

**UPAYA PENINGKATAN EFISIENSI PRODUKSI DENGAN SISTEM
JUST IN TIME PRODUKSI
(Studi Kasus Home Industry Gethuk Pisang Baariklana Kediri)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar sarjana teknik industri



Disusun Oleh :

Nama : Melia Minawati Putri

NIM : 2013046

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI S-1
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG**

2024



PT. BNI (PERSERO) MALANG
BANK NIAGA MALANG

PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG

FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No. 2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax. (0341) 553015 Malang 65145
Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax. (0341) 417634 Malang

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI**

NAMA : MELIA MINAWATI PUTRI
NIM : 2013046
JURUSAN : TEKNIK INDUSTRI S-1
JUDUL : UPAYA PENINGKATAN EFISIENSI PRODUKSI DENGAN SISTEM JUST IN TIME PRODUKSI (Studi Kasus Home Industry Baariklana Kediri)

Diperhatikan di hadapan Tim Penguji Skripsi Jenjang Program Strata Satu (S-1)

Pada Hari : SELASA

Tanggal : 23 JANUARI 2024

Dengan Nilai : 69 (B)

PANITIA UJIAN SKRIPSI

KETUA,

Dr. Ir. Ifitah Ruwana, MT
NIP.Y.1039200236

SEKRETARIS

Emmalia Adriantanti, ST, MM
NIP.P. 1030400401

ANGGOTA PENGUJI

PENGUJI I,

Ir. ST. Salmia LA, MT
NIP.195811101991122000

PENGUJI II,

Fourry Handoko, ST, SS, MT, PhD
NIP.Y. 1030100250

LEMBAR ORISINIL

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya dan berdasarkan hasil penelusuran berbagai karya ilmiah, gagasan dan masalah ilmiah yang diteliti dan diulas didalam Naskah Skripsi ini adalah asli dari pemikiran saya. Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh oranglain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila ternyata didalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Malang, 12 Februari 2024

Mahasiswa



Melia Minawati Putri

2013046

ABSTRAK

Melia Minawati Putri, Program Studi Teknik Industri S-1, Fakultas Teknologi Industri Institut Teknologi Nasional Malang, Januari 2024. *Upaya Peningkatan Efisiensi Produksi Menggunakan Sistem Just in Time (Studi Kasus Home Industry Gethuk Pisang Baariklana*. Dosen pembimbing: Renny Septiari dan Thomas Priyasmanu.

Sistem manajemen produksi merupakan sistem yang sangat diperlukan oleh sebuah industri karena dengan adanya sistem manajemen yang optimal suatu proses produksi dapat berjalan dengan baik. Tidak terkecuali pada *Home Industry Gethuk Pisang Baariklana*, industri yang bergerak pada bidang makanan sangat membutuhkan manajemen produksi yang baik. *Home industry Gethuk Pisang Baariklana* ini memiliki masalah berupa kapasitas produk yang tetap serta ketidakpastian permintaan produk dari konsumen. Pada bulan Maret, *home industry* ini mengalami penurunan jumlah produksi dan permintaan yang lebih tinggi. Pada bulan Maret sebanyak 7700 produk telah diproduksi sedangkan permintaan konsumen sebanyak 8712 buah sehingga mengalami kekurangan produk sebanyak 1012 buah.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan menguraikan hasil kondisi umum lokasi penelitian dengan syarat-syarat sistem *Just In Time*. Terdapat 10 syarat pada sistem *Just in Time* yang digunakan sebagai bahan observasi. Berdasarkan hasil penelitian, didapatkan 6 syarat yang sudah terpenuhi yaitu *layout*, pengendalian visual, eliminasi kemacetan, ukuran lot kecil, *total productive maintenance*, dan pemasok. Sedangkan 4 syarat lainnya belum dapat terpenuhi. *Home Industry Baariklana* untuk kedepannya dapat menerapkan syarat *Just in Time* secara maksimal dikarenakan terdapat seluruh syarat *Just in Time* yang kemungkinan besar dapat dijalankan oleh *home industry* tersebut. Penulis berharap *home industry* ini dapat menerapkan sistem tersebut secara maksimal agar dapat lebih berorientasi terhadap kualitas produk.

