

**T E S I S**

**PENGARUH KINERJA DAN KEMAMPUAN USAHA**

**JASA KONSTRUKSI PADA EFEKTIVITAS**

**PENERAPAN REGULASI JASA KONSTRUKSI**

**BERKELANJUTAN**



Disusun Oleh :

**MOCH. CHOIR**  
**22.121.025**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**  
**PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK**  
**INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG**  
**2024**

**PENGARUH KINERJA DAN KEMAMPUAN USAHA JASA  
KONSTRUKSI PADA EFEKTIVITAS PENERAPAN REGULASI  
JASA KONSTRUKSI BERKELANJUTAN**

**THESIS**

**Diajukan kepada**  
**Institut Teknologi Nasional Malang**  
**untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam**  
**Menyelesaikan Program Magister Teknik Sipil**  
**Konsentrasi Manajemen Konstruksi**

**Oleh:**

**MOCH. CHOIR**

**NIM. 22121021**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL**  
**PEMINATAN MANAJEMEN KONSTRUKSI**  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
**INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG**

**JULI 2024**

## LEMBAR PENGESAHAN

Tesis oleh **MOCH. CHOIR, 22.121.025**, ini telah diperiksa dan disetujui dalam ujian.

Malang, 15 AGUSTUS 2024

Pembimbing I

  
Dr. Ir. Nusa Sebayang, MT.  
NIP. 196702181993031002

Pembimbing II

  
Ir. Maranatha W., ST. MMT. PhD. IPU. ASEAN ENG.  
NIP. P. 1031500523

Mengetahui :

Institut Teknologi Nasional Malang  
Program Pascasarjana

PPs ITN Malang

Direktur,



Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT  
NIP. Y. 1018700153

Magister Teknik Sipil

Ketua Program Studi



Dr. Erni Yulianti, ST. MT.  
NIP.P. 1031300469



PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG  
**INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG**  
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN  
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

PT. BNI (PERSERO) MALANG  
BANK NIAGA MALANG

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No. 2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax. (0341) 553015 Malang 65145  
Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax. (0341) 417634 Malang

**BERITA ACARA UJIAN TESIS**  
**PROGRAM STUDI : MAGISTER TEKNIK SIPIL**

Nama : MOCH. CHOIR

NIM : 22.121.025

Program Studi : Magister Teknik Sipil

Peminatan : Manajemen Konstruksi

Judul : PENGARUH KINERJA DAN KEMAMPUAN USAHA JASA KONSTRUKSI PADA EFEKTIVITAS PENERAPAN REGULASI JASA KONSTRUKSI BERKELANJUTAN

Dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Tesis Jenjang Program Studi Magister Teknik Sipil  
Program Pascasarjana ITN Malang

Pada hari : Kamis

Tanggal : 15 Agustus 2024

Dengan Nilai : A

**Panitia Ujian Tesis**

**Ketua**

Dr. Ir. Nusa Sebayang, MT  
NIP. 196702181993031002

**Sekretaris**

Ir. Maranatha W, ST, MMT, PhD, IPU, ASEAN Eng  
NIP.P. 1031500523

**Penguji I**

Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT  
NIP. Y. 1018700153

**Penguji II**

Dr. Erni Yulianti, ST, MT  
NIP.P. 1031300469

**PERYATAAN**  
**ORISINALITAS TESIS**

Saya menyatakan sebenarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia Tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh (Magister Teknik) di batalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Malang, 15 Agustus 2024

