

**ANALISIS SYARAT TAMBAHAN TENDER PEKERJAAN KONSTRUKSI
TERHADAP PENCAPAIAN *OUTPUT* PEKERJAAN
PADA DINAS BINA MARGA & BINA KONSTRUKSI
KABUPATEN PASURUAN**

TESIS



Oleh :
SIGIT PRADITYA
NIM. 20121018

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PEMINATAN MANAJEMEN KONSTRUKSI

PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
JANUARI
2024

**ANALISIS SYARAT TAMBAHAN TENDER PEKERJAAN KONSTRUKSI
TERHADAP PENCAPAIAN *OUTPUT* PEKERJAAN
PADA DINAS BINA MARGA & BINA KONSTRUKSI
KABUPATEN PASURUAN**

TESIS

Diajukan Kepada
Institut Teknologi Nasional Malang
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam
Menyelesaikan Program Studi Magister Teknik Sipil
Peminatan Manajemen Konstruksi

Oleh
SIGIT PRADITYA
NIM. 20121018

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PEMINATAN MANAJEMEN KONSTRUKSI**

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
JANUARI
2024**

Tesis oleh **SIGIT PRADITYA NIM.20121018**, ini telah diperiksa dan disetujui dalam ujian.

Malang, 25 Januari 2024

Pembimbing I



Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT.
NIP. P. 1032100593

Pembimbing II



Dr. Ir. Lies Kurniawati Wulandari, MT.
NIP. P. 1031500485

Mengetahui :

**Institut Teknologi Nasional Malang
Program Pascasarjana**

Program Pascasarjana ITN Malang

Direktur



Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT.
NIP. Y. 1018700153

Magister Teknik Sipil

Ketua Program Studi,



Dr. Erni Yulianti, ST, MT.
NIP. P. 1031300469



PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG

FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

PT. BNI (PERSERO) MALANG
BANK NIAGA MALANG

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No. 2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax. (0341) 553015 Malang 65145
Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax. (0341) 417634 Malang

BERITA ACARA UJIAN TESIS
PROGRAM STUDI : MAGISTER TEKNIK SIPIL

Nama : SIGIT PRADITYA
NIM : 20.121.018
Program Studi : Magister Teknik Sipil
Peminatan : Manajemen Konstruksi
Judul : ANALISIS SYARAT TAMBAHAN TENDER PEKERJAAN KOSTRUKSI
TERHADAP PENCAPAIAN *OUTPUT* PEKERJAAN PADA DINAS BINA
MARGA DAN BINA KONSTRUKSI KABUPATEN PASURUAN

Dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Tesis Jenjang Program Studi Magister Teknik Sipil
Program Pascasarjana ITN Malang

Pada hari : Kamis
Tanggal : 15 Januari 2024
Dengan Nilai :

Panitia Ujian Tesis

Ketua

Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT
NIP. Y. 1032100593

Sekretaris

Dr. Ir. Lies Kurniawati Wulandari, MT.
NIP. P. 1031500485

Penguji I

Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT.
NIP. Y. 1018700153

Penguji II

Dr. Ir. Nusa Sebayang, MT
NIP. P. 196702181993031002

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur unsur PLAGIASI, saya bersedia Tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (Magister Teknik) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 25 Januari 2024



Sigit Praditya, ST
NIM. 20121018

ABSTRAK

Sigit Praditya, Program Studi Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang, Desember 2023, *Analisis Syarat Tambahan Tender Pekerjaan Konstruksi Terhadap Pencapaian Output Pekerjaan Pada Dinas Bina Marga & Bina Konstruksi Kabupaten Pasuruan*, Tesis, Pembimbing : (I) Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT, (II) Dr. Ir. Lies Kurniawati Wulandari, MT.

