

**ANALISIS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN
KESEHATAN KERJA RUMAH SAKIT (SMK3RS) DI JAWA TIMUR
(Studi Kasus pada Rumah Sakit Umum Daerah)**

TESIS



**Oleh:
MOKHAMAD LUTFI SURYO RAHARJO
NIM. 24.111.011**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK INDUSTRI
PEMINATAN MANAJEMEN TEKNIK INDUSTRI**

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG**

FEBRUARI 2026

**ANALISIS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN
KESEHATAN KERJA RUMAH SAKIT (SMK3RS) DI JAWA TIMUR
(Studi Kasus pada Rumah Sakit Umum Daerah)**

TESIS

Diajukan kepada Institut Teknologi Nasional (ITN) Malang
untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
dalam Menyelesaikan Program Studi Magister Teknik Industri
Peminatan Manajemen Industri

Oleh:

MOKHAMAD LUTFI SURYO RAHARJO
NIM. 24.111.011

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK INDUSTRI
PEMINATAN MANAJEMEN TEKNIK INDUSTRI**

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG**

FEBRUARI 2026

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Dengan ini Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan telah disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, Saya bersedia tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh (Magister Teknik: MT) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian Pernyataan Orisinal Tesis ini kami sampaikan, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, Februari 2026



10000
METERAI
TEMPEL
0A75DAOX049110794

Mokhammad Lutfi Suryo Raharjo

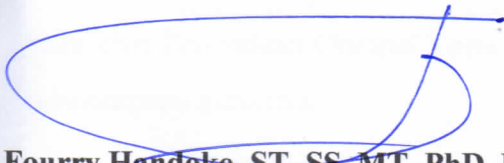
LEMBAR PERSETUJUAN

ANALISIS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA RUMAH SAKIT (SMK3RS) DI JAWA TIMUR (Studi Kasus pada Rumah Sakit Umum Daerah)

Tesis oleh **Mokhamad Lutfi Suryo Raharjo (24111011)** ini,
telah diperiksa dan disetujui dalam ujian.

Malang, 18 Februari 2026

Pembimbing I,



(Ir. Fourry Handoko, ST., SS., MT., PhD., IPU)
NIP. Y. 1030100359

Pembimbing II,



(Dr. Renny Septiari, ST., MT.)
NIP. P. 1031300468

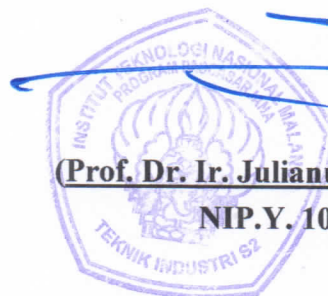
Mengetahui,
Institut Teknologi Nasional Malang
Program Pascasarjana,

Program Pascasarjana ITN Malang,
Direktur,



(Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT.)
NIP. Y. 1018700153

Magister Teknik Industri
Ketua Program Studi,



(Prof. Dr. Ir. Julianus Hutabarat, MSIE.)
NIP. Y. 10185000942



PT. BNI (PERSERO) MALANG
BANK NIAGA MALANG

PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG

FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No. 2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax. (0341) 553015 Malang 65145
Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax. (0341) 417634 Malang

BERITA ACARA UJIAN TESIS
PROGRAM STUDI: MAGISTER TEKNIK INDUSTRI

Nama : Mokhamad Lutfi Suryo Raharjo
NIM : 24111011
Program Studi : Magister Teknik Industri
Peminatan : Manajemen Teknik Industri
Judul Tesis : ANALISIS PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA RUMAH SAKIT (SMK3RS) DI JAWA TIMUR
(Studi Kasus pada Rumah Sakit Umum Daerah)

Dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Tesis pada Jenjang Pendidikan Program Studi PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK (S2)

Pada hari : Rabu
Tanggal : 18 Februari 2026
Dengan Nilai : 4,00 (predikat "A" / Sangat Baik)

Panitia Ujian Tesis,

KETUA,


(Ir. Fourry Handoko, ST., SS., MT., PhD., IPU)

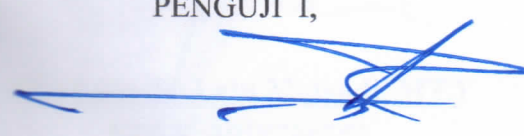
NIP. Y. 1030100359

SEKRETARIS,


(Dr. Renny Septiari, ST., MT.)

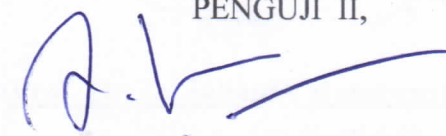
NIP. P. 1031300468

PENGUJI I,


(Prof. Dr. Ir. Julianus Hutabarat, MSIE.)

