

**ANALISIS MANAJEMEN KONSTRUKSI DENGAN SISTEM PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT PADA PEKERJAAN PERKERASAN JALAN RIGID PAVEMENT
UNTUK JALAN REJOSO – GADING PASURUAN**

TESIS



Untuk menyusun Tesis pada Program Magister Teknik Sipil
Konsentrasi Manajemen Konstruksi
Program Pasca Sarjana
Institut Teknologi Nasional Malang

DISUSUN OLEH :

SUKARYONO

23.12.1001

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
PEMINATAN MANAJEMEN KONSTRUKSI**

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
FEBRUARI 2026**

**ANALISIS MANAJEMEN KONSTRUKSI DENGAN SISTEM PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT PADA PEKERJAAN PERKERASAN JALAN RIGID PAVEMENT
UNTUK JALAN REJOSO – GADING PASURUAN**

TESIS

**Diajukan kepada
Institut Teknologi Nasional Malang
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam
Menyelesaikan Program Studi Magister Teknik Sipil
Peminatan Manajemen Konstruksi**

LEMBAR PENGESAHAN

esis oleh Sukaryono (Nim: 23.12.1001) ini telah diperiksa dan disetujui dalam ujian

Malang, 7 Februari 2026

Pembimbing I



Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT
NIP. P.1032100593

Pembimbing II



Dr. Ir. Lies Kurniawati Wulandari, MT
NIP. P. 103 1500 485

Mengetahui:

**Institut Teknologi Nasional Malang
Program Pasca Sarjana**

**PPs ITN Malang
Direktur**



Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT
NIP. Y. 1018700153

**Ketua Program Studi
Magister Teknik Sipil**



Dr. Erni Yulianti, ST, MT
NIP. P. 1031300469



BERITA ACARA UJIAN TESIS
PROGRAM STUDI : MAGISTER TEKNIK SIPIL

Nama : SUKARYONO
NIM : 23121001
Prodi : Magister Teknik Sipil
Peminatan : Manajemen Konstruksi
Judul : Analisis Manajemen Kontruksi Dengan Sistem Pemberdayaan Masyarakat
Pada Pekerjaan Perkerasan Jalan Rigid Pavement Untuk Jalan
Rejoso Gading Pasuruan

Dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Tesis Jenjang Program Studi Magister Teknik Sipil
Program Pasca Sarjana ITN Malang

Pada Hari : Sabtu

Tanggal : 7 Februari 2026

Dengan nilai : A

Panitia Ujian Tesis

Pembimbing 1

Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT
NIP. P. 1032100593

Pembimbing 2

Dr. Ir. Lies K. Wulandari, MT
NIP. P.1031500485

Penguji I

Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT
NIP. Y. 1018700153

Penguji II

Dr. Erni Yulianti, ST, MT ii
NIP. P. 1031300469

PERNYATAAN
ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur unsur PLAGIASI, saya bersedia Tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (Magister Teknik) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 7 Februari 2026



SUKARYONO
NIM. 23.121.001

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan anugerah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul : Analisis Manajemen Konstruksi Dengan Sistem Pemberdayaan Masyarakat Pada Pekerjaan Perkerasan Jalan Rigid Pavement Untuk Jalan Rejoso – Gading Pasuruan.

Laporan tesis ini selain merupakan salah satu syarat akademis yang harus ditempuh oleh mahasiswa program pascasarjana, juga untuk menambah ilmu bagi penulis dan pembaca.