**Moch. Choir**  
NIM: 22.121.025

## **ABSTRAK**

Industri konstruksi adalah salah satu sektor yang berperan penting dalam pembangunan negara dan berdampak besar terhadap lingkungan sehingga perlu upaya terstruktur untuk mengurangi dampak negatifnya, seperti praktik konstruksi berkelanjutan. Penerapan praktik tersebut harus memperhatikan aspek lingkungan, sosial, dan ekonomi dalam tahapan pembangunan. Pemerintah telah menerbitkan Undang Undang Jasa Konstruksi beserta turunannya untuk mendukung penerapan Taksonomi Hijau Indonesia melalui bidang konstruksi, diharapkan mempermudah pelaku usaha jasa konstruksi memiliki kinerja baik. Informasi dari asosiasi jasa konstruksi Gapeksindo DPD Jatim, anggota mengeluh dan kesulitan untuk memenuhi regulasi, agar usaha mereka bisa bertahan dan melewati masa-masa sulit ketika diterapkannya undang undang tersebut. Jumlah anggota pengusaha skala kecil pada tahun 2018 tercatat 850 badan, menjadi 340 badan pada akhir tahun 2023. Tujuan penelitian ini adalah untuk menginvestigasi dan menganalisis faktor, hubungan dan pengaruh kinerja serta kemampuan usaha jasa konstruksi berkelanjutan pada kontraktor kualifikasi kecil di Jawa Timur terhadap penerapan regulasi usaha jasa konstruksi berkelanjutan. Sehingga hasil penelitian ini dapat dipakai sebagai rujukan dalam menjalankan dan mengembangkan usahanya. yang pada akhirnya mampu bersaing dalam perkembangan industri jasa konstruksi berkelanjutan. Untuk itu kami akan menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dan kuantitatif , untuk diimplementasikan dalam rangka mencapai tujuan tersebut.

Kata kunci : Jasa Konstruksi : Regulasi; Kinerja; Kualifikasi Kecil; Jawa Timur

## ABSTRACT

Construction industry is one of the sectors that plays an important role in national development and has a major impact on the environment. Therefore, organized efforts are required to reduce its negative impacts, such as sustainable construction practices. The implementation of these practices must pay attention to environmental, social, and economic aspects in the development stages. The government has issued the Construction Services Law and its derivatives to support the implementation of the Indonesian Green Taxonomy through the construction sector, which is expected to make it easier for construction service business actors to perform well. Gapeksindo DPD, an East Java construction service association, reported its members' complaints about difficulties in complying with regulations to maintain their businesses when the law was implemented. The number of small-scale business members in 2018 was recorded at 850 bodies, becoming 340 bodies by the end of 2023. The purpose of this study is to investigate and analyze the factors, relationships and influences of performance and capabilities of sustainable construction service businesses in small qualified contractors in East Java on the implementation of sustainable construction service business regulations. It is expected that the result of this study can be used as a reference in developing their businesses and maintaining their competitiveness in the sustainable construction service industry. For this reason, this study will use mixed-methods to achieve the research objectives.

Keywords : Construction; Services; Regulation; Performance; Small Qualification; East Java

## KATA PENGANTAR

Ahamdulillah , Puji dan Syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan anugerah-Nya, sehingga kami dapat menyusun Proposal Tesis ini dengan judul : **PENGARUH KINERJA DAN KEMAMPUAN USAHA JASA KONSTRUKSI PADA EFEKTIVITAS PENERAPAN REGULASI JASA KONSTRUKSI BERKELANJUTAN.**

Tesis ini selain merupakan salah satu syarat akademis yang harus ditempuh oleh mahasiswa program pascasarjana, juga untuk menambah ilmu bagi penulis dan pembaca.

Melalui kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Awan Uji Krismanto, ST, MT, Ph.D., selaku Rektor Institut Teknologi Nasional Malang.
2. Bapak Dr. Ir. Nusa Sebayang, MT. , selaku Wakil Rektor 2 yang sekaligus sebagai dosen pembimbing I.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT., selaku Direktur Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang.
4. Bapak Dr. Dimas Indra Laksmana, ST., MT., selaku Sekretaris Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang.
5. Ibu Dr. Erni Yulianti, ST. MT., selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Peminatan Manajemen Konstruksi Institut Teknologi Nasional Malang
6. Ibu Ir. Maranatha Wijayaningtyas, ST., MMT., Ph.D., IPU., ASEAN Eng., selaku dosen pembimbing II.
7. Bapak dan Ibu Dosen Program Pascasarjana, Program Studi Magister Teknik Sipil Institut Teknologi Nasional Malang.
8. Bapak dan Ibu Bagian Administrasi Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang.

Penulis merasa bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna oleh karena itu saran dan kritik yang sifatnya membangun dari berbagai pihak sangat diharapkan, guna kesempurnaan Tesis ini dan dapat berguna bagi penelitian – penelitian selanjutnya. Akhirnya penulis mohon maaf kepada semua pihak yang terkait jika ada kesalahan kata atau perbuatan selama penulis belajar di Program Pascasarjana Institut Teknologi Nasional Malang. Dan semoga Tesis ini dapat memberikan manfaat dalam menambah pengetahuan dan wawasan kepada kita semua. Aamiin.