NIP. Y. 10185000942

PENGUJI II,


(Dr. Dimas Indra Laksmana, ST., MT.)

NIP. P. 1031500481

ABSTRAK

Mokhammad Lutfi Suryo Raharjo, Program Studi Magister Teknik Industri, Program Pasca Sarjana Institut Teknologi Nasional Malang, Februari 2026, Analisis Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Rumah Sakit (SMK3RS) di Jawa Timur (studi kasus pada Rumah Sakit Umum Daerah), Pembimbing Tesis: (1) Ir. Fourry Handoko, ST.,SS.,MT.,PhD.,IPU, (2) Dr. Renny Septiari, ST., MT.

Keselamatan dan kesehatan kerja (K3) merupakan aspek fundamental dalam industri dan organisasi modern, yang berkaitan dengan menjaga karyawan dalam kondisi bekerja aman dan sehat, sehingga berdampak pada produktifitas di dalam bekerja. Rumah sakit merupakan bagian dari organisasi industri yang memiliki tingkat resiko yang tinggi terhadap potensi bahaya keselamatan dan kesehatan kerja. Pemerintah Indonesia melalui regulasinya mewajibkan setiap rumah sakit untuk menerapkan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Rumah Sakit (SMK3RS) dengan tujuan terciptanya keselamatan dan kesehatan kerja yang optimal. RSUD Karsa Husada telah menerapkan SMK3RS namun masih terdapat tingkat kecelakaan kerja yang cukup tinggi, hal ini mendorong penelitian lebih lanjut terkait implementasi SMK3RS. Penelitian ini ditujukan untuk mengidentifikasi potensi-potensi resiko atau bahaya, melakukan penilaian tingkat resiko, serta mendapatkan respon pengendalian resiko yang bisa diterapkan pada 3 (tiga) unit instalasi rumah sakit yang menjadi fokus obyek penelitian ini serta menjadi program prioritas manajemen rumah sakit dalam penanganan resiko atau bahaya.

Penggunaan metode *Job Safety Analysis* (JSA) membantu melakukan identifikasi bahaya pada setiap tahapan flow proses pekerjaan, metode *Hazard Identification Risk Assessment and Risk Control* (HIRARC) membantu dalam melakukan penilaian terhadap resiko dan pengendaliannya, serta metode *Failure Mode and Effect Analysis* (FMEA) digunakan untuk menentukan prioritas penanganan resiko dengan parameter nilai *Risk Priority Number* (RPN) yang berada diambang batas prioritas penanganan. Hasil pengolahan data statistik kecelakaan kerja pada 3 (tiga) unit instalasi menunjukkan *Frequency Rate* (FR) didapatkan 1.131 jam kerja hilang per satu juta jam kerja, *Severity Rate* (SR) didapatkan 141 hari kerja hilang, dan *incident rate* (IR) didapatkan sebesar 27,14%. Pada Analisa identifikasi potensi resiko bahaya didapatkan sebanyak 21 potensi bahaya yang tersebar di ketiga unit instalasi, dimana terdapat 8 potensi bahaya yang masuk level tinggi (*High Risk*), yaitu pada unit instalasi CSSD dan Laundry level resiko dengan *Risk Priority Number* (RPN) kategori *high risk* yaitu 324 dan 240, pada unit instalasi IPSRS level resiko dengan RPN *high risk* yaitu 280 dan 224, sementara pada unit instalasi Laboratorium dan BDRS level resiko dengan RPN *high risk* yaitu 315, 280, 280, dan 270. Strategi Pengendalian resiko dilakukan dengan menerapkan prinsip-prinsip dalam *Hierarchy of Control* (HoC) diantaranya eliminasi, substitusi, rekayasa engineering, administrasi, dan penggunaan Alat Pelindung Diri (APD) sesuai dengan standar minimal SNI dan Kemenkes.

Kata kunci: Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Rumah Sakit, SMK3RS, Kecelakaan kerja, Jawa Timur, RSUD, JSA, HIRARC, FMEA

ABSTRACT

Mokhamad Lutfi Suryo Raharjo, Master of Industrial Engineering Study Programme, Postgraduate Programme, National Institute of Technology Malang, February 2026, Analysis of The Implementation of The Hospital Occupational Health and Safety Management Systems (SMK3RS) in East Java (A Case Study of Regional General Hospitals), Thesis Supervisor: (1) Ir. Fourry Handoko, ST.,SS.,MT.,PhD.,IPU, (2) Dr. Renny Septiari, ST., MT.