Melalui kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Awan Uji Krismanto, ST., MT., Ph.D. Selaku Rektor Institut Teknologi Nasional Malang.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT., Selaku Direktur Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang, sekaligus sebagai dosen Penguji I.
3. Bapak Dr. Dimas Indra Laksana, ST., MT., Selaku Sekretaris Program Pascasarjana Institut Teknologi Nasional Malang.
4. Ibu Dr. Erni Yulianti, ST., MT. Selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Peminatan Manajemen Konstruksi, Institut Teknologi Nasional Malang, sekaligus dosen Penguji II.
5. Bapak Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT selaku Dosen Pembimbing I
6. Ibu Dr. Ir. Lies K.Wulandari, MT Selaku Dosen Pembimbing II.
7. Bapak dan Ibu Dosen beserta bagian administrasi Program Pascasarjana, Program Studi Magister Teknik Teknik Sipil, Institut Teknologi Nasional Malang.

Penulis merasa bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna oleh karena itu saran dan kritik yang sifatnya membangun dari berbagai pihak sangat diharapkan, guna kesempurnaan Tesis ini, dan dapat berguna bagi penelitian – penelitian selanjutnya.

Akhirnya penulis mohon maaf kepada semua pihak yang terkait jika ada kesalahan kata atau perbuatan selama penulis belajar di Program Pascasarjana Institut Teknologi Nasional Malang. Dan semoga tesis ini dapat memberikan manfaat dalam menambah pengetahuan dan wawasan kepada kita semua. Aamiin.

Malang, 7 Februari 2026

SUKARYONO

ABSTRAK

Analisis Manajemen Konstruksi Dengan Sistem Pemberdayaan Masyarakat Pada Pekerjaan Perkerasan Jalan Rigid Pavement Untuk Jalan Rejoso – Gading Pasuruan

Program pengembangan infrastruktur berbasis masyarakat menerapkan pendekatan pembangunan berkelanjutan berbasis masyarakat melalui keterlibatan masyarakat secara holistik di setiap tahapan kegiatan kerja, mulai dari persiapan, perencanaan, pencairan dana, konstruksi, dan operasi atau penyerahan hasil proyek. Program pembangunan berkelanjutan berbasis masyarakat dan program pemberdayaan masyarakat mengacu pada pedoman standar dari tingkat pusat, provinsi, kabupaten hingga desa. Metodologi penelitian yang digunakan dalam studi ini adalah deskriptif kualitatif dengan metode statistik yang dibantu oleh perangkat lunak Microsoft Excel. Data primer dikumpulkan melalui observasi lapangan dan penyebaran kuesioner kepada masyarakat, pekerja, dan pihak terkait. Sedangkan data sekunder berupa dokumen perencanaan, dokumen pelaksanaan, dan laporan akhir diperoleh dari Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Pasuruan.

Metodologi yang digunakan dalam studi ini adalah deskriptif kuantitatif, menggunakan metode statistik dengan bantuan Microsoft Excel. Data primer dikumpulkan melalui observasi lapangan dan penyebaran kuesioner kepada masyarakat, pekerja, dan pihak terkait. Data sekunder berupa dokumen perencanaan, dokumen pelaksanaan, dan laporan akhir diperoleh dari Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Pasuruan. Hasil analisis penelitian ini menunjukkan: (1) kedua pendekatan manajemen konstruksi memiliki pengaruh yang sama terhadap pelaksanaan proyek, (2) Manajemen Konstruksi Terstandarisasi unggul dalam aspek teknis dengan nilai RRI sebesar 0,902, sedangkan Manajemen Konstruksi Berbasis Komunitas unggul dalam aspek partisipatif dengan nilai RRI sebesar 0,866.

Kata Kunci : *Manajemen Konstruksi, Perkerasan Jalan Kaku, Pemberdayaan Masyarakat.*

ABSTRACT

A Construction Management Analysis with Community Empowerment System on Rigid Pavement Road Construction Project at Rejoso – Gading Road Section of Pasuruan Regency

The community-based infrastructure development program applies a community-based sustainable development approach through holistic community involvement in every stage of the work activities starting from preparation, planning, fund disbursement, construction and operation or handover of project result. The community-based sustainable development program and the community empowerment program refers to standard guidelines from central, provincial, district to village levels. Research methodology used in this study was a descriptive qualitative by statistical method aided by Microsoft Excel software. The primary data collected through field observation and questionnaire distribution to community, workers and related parties. While secondary data in the form of planning documents, implementation documents, and final reports were obtained from Pasuruan Regency Public Works Agency.

