	.069
	Negative	-.079
Test Statistic		.079
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

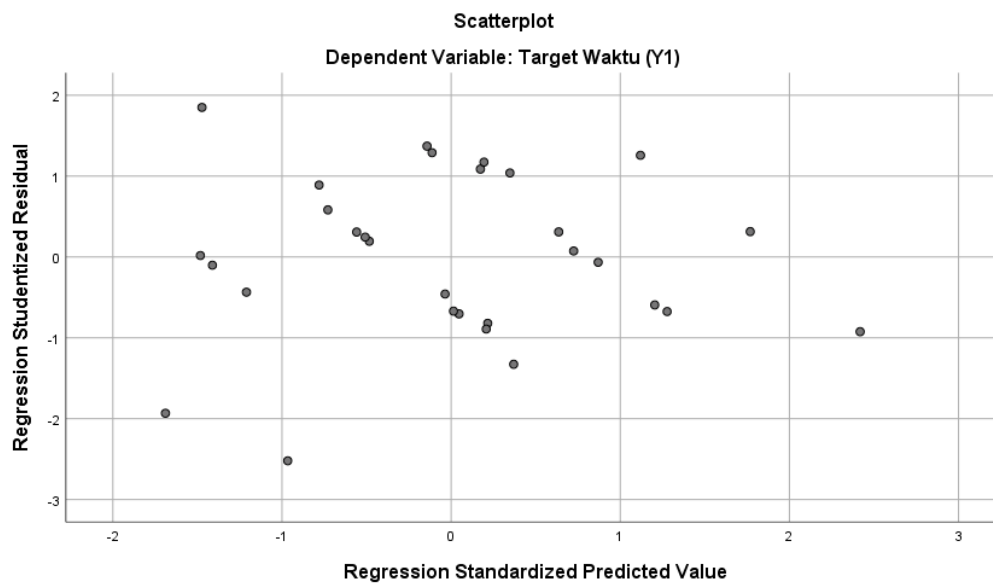
a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

2. Uji Heteroskedastisitas



Glejser Test^a

Model		t	Sig.
1	(Constant)	6.665	.000
	Keuangan (X1)	-.127	.900
	Sumber Daya Manusia (X2)	-.422	.677
	Material (X3)	.056	.956
	Peralatan (X4)	-.228	.822
	Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X5)	1.278	.215
	Produksi (X6)	-.622	.540
	Perubahan Desain (X7)	1.044	.308
	Lingkungan Kerja (X8)	-1.419	.170

a. Dependent Variable: Absolute Residual 1

3. Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Keuangan (X1)	.438	2.285
	Sumber Daya Manusia (X2)	.433	2.311
	Material (X3)	.487	2.053
	Peralatan (X4)	.212	4.721
	Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X5)	.384	2.603
	Produksi (X6)	.377	2.656
	Perubahan Desain (X7)	.528	1.895
	Lingkungan Kerja (X8)	.863	1.159

a. Dependent Variable: Target Waktu (Y1)

4. Uji Linieritas

ANOVA Table

			Sum of	df	Mean	F	Sig.
			Squares		Square		
Target Waktu	Between	(Combined)	22.674	21	1.080	1.365	.338
(Y1) * Keuangan	Groups	Linearity	14.950	1	14.950	18.905	.002
(X1)		Deviation from Linearity	7.724	20	.386	.488	.907
Within Groups			6.326	8	.791		

Total	29.000	29			
-------	--------	----	--	--	--

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Target Waktu (Y1) * Sumber Daya Manusia (X2)	Between	(Combined)	21.548	23	.937	.754	.714
	Groups	Linearity	14.270	1	14.270	11.490	.015
		Deviation from Linearity	7.279	22	.331	.266	.990
	Within Groups		7.452	6	1.242		
	Total		29.000	29			

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Target Waktu (Y1) * Material (X3)	Between	(Combined)	26.404	19	1.390	1.352	.305
	Groups	Linearity	1.395	1	1.395	5.373	.043
		Deviation from Linearity	25.009	18	1.389	1.351	.305
	Within Groups		2.596	10	.260		
	Total		29.000	29			

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Target Waktu (Y1) * Peralatan (X4)	Between	(Combined)	16.900	18	.939	.853	.631
	Groups	Linearity	.349	1	.349	.318	.584
		Deviation from Linearity	16.550	17	.974	.885	.602
	Within Groups		12.100	11	1.100		
	Total		29.000	29			

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Target Waktu (Y1) * Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X5)	Between	(Combined)	12.061	15	.804	.665	.779
	Groups	Linearity	1.223	1	1.223	1.011	.332
		Deviation from Linearity	10.838	14	.774	.640	.793
	Within Groups						