Pemerintah menerbitkan Peraturan Presiden Nomor 12 Tahun 2021 dan Peraturan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Nomor 12 Tahun 2021 sebagai pedoman dalam melaksanakan pengadaan barang/jasa Pemerintah yang bertujuan untuk upaya pencegahan dan pemberantasan korupsi, membuka lapangan kerja seluas-luasnya dalam kaitannya dengan pemerataan perekonomian, mendukung perkembangan usaha mikro, kecil dan menengah dengan meningkatkan peran serta pelaku usaha nasional, dan percepatan pembangunan. Dinas Bina Marga Kabupaten Pasuruan merasa perlu untuk menambahkan syarat teknis dalam proses pemilihan penyedia pekerjaan konstruksi namun tidak bertentangan dengan kedua peraturan tersebut untuk mendapatkan calon penyedia jasa yang memiliki kompetensi teknis dan finansial sehingga *output* pekerjaan yang ditargetkan dapat tercapai secara optimal dan menghindari adanya kerugian negara.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui persepsi pelaku usaha konstruksi di Kabupaten Pasuruan tentang pemberlakuan syarat tambahan teknis apakah berpengaruh signifikan terhadap kinerja penyedia jasa pada saat pelaksanaan pekerjaan dan mendukung tercapainya *output* pekerjaan yang ditargetkan, serta tidak bertentangan dengan prinsip pengadaan barang/jasa Pemerintah. Data primer yang dianalisis berupa kuisioner yang disebar dan wawancara kepada pelaku pengadaan pada Dinas Bina Marga dan Bina Konstruksi Kabupaten Pasuruan. Analisis data menggunakan pengujian analisis jalur dan regresi linier berganda untuk mengetahui hubungan korelasi antar variabel bebas dan variabel terikat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa syarat tambahan teknis berpengaruh signifikan terhadap kinerja penyedia dengan kontribusi sebesar 77,6%, syarat tambahan teknis dan kinerja penyedia berpengaruh signifikan terhadap *output* pekerjaan dengan kontribusi sebesar 91,5%, dan terdapat pengaruh tidak langsung dengan sifat mediasi parsial yaitu bahwa syarat tambahan teknis berpengaruh signifikan terhadap kinerja penyedia dan secara tidak langsung akan berpengaruh signifikan terhadap tercapainya *output* pekerjaan menjadi lebih baik. Pemberlakuan syarat tambahan tidak bertentangan dengan prinsip pengadaan, hal ini diketahui terdapat pengaruh signifikan dengan kontribusi sebesar 84,3%. Peneliti menyarankan sebaiknya dalam tahapan perencanaan pemilihan penyedia, terlebih dahulu melakukan kajian tentang peraturan pengadaan barang/jasa yang sedang berlaku dengan pendampingan tenaga ahli dari Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (LKPP) untuk menghindari kesalahan penafsiran peraturan tersebut agar terhindar dari permasalahan hukum dikemudian hari.

Kata Kunci : *kinerja, output pekerjaan, pengaruh, signifikan, syarat tambahan.*

ABSTRACT

Sigit Praditya, Civil Engineering Master's Study Program, Postgraduate Program, National Institute of Technology Malang, December 2023, *The Analysis of Additional Requirement for Construction Work Tender to the Achievement of Work Output at the Highways & Construction Department of Pasuruan Regency*, Thesis, Supervisor: (I) Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT, (II) Dr. Ir. Lies Kurniawati Wulandari, MT.

The government issued Presidential Regulation Number 12/2021 and Government Procurement Policy Institute Regulation Number 12/2021 as guidelines for implementing government procurement of goods and services aimed at preventing corruption, creating as many jobs as possible, equalizing the economy, supporting the development of small businesses, and accelerating development. The Pasuruan Regency Highways and Construction Department intends to add technical requirements for construction tenders that are relevant to government procurement regulations to obtain construction service providers who have technical and financial competence in order to obtain appropriate work results to avoid state losses.

The purpose of this study is to obtain the perceptions of construction service providers in Pasuruan Regency regarding the correlation of additional technical requirements with performance during construction work as well as conformity with Government procurement principles. Primary data was obtained using questionnaires distributed to construction service providers, interviews with Pasuruan District Highway and Construction Department officials, tender committees (Pokja) and suppliers. Analyzed using path analysis and multiple linear regression to determine the correlation between the independent variables and the dependent variables.

The study results show that additional technical requirements have a significant effect on provider performance with a contribution of 77.6%, additional technical requirements and provider performance have a significant effect on work output with a contribution of 91.5% and there is an indirect effect with partial mediation properties. The implementation of additional conditions does not conflict with procurement principles, namely that there is a significant influence with a contribution of 84.3%. The author recommends that before planning a tender, it is best to reviewing goods/services procurement regulations with experts from the Government Goods/Services Procurement Policy Institute (LKPP) to avoid errors in interpreting regulations and legal-related problems in the future.