Malang, Agustus 2024

**Penulis**

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	3
1.3    Tujuan Penelitian .....	3
1.4    Batasan Masalah .....	3
1.5    Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>5</b>
2.1    Penelitian Terdahulu .....	5
2.2    Proyek Konstruksi .....	8
2.3    Jenis Proyek Konstruksi .....	8
2.4    Konstruksi Berkelanjutan .....	10
2.5    Elemen Konstruksi Berkelanjutan .....	12
2.6    Penerapan Konstruksi Berkelanjutan pada Tahapan Proyek Konstruksi	14
2.7    Jasa Konstruksi .....	15
2.7.1    Pengertian Jasa Konstruksi .....	15
2.7.2    Kualifikasi Usaha Jasa Pelaksana Konstruksi .....	15
2.8    Regulasi Usaha Jasa Konstruksi Berkelanjutan di Indonesia .....	17
2.9    Metode Kualitatif .....	19

2.10	Metode Kuantitatif.....	21
2.11	<i>Purposive Sampling</i> .....	25
2.12	Reliabilitas dan Validitas Instrumen Penelitian .....	25
2.13	Structural Equation Modelling – Partial Least Squares (SEM-PLS)...	26
2.14	Statistik Data .....	27
2.14.1	Analisis Statistik Deskriptif .....	27
2.14.2	Statistik Inferensial.....	28
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>		<b>34</b>
3.1	Metode Penelitian .....	34
3.2	Sumber pengumpulan Data.....	35
3.3	Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.3.1	Teknik Observasi .....	36
3.3.2	Teknik Wawancara .....	36
3.3.3	Teknik pengumpulan data dengan Kuesioner.....	36
3.4	Variabel dan Indikator Penelitian .....	36
3.5	Populasi dan Sampel Penelitian .....	38
3.5.1	Populasi .....	38
3.5.2	Sampel.....	39
3.6	Tahapan Penelitian .....	40
3.7	Bagan Alir ( <i>Flow Chart</i> ) .....	49
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>50</b>
4.1	Data Telaah Usaha Jasa Konstruksi Skala Kecil di Jawa Timur .....	50
4.2	Data Informan.....	51
4.3	Hasil Wawancara .....	57
4.4	Hasil Wawancara Kontraktor .....	57
4.5	Persepsi Kontraktor.....	62

4.5.1	Persepsi Kontraktor terhadap Kinerja Usaha Jasa Konstruksi.....	63
4.5.2	Persepsi Kontraktor Terhadap Kemampuan Usaha Jasa Konstruksi	
	64	
4.5.3	Tema Persepsi Kontraktor terhadap Kinerja dan Kemampuan.....	65
4.6	Analisis Metode Kuantitatif.....	69
4.7	Instrumen Penelitian Metode Kuantitatif .....	70
4.8	Uji Reliabilitas dan Validitas Instrumen Penelitian .....	77
4.9	Deskripsi dan Profil Responden.....	80
4.10	Analisis Deskriptif Variabel Penelitian.....	82
4.11	Hasil Analisis Inferensial .....	96
4.11.1	Uji Validitas dan Reliabilitas Tahap Akhir .....	96
4.11.2	Analisis Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	100
4.11.3	Uji Hipotesis Penelitian.....	103
4.12	Pembahasan Hasil Analisis dan Strategi Kontraktor Terkait Penerapan Regulasi Usaha Jasa Konstruksi Berkelanjutan .....	104
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN</b> .....	<b>108</b>
5.1	Kesimpulan .....	108
5.2	Saran.....	108
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>110</b>
<b>LAMPIRAN</b>	.....	<b>114</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Peneltian Tedahulu .....	5
Tabel 2. 2 Tabel Model Pengukuran .....	30
Tabel 2. 3 Nilai Kekuatan <i>R-Square</i> .....	31
Tabel 2. 4 Rentang nilai kriteria <i>f-square</i> adalah sebagai berikut.....	32
Tabel 3. 1 Variabel dan Indikator Penelitian .....	37
Tabel 3. 2 Daftar Pertanyaan Kuesioner dengan skala likert.....	42
Tabel 4. 1 Daftar Informan Kontraktor Skala Kecil Anggota Gapeksindo .....	52
Tabel 4. 2 Hasil Wawancara Informan.....	58
Tabel 4. 3 Persepsi Kontraktor terhadap Kinerja Usaha Jasa Konstruksi .....	63
Tabel 4. 4 Persepsi Kontraktor terhadap Kemampuan Usaha Jasa Konstruksi ....	64
Tabel 4. 5 Analisis Data Tema Persepsi Kinerja dan Kemampuan Kontraktor....	66
Tabel 4. 6 Variabel dan Indikator Penelitian .....	71
Tabel 4. 7 Daftar Pertanyaan Meotde Survei dengan Kuesioner.....	72
Tabel 4. 8 Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian.....	78
Tabel 4. 9 Karakteristik dan Profil Responden.....	81
Tabel 4. 10 Karakteristik Jenis Kelamin .....	84
Tabel 4. 11 Karakteristik Usia Reponden.....	85
Tabel 4. 12 Karakteristik Variabel dan Tingkat Pendidikan Responden.....	86
Tabel 4. 13 Deskriptif Produktivitas Jasa Konstruksi .....	87
Tabel 4. 14 Deskriptif Kualitas Proyek .....	88
Tabel 4. 15 Deskriptif Variabel Keuangan.....	89
Tabel 4. 16 Tabel Deskriptif Keamanan dan Keselamatan Kerja.....	90
Tabel 4. 17 Deskriptif Variabel Keberlanjutan .....	91
Tabel 4. 18 Deskriptf Variabel Kemampuan Manajerial.....	92
Tabel 4. 19 Tabel Deskriptif Kapabilitas Teknologi.....	93
Tabel 4. 20 Deskriptif Variabel Sumber Daya Manusia .....	94
Tabel 4. 21 Deskriptif Variabel Kemampuan Finansial .....	95
Tabel 4. 22 Deskriptif Variabel Kepatuhan terhadap Regulasi .....	96
Tabel 4. 23 Uji Validitas dan Reliabilitas Tahap Akhir .....	97
Tabel 4. 24 Uji Reliabilitas .....	98

