

**Manajemen Waktu Pada Konstruksi Rancang dan Bangun
Pembangunan di Gedung Jantung Terpadu RSUD Jayapura**

TESIS



**IHSANUDIN ANDI SUKIRNO
NIM. 22121001**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PEMINATAN MANAJEMEN KONSTRUKSI
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
2025**

**Manajemen Waktu Pada Konstruksi Rancang dan Bangun
Pembangunan di Gedung Jantung Terpadu RSUD Jayapura**

TESIS

Diajukan kepada Institut Teknologi Nasional Malang
untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam
Menyelesaikan Program Studi Magister Teknik Sipil
Peminatan Manajemen Konstruksi

Oleh
IHSANUDIN ANDI SUKIRNO
NIM. 22121001

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PEMINATAN MANAJEMEN KONSTRUKSI**

PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
MARET

2025

LEMBAR PENGESAHAN

Tesis oleh **HISANUDIN ANDI SUKIRNO** , 22.121.001 ini telah diperiksa dan disetujui dalam ujian.

Malang, 13 Februari 2025

Pembimbing I



Dr. Ir. Nusa Sebayang, MT.
NIP. 196702181993031002

Pembimbing II



Ir. Maranatha W, ST, MMT, PhD, IPU ASEAN Eng.
NIP.P. 1031500523

Mengetahui:

**Institut Teknologi Nasional
Malang Program Pascasarjana**

PPs ITN Malang



Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT.
NIP. Y. 1018700153

Magister Teknik Sipil



Dr. Erni Yulianti, ST. MT.
NIP.P. 1031300469



PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG

FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

PT. BNI (PERSERO) MALANG
BANK NIAGA MALANG

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No. 2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax. (0341) 553015 Malang 65145
Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax. (0341) 417634 Malang

BERITA ACARA UJIAN TESIS
PROGRAM STUDI : MAGISTER TEKNIK SIPIL

Nama : IHSANUDIN ANDI SUKIRNO

NIM : 22.121.001

Program Studi : Magister Teknik Sipil

Peminatan : Manajemen Konstruksi

Judul : MANAJEMEN WAKTU PADA KONSTRUKSI RANCANG dan BANGUN di
GEDUNG JANTUNG TERPADU RSUD JAYAPURA

Dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Tesis Jenjang Program Studi Magister Teknik Sipil
Program Pascasarjana ITN Malang

Pada hari : Kamis

Tanggal : 13 Februari 2025

Dengan Nilai : A

Panitia Ujian Tesis

Ketua

Dr. Ir. Nusa Sebayang, MT
NIP.196702181993031002

Sekretaris

Ir. Maranatha W, ST, MMT, PhD, IPU, ASEAN Eng.
NIP.P. 1031500523

Penguji I

Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT
NIP. Y. 1018700153

Penguji II

Dr. Lila Ayu Ratna Winanda, ST, MT
NIP.P. 1030800419

PERYATAAN
ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan sebenarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia Tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh (Magister Teknik) di batalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Malang, 20 Maret 2025



Ihsanudin Andi Sukirno
NIM: 22.121.001

Abstrak

Manajemen waktu merupakan aspek krusial dalam proyek konstruksi, khususnya dalam pembangunan Gedung Jantung Terpadu RSUD Jayapura. Proyek ini memiliki kompleksitas yang tinggi sehingga memerlukan perencanaan dan pengendalian waktu yang efektif untuk memastikan penyelesaian tepat waktu dan sesuai anggaran. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi manajemen waktu yang diterapkan dalam proyek, meliputi penjadwalan, alokasi sumber daya, dan pemantauan kemajuan. Metode yang digunakan kuantitatif untuk mengidentifikasi jalur kritis dan potensi keterlambatan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan teknik manajemen waktu yang tepat dapat meningkatkan efisiensi operasional dan meminimalkan risiko keterlambatan. Dengan demikian, diberikan rekomendasi untuk meningkatkan praktik manajemen waktu di masa mendatang.

Kata Kunci: Manajemen Waktu, Konstruksi, Gedung Jantung Terpadu, RSUD Jayapura, Efisiensi Operasional.

Abstract

Time management is a crucial aspect in construction projects, especially in the construction of the Integrated Heart Building of Jayapura Regional Hospital. This project has high complexity so that it requires effective planning and time control to ensure completion on time and within budget. This study aims to analyze the time management strategies applied in the project, including scheduling, resource allocation, and progress monitoring. The methods used include Gantt diagram analysis to identify critical paths and potential delays. The results of the study indicate that the application of appropriate time management techniques can improve operational efficiency and minimize the risk of delays. Thus, recommendations are given to improve time management practices in the future.