	Within Groups	16.939	14	1.210		
	Total	29.000	29			

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Target Waktu (Y1) * Produksi (X6)	Between	(Combined)	7.214	10	.721	.629	.772
	Groups	Linearity	.073	1	.073	.063	.804
		Deviation from Linearity	7.141	9	.793	.692	.708
	Within Groups		21.786	19	1.147		
	Total		29.000	29			

ANOVA Table

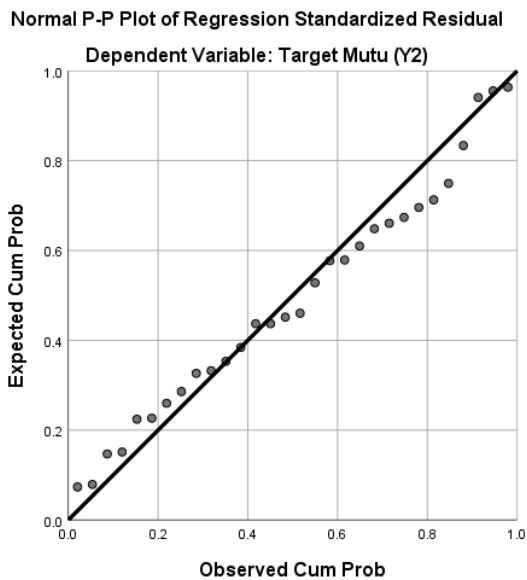
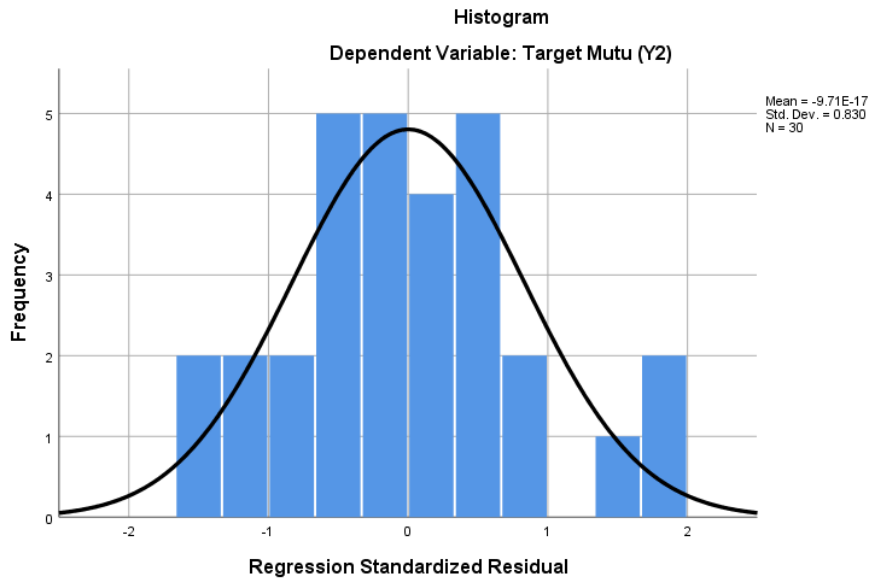
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Target Waktu (Y1) * Perubahan Desain (X7)	Between	(Combined)	10.326	12	.860	.783	.661
	Groups	Linearity	.084	1	.084	.076	.785
		Deviation from Linearity	10.242	11	.931	.848	.601
	Within Groups		18.674	17	1.098		
	Total		29.000	29			

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Target Waktu (Y1) * Lingkungan Kerja (X8)	Between	(Combined)	9.684	10	.968	.953	.511
	Groups	Linearity	.289	1	.289	.284	.600
		Deviation from Linearity	9.395	9	1.044	1.027	.454
	Within Groups		19.316	19	1.017		
	Total		29.000	29			