Keywords : *performance, work output, influence, significant, additional requirements*

KATA PENGANTAR

Puji Syukur Alhamdulillah Kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan anugerah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul *“Analisis Syarat Tambahan Tender Pekerjaan Konstruksi Terhadap Pencapaian Output Pekerjaan Pada Dinas Bina Marga & Bina Konstruksi Kabupaten Pasuruan”*

Laporan tesis ini selain merupakan salah satu syarat akademis yang harus ditempuh oleh mahasiswa program pasca sarjana, juga untuk menambah ilmu bagi penulis dan pembaca.

Melalui kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Ir. Hanung Widya Sasangka, MT, selaku Kepala Dinas Bina Marga dan Bina Konstruksi Pemerintah Kabupaten Pasuruan, beserta jajaran Kepala Bidang selaku PPK yang telah bersedia berbagi informasi dan menjadi objek penelitian
2. Ibu Nurul Puspitaningrum, S.IP. MM, selaku Kepala Bagian Pengadaan Barang/Jasa Sekretariat Daerah Kabupaten Pasuruan, beserta kelompok kerja pemilihan (Pokja) yang telah bersedia berbagi informasi dan menjadi objek penelitian
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT dan Ibu Dr. Ir. Lies Kurniawati Wulandari, MT selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan memberikan ilmunya dengan penuh kesabaran dan keikhlasan dalam penyusunan tesis ini
4. Bapak Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT dan Bapak Dr. Ir. Nusa Sebayang, MT selaku tim penguji yang memberikan masukan dan saran perbaikan untuk kesempurnaan penyusunan tesis ini
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Pascasarjana, Program Studi Magister Teknik Sipil, Institut Teknologi Nasional Malang, serta Bapak dan Ibu bagian administrasi Program Pascasarjana.

Penulis merasa bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna oleh karena itu saran dan kritik yang sifatnya membangun dari berbagai pihak sangat diharapkan, guna kesempurnaan Tesis ini, dan dapat berguna bagi penelitian – penelitian selanjutnya.

Akhirnya penulis mohon maaf kepada semua pihak yang terkait jika ada kesalahan kata atau perbuatan selama penulis belajar di Program Pasca Sarjana Institut Teknologi Nasional Malang. Dan semoga tesis ini dapat memberikan manfaat dalam menambah pengetahuan dan wawasan kepada kita semua. Amin.

Malang, 25 Januari 2024

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long vertical stroke at the end.

Sigit Praditya, ST

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	
HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PENGESAHAN	
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	i
ABSTRAK	ii
<i>ABSTRACT</i>	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	4
1.3. Rumusan Masalah.....	5
1.4. Batasan Masalah	6
1.5. Tujuan Penelitian	6
1.6. Manfaat Penelitian	7
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1. Pengadaan Barang/Jasa.....	8
2.1.1. Definisi Pengadaan Barang/Jasa	8
2.1.2. Tujuan Pengadaan Barang/Jasa	9
2.1.3. Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa	9
2.1.4. Prinsip Pengadaan Barang/Jasa	11
2.1.5. Etika Pengadaan Barang/Jasa	12
2.2. Pengadaan Pekerjaan Konstruksi Melalui Penyedia.....	13