The methodology used in this study is descriptive quantitative, using statistical methods with the help of Microsoft Excel. Primary data was collected through field observations and questionnaires distributed to the community, workers, and related parties. Secondary data, in the form of planning documents, implementation documents, and final reports, were obtained from the Pasuruan Regency Public Works Agency. Result analysis of this study showed: (1) both construction management approaches have equal influence on project implementation, (2) Standardized Construction Management \ excels in technical aspects with RRI value of 0.902, while Community-Based Construction Management excels in participatory aspect with RRI value of 0.866.

Keywords: *Construction Management, Rigid Road Pavement, Community Empowerment.*

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
BERITA ACARA UJIAN TESIS	ii
HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah	3
1.3. Rumusan Masalah	3
1.4. Tujuan Penelitian.....	3
1.5. Batasan Penelitian	3
1.6. Manfaat Penelitian.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1. Penelitian Terkini	5
2.2. Penelitian Yang Akan Dilakukan.....	9
2.3. Konsep Perkerasan Kaku	9
2.3.1. Jenis-jenis Perkerasan Kaku	100
2.3.2. Karakteristik Perkerasan Kaku	111
2.4. Manajemen	122
2.4.1. Defenisi	122

2.4.2.	Fungsi Manajemen.....	13
2.5.	Pengertian Proyek Konstruksi.....	14
2.5.1.	Pengertian	14
2.5.2.	Jenis Proyek Konstruksi.....	14
2.5.3.	Tahap-tahap Pelaksanaan Proyek Konstruksi	15
2.6.	Definisi Manajemen Proyek.....	17
2.7.	Sasaran Manajemen Proyek Konstruksi.....	17
2.8.	Pengertian Pemberdayaan Masyarakat.....	17
2.9.	Pengaruh Kualitas, Waktu dan Biaya dalam Pelaksanaan Pembangunan.....	18
2.10.	Manajemen Konstruksi Berbasis Masyarakat	19
2.11.	Dasar Hukum Pelaksanaan Proyek Pemberdayaan Masyarakat	21
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	23
3.1.	Proyek yang Dijadikan Bahan Penelitian.....	23
3.2.	Pihak-Pihak yang Terlibat dalam Pelaksanaan Proyek Pembangunan Berbasis Masyarakat	23
3.3.	Lokasi Penelitian	24
3.4.	Metode Pengumpulan Data	27
3.4.1.	Data Primer	27
3.4.2.	Data Sekunder.....	27
3.4.3.	Cara Pengumpulan Data	28
3.5.	Tahap Penelitian	28
3.6.	Metode Penyimpulan Data	30
3.7.	Indikator Perbandingan Mekanisme / Urutan Sistem Kerja Manajemen Konstruksi Manajemen Konstruksi Terstandar Dan Manajemen Konstruksi Berbasis Masyarakat Dalam Aspek Mutu, Biaya Dan Waktu.....	32
3.8.	<i>Flow Chart</i> / Bagan Alur Kegiatan Penelitian	33
BAB IV	ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	34

4.1.	Pengujian Hasil Kuesioner	34
4.1.1.	Uji Validitas	34
4.1.2.	Uji Reliabilitas	36
4.2.	Analisis Deskriptif Responden.....	36
4.2.1.	Data Responden	36
4.3.	Data Hasil Kuesioner Manajemen Konstruksi Terstandar dan Berbasis Masyarakat	41
4.3.2.	Analisis Hasil Kuesioner Sistem Manajemen Konstruksi Terstandar	42
4.3.3.	Analisis Hasil Kuesioner Sistem Manajemen Konstruksi Berbasis Masyarakat	50
4.3.4.	Analisis Komparatif antara Manajemen Konstruksi Terstandar dan Manajemen Konstruksi Berbasis Masyarakat	58
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	60
5.1.	Kesimpulan.....	60
5.2.	Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA		62
LAMPIRAN.....		64

