

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang

Pengendalian merupakan salah satu dari manajemen proyek yang bertujuan agar pekerjaan-pekerjaan dapat berjalan mencapai sasaran tanpa banyak penyimpangan. Pengendalian proyek adalah suatu usaha sistematis untuk menentukan standar usaha yang sesuai dengan sasaran perencanaan, merancang sistem informasi, membandingkan pelaksanaan dengan standar, menganalisis kemungkinan adanya penyimpangan antara pelaksanaan dengan standar, dan mengambil tindakan pembetulan yang diperlukan agar sumber daya yang digunakan secara efektif dan efisien dalam rangka mencapai sasaran. Sumber daya direncanakan untuk mencapai sasaran proyek dengan batasan waktu, biaya dan mutu. Waktu dan biaya merupakan dua hal penting dalam pelaksanaan pekerjaan konstruksi selain mutu, karena biaya yang akan dikeluarkan pada saat pelaksanaan sangat erat kaitannya dengan waktu pelaksanaan pekerjaan. Ketiga hal utama tersebut semuanya saling berhubungan satu sama lain, dimana suatu proyek diharapkan dapat terselesaikan dengan waktu yang sesuai dengan waktu yang sesuai dengan jadwal yang direncanakan dengan biaya minimal dan mutu yang sudah ditetapkan dalam perencanaan proyek (Soeharto, 1997).

Dalam pelaksanaan suatu proyek suatu proyek bisa saja mengalami keterlambatan, percepatan, ataupun tepat waktu sesuai jadwal rencana proyek. Dari segi biaya bisa saja pelaksanaan dalam suatu proyek mengalami keuntungan ataupun kerugian. Sudah ada beberapa metode yang digunakan untuk mengendalikan biaya dan waktu suatu proyek seperti Metode Varians, Metode PERT, Metode Jalur Kritis (CPM), dan Metode *Least Cost Analysis*. Salah satu metode dalam pengendalian waktu dan biaya proyek adalah Metode Konsep Nilai Hasil (*Earned Value Concept*).

Proyek Pembangunan Gedung Fakultas Kedokteran Gigi Universitas Brawijaya Kota Malang ini dijadwalkan harus selesai dalam kurun waktu 120 hari kalender dengan nilai kontrak sebesar Rp. 21.165.593.307. Akan tetapi, pada Proyek Pembangunan Gedung Fakultas Kedokteran Gigi Universitas Brawijaya

Kota Malang mengalami peningkatan biaya sebesar Rp 2.499.740.693 yang ditinjau dari nilai CCO dengan nilai kontrak. Dengan adanya indikator prestasi proyek dari segi biaya dan waktu ini memungkinkan kontraktor untuk melakukan tindakan-tindakan pencegahan agar proyek yang dikerjakan sesuai dengan target waktu dan biaya yang telah direncanakan sebelumnya.

### **1.2. Identifikasi Masalah**

Dari uraian latar belakang tersebut, maka perlu untuk melakukan penelitian analisis pengendalian biaya dan waktu pada Pembangunan Gedung Fakultas Kedokteran Gigi Universitas Brawijaya Kota Malang dikarenakan mengalami peningkatan biaya yang ditinjau dari nilai CCO dengan nilai kontrak dengan menggunakan metode Konsep Nilai Hasil (*Earned Value Concept*).

### **1.3. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan maka latar belakang masalah ini adalah sebagai berikut :

1. Bagaimana pengendalian proyek dengan penerapan Konsep Nilai Hasil (*Earned Value Concept*) pada proyek Pembangunan Gedung Fakultas Kedokteran Gigi Universitas Brawijaya Kota Malang berlangsung?

### **1.4. Tujuan**

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah :

1. Menganalisis pengendalian proyek dengan penerapan Konsep Nilai Hasil (*Earned Value Concept*) pada proyek Pembangunan Gedung Fakultas Kedokteran Gigi Universitas Brawijaya Kota Malang berlangsung.

### **1.5. Batasan Masalah**

Untuk mendapatkan hasil sesuai dengan yang ditujuan dalam penelitian ini dan tidak terlalu luas maka penulis membatasi permasalahan yang akan di bahas. Adapun hal yang membatasi penulisan penelitian yaitu :

1. Objek penelitian ini dilakukan pada proyek Pembangunan Gedung Fakultas Kedokteran Gigi Universitas Brawijaya Kota Malang.

2. Pengumpulan data menggunakan data yang telah diberikan oleh Konsultan Pengawas dari PT. Kosa Matra Graha dan Kontraktor Pelaksana dari PT. Santoso Shafanara Graha untuk proyek Pembangunan Gedung Fakultas Kedokteran Gigi Universitas Brawijaya Kota Malang.
3. Dalam menganalisis proyek ini menggunakan alat pengendalian biaya dan waktu yaitu Metode Konsep Nilai Hasil (*Earned Value Concept*) dengan meninjau dari Laporan Mingguan dari minggu ke-10 sampai minggu ke-20.

#### **1.6. Manfaat**

Penulis berharap dengan penulisan ini dapat memberikan manfaat yang berarti bagi :

1. Penulis  
Mengetahui masalah yang terjadi dan meningkatkan kemampuan dalam membantu memecahkan suatu masalah berupa keterlambatan yang terjadi pada Pembangunan Gedung Fakultas Kedokteran Gigi Universitas Brawijaya Kota Malang.
2. Objek Penelitian  
Dapat dijadikan sebagai objek pertimbangan untuk penerapan dalam pengendalian waktu dan biaya.
3. Keilmuan  
Menambah pengetahuan dan pemahaman tentang penerapan Metode *Earned Value Concept* dalam pengendalian biaya dan waktu suatu proyek.