b. Persamaan 2

1. Uji Normalitas Residual



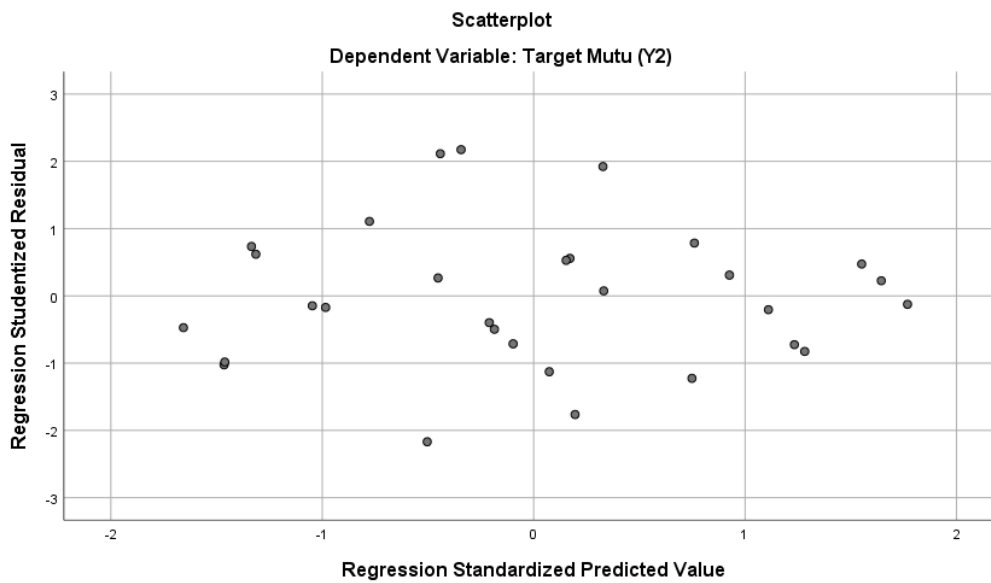
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		30
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.33038174
Most Extreme Differences	Absolute	.083
	Positive	.083

	Negative	-0.070
Test Statistic		.083
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

- Test distribution is Normal.
- Calculated from data.
- Lilliefors Significance Correction.
- This is a lower bound of the true significance.

2. Uji Heteroskedastisitas



Glejser Test^a

Model		t	Sig.
1	(Constant)	7.386	.000
	Keuangan (X1)	.609	.549
	Sumber Daya Manusia (X2)	-.848	.406
	Material (X3)	-1.653	.114
	Peralatan (X4)	.407	.688
	Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X5)	-1.451	.162
	Produksi (X6)	-.971	.343
	Perubahan Desain (X7)	.445	.661
	Lingkungan Kerja (X8)	-1.153	.263
	Target Waktu (Y1)	-.051	.960

- Dependent Variable: Absolute Residual 2

3. Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Keuangan (X1)	.336	2.973
	Sumber Daya Manusia (X2)	.325	3.077
	Material (X3)	.391	2.561
	Peralatan (X4)	.165	6.057
	Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X5)	.322	3.106
	Produksi (X6)	.376	2.659
	Perubahan Desain (X7)	.491	2.037
	Lingkungan Kerja (X8)	.855	1.170
	Target Waktu (Y1)	.276	3.621

a. Dependent Variable: Target Mutu (Y2)

4. Uji Linieritas

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Target Mutu (Y2)	Between Groups	(Combined)	23.713	21	1.129	1.709	.221
* Keuangan (X1)	Groups	Linearity	19.665	1	19.665	29.759	.001
		Deviation from Linearity	4.048	20	.202	.306	.985
		Within Groups	5.287	8	.661		
Total			29.000	29			

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Target Mutu (Y2)	Between Groups	(Combined)	24.983	23	1.086	1.622	.285
* Sumber Daya Manusia (X2)	Groups	Linearity	17.928	1	17.928	26.777	.002
		Deviation from Linearity	7.054	22	.321	.479	.904
		Within Groups	4.017	6	.670		
Total			29.000	29			

ANOVA Table

			Sum of	df	Mean	F	Sig.
			Squares		Square		
Target Mutu (Y2)	Between	(Combined)	24.259	19	1.277	2.693	.056
* Material (X3)	Groups	Linearity	.842	1	.842	1.775	.212
		Deviation from Linearity	23.417	18	1.301	2.744	.053
Within Groups			4.741	10	.474		
Total			29.000	29			

ANOVA Table

			Sum of	df	Mean	F	Sig.
			Squares		Square		
Target Mutu (Y2)	Between	(Combined)	16.885	18	.938	.852	.632
* Peralatan (X4)	Groups	Linearity	.957	1	.957	.869	.371
		Deviation from Linearity	15.928	17	.937	.851	.630
Within Groups			12.115	11	1.101		
Total			29.000	29			

ANOVA Table

			Sum of	df	Mean	F	Sig.
			Squares		Square		
Target Mutu (Y2)	Between	(Combined)	13.073	15	.872	.766	.693
* Metode	Groups	Linearity	.390	1	.390	.343	.567
Pelaksanaan Pekerjaan (X5)		Deviation from Linearity	12.683	14	.906	.796	.662
Within Groups			15.927	14	1.138		
Total			29.000	29			