Tabel 4. 25 Nilai <i>Composite Reliability</i> (CR) Variabel laten.....	98
Tabel 4. 26 Nilai <i>Cross Loading</i> Penelitian.....	99
Tabel 4. 27 <i>Goodnes of Fit Model and Rule of Thumb</i> .....	101
Tabel 4. 28 <i>Goodness of Fit Model</i> untuk Variabel Endogen .....	103
Tabel 4. 29 Koefisien Jalur dan Uji Hipotesis .....	104

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Kinerja Ekonomi Sirkular Sektor Konstruksi.....	1
Gambar 2. 1 Contoh Proyek Konstruksi Bangunan .....	9
Gambar 2. 2 Contoh Proyek Konstruksi Teknik.....	10
Gambar 2. 3 Contoh Proyek Konstruksi Industri.....	10
Gambar 2. 4 Tiga Elemen Pembangunan Berkelanjutan.....	14
Gambar 3. 1 Deskripsi Populasi dan Sampel.....	39
Gambar 3. 2 Diagram Air Penelitian.....	49
Gambar 4. 1 Data Jumlah Anggota Gapeksindo DPD Jatim Tahun 20219-2023.	50
Gambar 4. 2 Konseptual Model Penelitian.....	70
Gambar 4. 3 Grafik Karakteristik Jenis Kelamin.....	84
Gambar 4. 4 Grafik Karakteristik Usia Responden.....	85
Gambar 4. 5 Grafik Karakteristik Variabel dan Tingkat Pendidikan Responden .	86
Gambar 4. 6 Grafik Deskriptif Produktivitas Jasa Konstruksi.....	87
Gambar 4. 7 Grafik Deskriptif Kualitas Proyek .....	88
Gambar 4. 8 Grafik Deskriptif Variabel Keuangan .....	89
Gambar 4. 9 Grafik Deskriptif Keamanan dan Keselamatan Kerja .....	90
Gambar 4. 10 Grafik Deskriptif Variabel Keberlanjutan .....	91
Gambar 4. 11 Grafik Deskriptif Variabel Kemampuan Manajerial .....	92
Gambar 4. 12 Grafik Deskriptif Variabel Kapabilitas Teknologi.....	93
Gambar 4. 13 Grafik Deskriptif Variabel Sumber Daya Manusia .....	94
Gambar 4. 14 Grafik Deskriptif Variabel Kemampuan Finansial .....	95
Gambar 4. 15 Grafik Deskriptif Variabel Kepatuhan terhadap Regulasi.....	96
Gambar 4. 16 Model Struktural dari Kerangka Konsep.....	101