2.2.1.	Tahapan Pengadaan	13
2.2.2.	Metode Pemilihan Penyedia	15
2.2.3.	Syarat Kualifikasi Administrasi/Legalitas Penyedia	15
2.2.4.	Syarat Kualifikasi Teknis Penyedia	16
2.2.5.	Metode Evaluasi Penawaran untuk Pekerjaan Konstruksi	17
2.2.6.	Unsur-unsur Penilaian Teknis Pekerjaan Konstruksi	17
2.3.	Penambahan Persyaratan	18
2.4.	Penelitian Terdahulu	28
BAB III.	METODOLOGI PENELITIAN	31
3.1.	Desain Penelitian	31
3.1.1.	Pendekatan Penelitian Kuantitatif	31
3.1.2.	Pengembangan Model Teoritis	31
3.2.	Waktu Dan Tempat Penelitian	33
3.2.1.	Waktu Penelitian	33
3.2.2.	Tempat Penelitian	33
3.3.	Variabel Dan Instrumen Penelitian	34
3.3.1.	Variabel Penelitian	34
3.3.2.	Instrumen Penelitian	35
3.4.	Pengumpulan Data Penelitian	39
3.4.1.	Sumber Data	40
3.4.2.	Teknik Pengumpulan Data	40
3.4.3.	Populasi Dan Sampel	41
3.5.	Uji Kualitas Data	45
3.5.1.	Uji Validitas	45
3.5.2.	Uji Reliabilitas	46
3.6.	Metode Analisis Data	47
3.6.1.	Analisa Deskriptif	47
3.6.2.	Uji Asumsi Klasik	47
3.6.3.	Metode Analisis Jalur (<i>Path Analysis</i>)	49
3.6.4.	Metode Regresi Linier Berganda	51

BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	54
4.1. Deskripsi Setiap Variabel Penelitian	54
4.1.1 Syarat Tambahan Teknis Peralatan.....	54
4.1.2 Syarat Tambahan Dukungan Bahan/Material.....	55
4.1.3 Syarat Tambahan Proyeksi Arus Kas	55
4.1.4 Kinerja Penyedia.....	56
4.1.5 <i>Output</i> Pekerjaan.....	56
4.1.6 Tidak Bertentangan dengan Prinsip Pengadaan.....	57
4.2. Uji Asumsi Klasik	58
4.2.1 Uji Normalitas Residual.....	58
4.2.1.1. Hasil Uji <i>Kolmogorov-Smirnov</i>	58
4.2.1.2. Hasil Analisis Grafik Histogram	58
4.2.1.3. Hasil Analisis Grafik <i>Normal Probability Plot</i>	60
4.2.2 Uji Heteroskedastisitas	62
4.2.3 Uji Multikolinieritas	63
4.2.4 Uji Autokorelasi.....	64
4.3. Pengujian Analisis Jalur (<i>Path Analysis</i>).....	65
4.3.1. Pengujian Model 1	65
4.3.2. Pengujian Model 2.....	68
4.3.3. Pengujian Pengaruh Tidak Langsung	72
4.4. Pengujian Regresi Linier Berganda	73
4.5. Syarat Tambahan Menurut Perangkat Daerah	77
4.6. Implementasi Syarat Tambahan Pada Tahap Pelaksanaan.....	81
4.7. Gambaran Kondisi Sebelum Diberlakukan Syarat Tambahan	86
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	94
5.1 Kesimpulan	94
5.2 Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	97
LAMPIRAN.....	99

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Matriks Perbedaan Persyaratan Teknis.....	19
2.2 Penelitian Terdahulu.....	29
3.1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	35
3.2 Populasi Penelitian.....	42
3.3 Responden Penelitian.....	43
3.4 Hasil Uji Validitas.....	45
3.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	47
4.1. Hasil Uji Deskriptif Syarat Tambahan Teknis Peralatan (X1).....	55
4.2. Hasil Uji Deskriptif Syarat Tambahan Dukungan Bahan/Material (X2).....	55
4.3. Hasil Uji Deskriptif Syarat Tambahan Proyeksi Arus Kas (X3).....	56
4.4. Hasil Uji Deskriptif Kinerja Penyedia (Y).....	56
4.5. Hasil Uji Deskriptif <i>Output</i> Pekerjaan (Z).....	57
4.6. Hasil Uji Deskriptif Tidak Bertentangan dengan Prinsip Pengadaan (Q).....	57
4.7. Hasil Uji Normalitas Residual menggunakan Uji <i>Kolmogorov-Smirnov</i>	58
4.8. Hasil Uji Heteroskedastisitas menggunakan Uji <i>Glejser</i>	62
4.9. Hasil Uji Multikolinieritas menggunakan Uji VIF.....	64
4.10. Hasil Uji Autokorelasi menggunakan Uji <i>Durbin-Watson</i>	64
4.11. Hasil Uji Analisis Jalur Model 1.....	65
4.12. Hasil Uji Analisis Jalur Model 2.....	68
4.13. Hasil Uji Analisis Jalur Pengaruh Tidak Langsung.....	72
4.14. Hasil Uji Regresi.....	73
4.15. Hasil Wawancara PPK dan PA/KPA Terkait Implementasi Syarat Tambahan.....	78
4.16. Daftar <i>Supplier</i> Pemberi Dukungan Bahan/Material dan Peralatan.....	82
4.17. Hasil Wawancara Vendor/Supplier Pemberi Dukungan Bahan/Material dan Peralatan.....	83