Kata Kunci : *Just In Time*, JIT Produksi, Efisiensi Produksi, Manajemen Produksi.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penyusun pan jatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas rahmat serta karunia-Nya, sehingga penyusun dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini yang merupakan salah satu persyaratan akademik dalam men yelesaikan program studi Teknik Industri S-1, Institut Teknologi Nasional Malang.

Dalam menyusun tugas akhir ini, penyusun tidak terlepas dari usaha, dorongan, saran, masukkan serta rasa hormat dan terima kasih atas bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini sebagai rasa hormat dan terima kasih penyusun ucapkan kepada yang terhormat:

1. Dr. Eng. I Komang Somawirata, ST., MT., selaku Dekan Fakultas Teknologi Industri
2. Dr. Ir. Iftitah Ruwana, MT, selaku Ketua Prodi Teknik Industri S-1
3. Emmalia Adriantantri, ST., MM., selaku Sekretaris Prodi Teknik Industri S-1
4. Dr. Renny Septiari, ST., MT, selaku Dosen pembimbing 1.
5. Ir. Thomas Priyasmanu, M.Kes., selaku Dosen pembimbing 2.
6. Ibu Endang Sulistyowati, selaku pemilik dari *Home Industry* Gethuk Pisang Baariklana.
7. Seluruh karyawan pada *Home Industry* Gethuk Pisang Baariklana yang telah membantu selama penelitian.
8. Orang tua yang selalu memberikan dukungan dan do'a.
9. Pihak-pihak yang telah ikut serta dalam penyelesaian laporan ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian.

Malang, Januari 2024

Penulis

Melia Minawati Putri

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	v
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	3
1.3 Rumusan Masalah	3
1.4 Tujuan Penelitian	3
1.5 Batasan Penelitian	3
1.6 Kerangka Berpikir	3
1.7 Manfaat.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Proses Produksi	5
1.1.1 Tujuan Produksi.....	5
1.1.2 Faktor Produksi	5
2.2 Bahan Baku	5
2.3 Pengendalian Bahan Baku.....	6
2.4 Persediaan.....	6
2.5 <i>Just In Time</i>	6
2.5.1 Konsep <i>Just in time</i>	7
2.5.2 Syarat-syarat <i>just in time</i>	7
2.5.3 Manfaat <i>Just in time</i>	9
2.5.4 Macam-Macam Just In Time.....	10
2.5.5 Perbedaan sistem <i>Just in Time</i> dengan sistem tradisional	11
2.6 Penelitian Terdahulu	12
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	15
3.1 Metode Penelitian	15
3.2 Waktu dan Lokasi Penelitian	15
3.3 Objek Penelitian	15
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	15
3.5 Instrumen Penelitian.....	15
3.6 Teknik Pengolahan Data.....	16

3.7 Analisis Data	16
3.7 Diagram Alir Penelitian	18
BAB IV PEMBAHASAN	19
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	19
4.1.1 Sejarah dan Perkembangan Usaha.....	19
4.1.2 Struktur Organisasi	20
4.1.3 Lokasi Perusahaan	20
4.1.4 Jam Kerja	21
4.1.5 Proses Produksi	22
4.2 Pengolahan Data	24
4.3 Analisis Data dan Pembahasan.....	30
4.4 Hasil Analisis	34
BAB V PENUTUP	38
5.1 Kesimpulan.....	38
5.2 Saran	39
DAFTAR PUSTAKA	40

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Penjualan	1
Tabel 2. 1 Perbandingan Sistem Tradisional dan Sistem Just In Time	11
Tabel 4. 1 Jadwal Produksi	21
Tabel 4. 2 Perbandingan kondisi umum perusahaan dengan syarat-syarat <i>Just In Time</i>	30
Tabel 4. 3 Kemungkinan penerapan syarat-syarat <i>just in time</i>	34

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka Berpikir	3
Gambar 3. 1 Diagram Alir Penelitian	18
Gambar 4. 6 Contoh <i>layout Just in time</i>	7
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi	20
Gambar 4. 2 Lokasi <i>Home Industry</i> Baariklana	21
Gambar 4. 3 Pencetakan Gethuk Pisang.....	23
Gambar 4. 4 Kemasan Gethuk Pisang.....	23
Gambar 4. 5 Peta Proses Operasi.....	24
Gambar 4. 7 <i>Layout Home Industry</i> Baariklana	25
<i>Gambar 4. 8</i> Alur Produksi	26
Gambar 4. 9 Kanban <i>Pull System</i>	28