Keywords: Time Management, Construction, Integrated Heart Building, Jayapura Regional Hospital, Scheduling, Operational Efficiency

Kata Pengantar

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “ Manajemen Waktu Pada Konstruksi Rancang dan Bangun Pembangunan di Gedung Jantung Terpadu RSUD Jayapura. Penulisan tesis ini tidak lepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Awan Uji Krisnanto, S.T., M.T., Ph.D., Selaku Rektor Institut Teknologi Nasional Malang.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, M.T., Selaku Direktur Program Pasca Sarjana, Institut Teknologi Nasional Malang.
3. Ibu Dr. Ir. Erni Yulianti, S.T., M.T., Selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Konsentrasi Manajemen Kostruksi, Institut Teknologi Nasional Malang.
4. Bapak Prof. Dr. Ir. Nusa Sebayang, M.T., Selaku Dosen Pembimbing I.
5. Ibu Ir. Maranatha Wijayaningtyas, S.T., M.MT, Ph.D, IPU, ASEAN Eng Selaku Dosen Pembimbing II.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Pascasarjana, Program Studi Magister Teknik Industri/Teknik Sipil, Institut Teknologi Nasional Malang.
7. Bapak dan Ibu bagian administrasi Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih terdapat banyak kekurangan baik dari segi isi maupun penyajian. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca sangat diharapkan demi perbaikan karya-karya penulis selanjutnya. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan menjadi kontribusi positif bagi perkembangan manajemen konstruksi.

Malang, 17 Februari 2025

Penulis,

Ihsanudin Andi Sukirno

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
Kata Pengantar	v
Abstrak	vi
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	viii
Bab I Pendahuluan	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	3
1.3 Rumusan Masalah.....	4
1.4 Batasan Masalah.....	5
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Penelitian.....	7
1.7 Manfaat Teoritis	8
Bab II Tinjauan Pustaka	
2.1 Manajemen Waktu.....	10
2.2.2 Proyek... ..	11
2.2.3 Identifikasi Kegiatan.....	12
2.2.4 Konstruksi Rancang Bangun	13
2.3 Pelaksanaan Proyek... ..	16
2.4 Hambatan Pelaksanaan Proyek.....	18
2.5 Penelitian Terdahulu	22
Bab III Metodologi Penelitian	
3.1 Jenis dan Pendekatan	27
3.2 Obyek Penelitian.....	27
3.3 Populasi dan Sampel.....	27
3.3.1 Variabel Operasional.....	33
3.4 Teknik Pengumpulan Data	35
3.5 Teknik Analisis Data.....	37

3.6 Uji Reabilitas.....	38
3.7 Uji Asumsi Klasik	39
3.8 Uji Hipotesis.....	40
3.9 Alir Penelitian.....	40
BAB IV Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	46
4.1 Deskripsi Obyek Penelitian	46
4.1.1 Deskripsi Responden Jenis Kelamin.....	46
4.1.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan	46
4.2 Metode Analisis Kuantitatif	47
4.2.1 Uji Validitas.....	47
4.2.2 Uji Reabilitas	50
4.2.3 Uji Asumsi Klasik.....	51
4.2.4 Uji Normalitas	51
4.2.5 Uji Multikolonieritas	54
4.2.6 Uji Heterodasitas.....	54
4.2.7 Analisis linier berganda.....	56
4.3 Pengujian Hipotesis	56
4.4 Pembahasan	
4.4.1 Faktor Keterlambatan Paling Dominan dalam Manajemen Konstruksi Rancang dan Bangun Pembangunan Gedung Jantung Terpadu RSUD Jayapura.....	58
4.4.2 Pengaruh Manajemen waktu terhadap rancang bangun di RSUD Jayapura.....	60
BAB V Kesimpulan dan Saran	
5.1 Kesimpulan	62
5.2 Saran	62
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden	46
Tabel 4.1.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	47
Tabel 4.2 Uji Validitas.....	48
Tabel 4.5 Item-Total Statistics	50
Tabel 4.6 Case Processing Summary	50
Tabel 4.7 Reliability Statistics... ..	50
Tabel 4.8 Item-Total Statistics.....	51
Tabel 4.9 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	54
Tabel 4.10 Collinearity Diagnostics	54
Tabel 4.11 Analisis Regresi Linier Berganda	56
Tabel 4.12 Hasil Uji t	57
Tabel 4.13 Uji Statistik F (Uji Kelayakan Model)	57
Tabel 4.14 Koefisien Determinasi	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Sistem Manajemen Waktu (Clough dan Scars, 1991).....	11
Gambar 2.2 Konstruksi Rancang Bangun.....	15
Gambar 2.3 Triple Constraint	16
Gambar 4.1 Uji Normalitas P-P Plot.....	52
Gambar 4.2 Uji Heteroskedastisitas.....	54