ANOVA Table

			Sum of	df	Mean	F	Sig.
			Squares		Square		
Target Mutu (Y2)	Between	(Combined)	7.706	10	.771	.688	.724
* Produksi (X6)	Groups	Linearity	.082	1	.082	.073	.790
		Deviation from Linearity	7.624	9	.847	.756	.656
Within Groups			21.294	19	1.121		
Total			29.000	29			

ANOVA Table

			Sum of	df	Mean	F	Sig.
			Squares		Square		
Target Mutu (Y2)	Between	(Combined)	12.870	12	1.072	1.130	.398
* Perubahan	Groups	Linearity	.011	1	.011	.012	.915
Desain (X7)		Deviation from Linearity	12.858	11	1.169	1.232	.339
Within Groups			16.130	17	.949		
Total			29.000	29			

ANOVA Table

			Sum of	df	Mean	F	Sig.
			Squares		Square		
Target Mutu (Y2)	Between	(Combined)	12.399	10	1.240	1.419	.245
* Lingkungan	Groups	Linearity	.833	1	.833	.953	.341
Kerja (X8)		Deviation from Linearity	11.566	9	1.285	1.471	.228
Within Groups			16.601	19	.874		
Total			29.000	29			

ANOVA Table

			Sum of	df	Mean	F	Sig.
			Squares		Square		
Target Mutu (Y2)	Between	(Combined)	21.291	5	4.258	13.256	.000
* Target Waktu	Groups	Linearity	18.203	1	18.203	56.667	.000
(Y1)		Deviation from Linearity	3.088	4	.772	2.403	.078
Within Groups			7.709	24	.321		
Total			29.000	29			

➤ **Uji Path**

a. Persamaan 1 (Pengaruh X1-X8 ke Y1)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.851 ^a	.724	.619	.61754245

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja (X8), Material (X3), Keuangan (X1), Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X5), Perubahan Desain (X7), Produksi (X6), Sumber Daya Manusia (X2), Peralatan (X4)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	20.991	8	2.624	6.880	.000 ^b
	Residual	8.009	21	.381		
	Total	29.000	29			

a. Dependent Variable: Target Waktu (Y1)

b. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja (X8), Material (X3), Keuangan (X1), Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X5), Perubahan Desain (X7), Produksi (X6), Sumber Daya Manusia (X2), Peralatan (X4)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.411E-18	.113		.000	1.000
	Keuangan (X1)	.436	.173	.436	2.514	.020
	Sumber Daya Manusia (X2)	.460	.174	.460	2.638	.015
	Material (X3)	.374	.164	.374	2.277	.033
	Peralatan (X4)	.607	.249	.607	2.438	.024
	Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X5)	-.373	.185	-.373	-2.015	.057
	Produksi (X6)	.030	.187	.030	.163	.872
	Perubahan Desain (X7)	-.198	.158	-.198	-1.254	.224
	Lingkungan Kerja (X8)	-.055	.123	-.055	-.445	.661

a. Dependent Variable: Target Waktu (Y1)

b. Persamaan 2 (Pengaruh X1-X8 dan Y1 ke Y2)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.944 ^a	.891	.842	.39783230

a. Predictors: (Constant), Target Waktu (Y1), Produksi (X6), Lingkungan Kerja (X8), Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X5), Material (X3), Perubahan Desain (X7), Keuangan (X1), Sumber Daya Manusia (X2), Peralatan (X4)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	25.835	9	2.871	18.137	.000 ^b
	Residual	3.165	20	.158		
	Total	29.000	29			

a. Dependent Variable: Target Mutu (Y2)

b. Predictors: (Constant), Target Waktu (Y1), Produksi (X6), Lingkungan Kerja (X8), Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X5), Material (X3), Perubahan Desain (X7), Keuangan (X1), Sumber Daya Manusia (X2), Peralatan (X4)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6.997E-17	.073		.000	1.000
	Keuangan (X1)	.353	.127	.353	2.773	.012
	Sumber Daya Manusia (X2)	.366	.130	.366	2.825	.010
	Material (X3)	.007	.118	.007	.062	.952
	Peralatan (X4)	-.066	.182	-.066	-.362	.721
	Metode Pelaksanaan Pekerjaan (X5)	.100	.130	.100	.767	.452
	Produksi (X6)	-.074	.120	-.074	-.617	.544
	Perubahan Desain (X7)	.004	.105	.004	.042	.967
	Lingkungan Kerja (X8)	.286	.080	.286	3.584	.002
	Target Waktu (Y1)	.326	.141	.326	2.317	.031

a. Dependent Variable: Target Mutu (Y2)



LEMBAR PERBAIKAN UJIAN TESIS

Nama : Aditya Dandy Firatama
NIM : 21121039
Judul Tesis : Analisis Risiko Kegagalan Pencapaian Sasaran Proyek Tepat Waktu Dan Mutu Pada Pembangunan Overpass Mengger DK 140+500 Kereta Cepat Indonesia China.