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penilaian Terkini	28
Tabel 2.2 Perbedaan Tahapan Manajemen Konstruksi Terstandar dengan Manajemen Konstruksi Berbasis Masyarakat.....	20
Tabel 3.1 Penilaian Hasil Kuesioner	28
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas	34
Tabel 4.2 Hasil Uji Reliabilitas	36
Tabel 4.3 Kategori Pendidikan Responden	37
Tabel 4.4 Kategori Pekerjaan Responden	37
Tabel 4.5 Kedudukan Responden dalam Proyek	38
Tabel 4.6 Frekuensi Partisipasi Responden dalam Manajemen Konstruksi Terstandar.....	39
Tabel 4.7 Frekuensi Partisipasi Responden dalam Manajemen Konstruksi Berbasis Masyarakat	40
Tabel 4.8 Analisis Hasil Kuesioner pada Tahap Perencanaan/Perancangan untuk Manajemen Konstruksi Terstandar	43
Tabel 4.9 Analisis Hasil Kuesioner pada Tahap Pengadaan/Pelelangan untuk Manajemen Konstruksi Terstandar	45
Tabel 4.10 Analisis Hasil Kuesioner pada Tahap Pelaksanaan Kegiatan Konstruksi untuk Manajemen Konstruksi Terstandar	47
Tabel 4.11 Analisis Hasil Kuesioner pada Tahap Pengoperasian/Penyerahan Hasil untuk Manajemen Konstruksi Terstandar	49
Tabel 4.12 Analisis Hasil Kuesioner pada Tahap Perencanaan/Perancangan untuk Manajemen Konstruksi Berbasis Masyarakat.....	51
Tabel 4.13 Analisis Hasil Kuesioner pada Tahap Pengadaan/Pelelangan untuk Manajemen Konstruksi Berbasis Masyarakat.....	53
Tabel 4.14 Analisis Hasil Kuesioner pada Tahap Pelaksanaan Kegiatan Konstruksi untuk Manajemen Konstruksi Berbasis Masyarakat.....	55
Tabel 4.15 Analisis Hasil Kuesioner pada Tahap Pengoperasian/Penyerahan Hasil untuk Manajemen Konstruksi Berbasis Masyarakat.....	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Perkerasan Jalan.....	9
Gambar 2.2 Tipe Perkerasan pada Permukaan Tanah Asli (At Grade).....	10
Gambar 2.3 Tipe Perkerasan Kaku pada Timbunan.....	11
Gambar 2.4 Tipe Perkerasan Kaku pada Galian	11
Gambar 3.1 Peta lokasi pembangunan jalan rigid <i>pavement</i> rejos - gading	24
Gambar 3.2 Kondisi Eksisting Awal Ruas Rejos - Gading.....	25
Gambar 3.3 Proses Pelaksanaan Pekerjaan Perkerasan Jalan Rigid <i>Pavement</i> Ruas Rejos Gading.....	25
Gambar 3.4 Kondisi 100 Persen Jalan Rigid <i>Pavement</i> Ruas Rejos - Gading	26
Gambar 3.5 Bagan Alir Penelitian	33
Gambar 4.1 Diagram Pendidikan Responden.....	37
Gambar 4.2 Diagram Pekerjaan Responden	38
Gambar 4.3 Diagram Kedudukan Responden dalam Proyek	39
Gambar 4.4 Diagram Frekuensi Partisipasi Responden dalam Manajemen Konstruksi Terstandar.....	40
Gambar 4.5 Diagram Frekuensi Partisipasi Responden dalam Manajemen Konstruksi Berbasis Masyarakat.....	41