4.18. Hasil Wawancara Pejabat Pembuat Komitmen (PPK)	86
4.19. Hasil Wawancara dengan Pokja Pemilihan	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
3.1 Konsep Model Penelitian 1.....	32
3.2 Konsep Model Penelitian 2.....	33
3.3 Diagram Analisis Jalur (<i>Path Analysis</i>).....	50
3.4 Diagram Analisis Regresi Linier Berganda.....	52
3.5 Diagram Alir Tahapan Penelitian.....	53
4.1. Hasil Uji Normalitas Residual menggunakan Grafik Histogram Model Pengaruh X1, X2, dan X3 terhadap Y.....	59
4.2. Hasil Uji Normalitas Residual menggunakan Grafik Histogram Model Pengaruh X1, X2, X3, dan Y terhadap Z.....	59
4.3. Hasil Uji Normalitas Residual menggunakan Grafik Histogram Model Pengaruh X1, X2, dan X3 terhadap Q.....	60
4.4. Hasil Uji Normalitas Residual menggunakan Grafik Normal P-P <i>Plot</i> Model Pengaruh X1, X2, dan X3 terhadap Y.....	60
4.5. Hasil Uji Normalitas Residual menggunakan Grafik Normal P-P <i>Plot</i> Model Pengaruh X1, X2, X3, dan Y terhadap Z.....	61
4.6. Hasil Uji Normalitas Residual menggunakan Grafik Normal P-P <i>Plot</i> Model Pengaruh X1, X2, dan X3 terhadap Q.....	61
4.7. Hasil Uji Heteroskedastisitas menggunakan Grafik <i>Scatterplot</i> Model Pengaruh X1, X2, dan X3 terhadap Y.....	62
4.8. Hasil Uji Heteroskedastisitas menggunakan Grafik <i>Scatterplot</i> Model Pengaruh X1, X2, X3, dan Y terhadap Z.....	63
4.9. Hasil Uji Heteroskedastisitas menggunakan Grafik <i>Scatterplot</i> Model Pengaruh X1, X2, dan X3 terhadap Q.....	63
4.10. Pengaruh Syarat Tambahan Teknis Peralatan (X1) terhadap Kinerja Penyedia (Y).....	66

4.11. Pengaruh Syarat Tambahan Dukungan Bahan/Material (X2) terhadap Kinerja Penyedia (Y)	67
4.12. Pengaruh Syarat Tambahan Proyeksi Arus Kas (X3) terhadap Kinerja Penyedia (Y)	67
4.13. Pengaruh Syarat Tambahan Teknis Peralatan (X1) terhadap Output Pekerjaan (Z)	69
4.14. Pengaruh Syarat Tambahan Dukungan Bahan/Material (X2) terhadap Output Pekerjaan (Z)	70
4.15. Pengaruh Syarat Tambahan Proyeksi Arus Kas (X3) terhadap Output Pekerjaan (Z)	70
4.16. Pengaruh Kinerja Penyedia (Y) terhadap Output Pekerjaan (Z)	71
4.17. Pengaruh Syarat Tambahan Teknis Peralatan (X1) terhadap tidak bertentangan dengan Prinsip Pengadaan (Q)	75
4.18. Pengaruh Syarat Tambahan Dukungan Bahan/Material (X2) terhadap tidak bertentangan dengan Prinsip Pengadaan (Q)	75
4.19. Pengaruh Syarat Tambahan Proyeksi Arus Kas (X3) terhadap tidak bertentangan dengan Prinsip Pengadaan (Q)	76

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuisisioner Untuk Penyedia Peserta Tender	99
2. Rekapitulasi Jawaban Responden.....	102
3. Hasil Perhitungan Jawaban Responden	106
4. Hasil Analisis.....	108