No	Dosen Penguji / Pembahas	Tanggapan/ Saran/ Masukan	Keterangan
1	Ir. Maranatha W, ST., MMT., Ph.D., IPU. (Penguji 1)	<ul style="list-style-type: none">Latar belakang diperkuat terkait waktu dan mutu di latar belakangDitambahkan di batasan masalah tidak ada variabel biayaMenjelaskan penambahan indikator variabel produksi di Bab 2 penjelasan di penelitian terdahulu.Penulisan ada yang tidak pas di daftar pustaka	<ul style="list-style-type: none">Sudah diperbaiki (pada hal. 1 dan 2).Sudah diperbaiki (pada hal. 4)Sudah diperbaiki (pada hal. 7 dan 8).Sudah diperbaiki (pada hal. 93, 94)
2	Dr. Lila Ayu Ratna Winanda, ST., MT. (Penguji 2)	<ul style="list-style-type: none">Ditambahkan di saran terkait indikator yang belum masuk.Ditampilkan Koesioner di lampiran.Latar belakang diperkuat terkait waktu dan mutu di latar belakangProses awal justifikasi variabel (sumber dari mana dari penelitian terdahulu & wawancara) hal. 32Dasar penetapan strategi (studi literatur dan wawancara) hal. 86	<ul style="list-style-type: none">Sudah diperbaiki (pada hal. 92)Sudah diperbaiki (ditampilkan hasil koesioner pada lampiran)Sudah diperbaiki (pada hal. 1 dan 2).Sudah diperbaiki (pada hal. 32 dan 36).Sudah diperbaiki (pada hal. 86)

Persetujuan
Dosen Penguji 1

(Ir. Maranatha W, ST., MMT., Ph.D., IPU.)

Persetujuan
Dosen Penguji 2

(Dr. Lila Ayu Ratna Winanda, ST., MT.)



SERTIFIKAT

Author :

Aditya Dandy Firatama

JUDUL:

"Analisis Resiko Kegagalan Pencapaian Sasaran
Proyek Tepat Waktu dan Mutu Pada Pembangunan
Overpass Mengger DK 140+500"

MALANG, 28 FEBRUARI 2023

VEGA ADITAMA, ST., MT
(Editor)



Certificate of Publication



This is to confirm that

Aditya Dandy Firatama , Sutanto Hidayat , Lies Kurniawati Wulandari
Published following article

Risk Analysis of Project Timeliness and Quality Defectson the
Construction of Overpass Mengger DK 140+500 Bandung, Indonesia

Volume 5, Issue 6, pp: 682-692

www.ijaem.net

A Peer Reviewed Journal

International journal of Advances in Engineering
and Management (IJAEM)

ISSN: 2395-5252

Publication Head



LANGUAGE LABORATORY UNIT

NATIONAL INSTITUTE OF TECHNOLOGY MALANG

Bendungan Sigura-gura Street No.2 Malang (0341) 551431 ext. 261

CERTIFICATE

OF ACHIEVEMENT

No. 1050/TPT_lab.bhs/III/2023

This certifies that

Name : **ADITYA DANDY FIRATAMA**

Registration Number : 21121039

Test Date : March 28th, 2023

**has taken a PREDICTION TEST for the TOEFL administered by
the Language Laboratory Unit - ITN Malang.**

SCALED SCORES

Listening Comprehension	54
Structure & Written Expression	49
Vocabulary & Reading Comprehension	48
Overall Score	503

Head,



Tutut Nani Prihatmi, SS., S. Pd., M. Pd.

NIP. P. 1031500493

ANALISIS RISIKO KEGAGALAN PENCAPAIAN SASARAN PROYEK TEPAT WAKTU DAN MUTU PADA PEMBANGUNAN OVERPASS MENGGER DK 140+500 KERETA CEPAT INDONESIA CHINA

ORIGINALITY REPORT

7%

SIMILARITY INDEX

9%

INTERNET SOURCES

3%

PUBLICATIONS

3%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	repository.pnj.ac.id Internet Source	3%
2	eprints.umm.ac.id Internet Source	2%
3	nanopdf.com Internet Source	2%

Exclude quotes On

Exclude matches < 2%

Exclude bibliography On