Occupational safety and health (K3) is a fundamental aspect in modern industry and organizations, which is related to maintaining employees in safe and healthy working conditions, thus impacting productivity in the workplace. Hospitals are part of industrial organizations that have a high level of risk of potential occupational safety and health hazards. The Indonesian government through its regulations requires every hospital to implement the Hospital Occupational Safety and Health Management System (SMK3RS) with the aim of creating optimal occupational safety and health. Karsa Husada Regional General Hospital has implemented SMK3RS but there is still a fairly high level of work accidents, this encourages further research related to the implementation of SMK3RS. This study aims to identify potential risks or hazards, conduct risk level assessments, and obtain risk control responses that can be applied to 3 hospital installation units that are the focus of this research object and become a priority program for hospital management in handling risks or hazards.

The use of the Job Safety Analysis (JSA) method helps identify hazards at each stage of the work process flow, the Hazard Identification Risk Assessment and Risk Control (HIRARC) method helps in assessing risks and their control, and the Failure Mode and Effect Analysis (FMEA) method is used to determine the priority of risk handling with the parameter of the Risk Priority Number value which is at the threshold of the priority handling. The results of processing statistical data on work accidents in 3 installation units show that the Frequency Rate (FR) is 1,131 lost work hours per one million work hours, the Severity Rate (SR) is 141 lost work days, and the Incident Rate (IR) is 27.14%. In the analysis of potential hazard risk identification, 21 potential hazards were found spread across the three installation units, of which 8 potential hazards were at a high level (High Risk), namely in the CSSD and Laundry installation units, the risk level with a high risk RPN of 324 and 240, in the IPSRS installation unit, the risk level with a high risk RPN of 280 and 224, while in the Laboratory and BDRS installation units, the risk level with a high risk RPN of 315, 280, 280, and 270. Risk control strategies are implemented by applying the principles of the Hierarchy of Control (HoC) including elimination, substitution, engineering controls, administrative controls, and the use of Personal Protective Equipment (PPE) in accordance with the minimum standards set by SNI and the Ministry of Health.

Keywords: Hospital Occupational Health and Safety Management System, SMK3RS, Workplace accidents, East Java, Regional General Hospital (RSUD), JSA, HIRARC, FMEA

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan anugerah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul **Analisis Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Rumah Sakit (SMK3RS) di Jawa Timur (Studi Kasus pada Rumah Sakit Umum Daerah).**

Penyusunan Tesis ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Melalui kesempatan ini, Penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Awan Uji Krismanto, ST., MT., PhD selaku Rektor Institut Teknologi Nasional (ITN) Malang
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT selaku Direktur Pascasarjana Institut Teknologi Nasional (ITN) Malang
3. Bapak Dr. Dimas Indra Laksmiana, ST., MT. selaku Sekretaris Pascasarjana Institut Teknologi Nasional (ITN) Malang
4. Bapak Prof. Dr. Ir. Julianus Hutabarat, MSIE. selaku Kepala Program Studi Magister Teknik Industri Program Pascasarjana Institut Teknologi Nasional (ITN) Malang
5. Bapak Ir. Fourry Handoko, ST.,SS.,MT.,PhD.,IPU. selaku Dosen Pembimbing I.
6. Ibu Dr. Renny Septiari, ST., MT. selaku Dosen Pembimbing II.
7. Direktur, Manajemen, Team Keselamatan dan Kesehatan kerja (K3) rumah sakit, serta Karyawan Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Karsa Husada Kota Batu yang telah mengijinkan dan bersedia sebagai tempat dalam penelitian tesis ini.
8. Manajemen dan rekan-rekan Perusahaan Jasa K3 (PJK3) PT. Konsultindo Teknikal Servis dimana peneliti bekerja saat ini
9. Orang tua dan keluarga peneliti yang selalu mendukung dan mendoakan.
10. Teman-teman Pascasarjana Magister Teknik Industri angkatan 2024 (MTI-2024 ITN Malang) atas semangat, bantuan, dukungan dan kebersamaannya.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan penelitian tesis ini, yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna, tentu hal ini karena keterbatasan pengetahuan penulis. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dan semoga dapat memberikan manfaat bagi semua pihak, baik manfaat yang bersifat teoritis bagi dunia akademik maupun manfaat yang bersifat praktis di lingkungan kerja bagi dunia industri khususnya terkait implementasi Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) serta semua pihak maupun para pembaca.

Malang, Februari 2026
Peneliti,

Mokhamad Lutfi Suryo Raharjo
NIM. 24111011

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR DAN FLOW CHART	v
DAFTAR GRAFIK	vi
DAFTAR RUMUS	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Batasan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	6
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Implementasi SMK3 di Rumah Sakit	8
2.2 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3)	9
2.3 Kecelakaan Kerja (KK)	10
2.4 Analisis Keselamatan Kerja/ <i>Job Safety Analysis</i> (JSA)	18
2.5 <i>Hazard Identification Risk Assessment and Risk Control</i> (HIRARC)	20
2.6 <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> (FMEA)	25
2.7 Penelitian Terdahulu	26
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	32
3.1 Pendekatan Penelitian	32
3.2 Objek Penelitian	32
3.3 Instrumen Penelitian	33
3.4 Metode Pengumpulan Data	34
3.5 Populasi dan Sampel Penelitian	36
3.6 Validitas dan Reliabilitas Data	38
3.7 Teknik Analisis Data	38
1. <i>Job Safety Analysis</i> (JSA).....	38
2. <i>Hazard Identification Risk Assessment and Risk Control</i> (HIRARC)	40
3. <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> (FMEA)	48
3.8 <i>Flow Chart</i> atau Diagram Alur Penelitian	51

BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	52
4.1 Pengujian Kuesioner (Uji Validitas dan Uji Reliabilitas)	52
4.2 Analisis Deskriptif Karakteristik dan Demografi Responden	66
4.3 Analisis Statistik Kecelakaan Kerja	69
4.4 Analisa <i>Job Safety Analysis</i> (JSA)	75
4.5 Analisa <i>Hazard Identification, Risk Analysis and Risk Control</i> (HIRARC)	92
4.6 Analisa <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> (FMEA)	101
4.7 Pengendalian Resiko dan Rekomendasi Pengendalian Resiko	110
 BAB V. PENUTUP	 118
5.1 Kesimpulan	118
5.2 Saran	121
 DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Kecelakaan Kerja RSUD Karsa Husada Kota Batu (2020-2024)	3
Tabel 2.1	Skala <i>Likelihood/ Probability</i> pada Standar AS/ANZ 4360:2004	20
Tabel 2.2	Skala <i>Severity/ Consequence</i> pada Standar AS/ANZ 4360:2004	21
Tabel 2.3	Matriks Penilaian Resiko Standar AS/ANZ 4360:2004	22
Tabel 2.4	Skala Penentuan Kategori Resiko	26
Tabel 2.5	Perbandingan dengan Penelitian Terdahulu	30
Tabel 3.1	Pertanyaan-pertanyaan Utama dalam Kuesioner	34
Tabel 3.2	Populasi Jumlah Tenaga Kerja di RSUD Karsa Husada Kota Batu	36
Tabel 3.3	Parameter pengukuran resiko <i>Likelihood</i> standar AS/ANZ 4360	42
Tabel 3.4	Parameter pengukuran resiko <i>Severity/ Consequence</i> standar AS/ANZ 4360	42
Tabel 3.5	Peringkat Resiko (Risk Level)	43
Tabel 3.6	Pengukuran Tingkat Resiko (Risk Level)	44
Tabel 3.7	Penilaian Resiko (<i>Risk Assessment</i>) dengan <i>Expert Judgement</i> pada HIRARC.....	45
Tabel 3.8	Penilaian Resiko (<i>Risk Assessment</i>) dengan <i>Expert Judgement</i> pada FMEA	49
Tabel 4.1	Hasil Uji Validitas pada 3 Unit Instalasi	53
Tabel 4.2	Hasil Uji Validitas pada Unit Instalasi CSSD dan Laundry.....	55
Tabel 4.3	Hasil Uji Validitas pada Unit Instalasi IPSRS	57
Tabel 4.4	Hasil Uji Validitas pada Unit Instalasi Laboratorium dan BDRS.....	58
Tabel 4.5	Hasil Uji Reliabilitas pada 3 Unit Instalasi	60
Tabel 4.6	Hasil Uji Reliabilitas pada Unit Instalasi CSSD dan Laundry.....	63
Tabel 4.7	Hasil Uji Reliabilitas pada Unit Instalasi IPSRS	64
Tabel 4.8	Hasil Uji Reliabilitas pada Unit Instalasi Laboratorium dan BDRS.....	65
Tabel 4.9	Tabel Sebaran Kecelakaan Kerja pada 3 Unit instalasi (Jan-Des 2025).....	70
Tabel 4.10	Penentuan Hazard Identification melalui FGD Unit Instalasi CSSD dan Laundry	76
Tabel 4.11	Penentuan Hazard Identification melalui FGD Unit Instalasi IPSRS.....	77
Tabel 4.12	Penentuan Hazard Identification melalui FGD Unit Instalasi Lab dan BDRS	78
Tabel 4.13	<i>Job Safety Analysis</i> (JSA) pada Unit Instalasi CSSD dan Laundry	87
Tabel 4.14	<i>Job Safety Analysis</i> (JSA) pada Unit Instalasi IPSRS.....	87
Tabel 4.15	<i>Job Safety Analysis</i> (JSA) pada Unit Instalasi Laboratorium dan BDRS	88
Tabel 4.16	<i>Hazard Identification</i> dengan JSA pada Unit Instalasi CSSD dan Laundry.....	89
Tabel 4.17	<i>Hazard Identification</i> dengan JSA pada Unit Instalasi IPSRS	90
Tabel 4.18	<i>Hazard Identification</i> dengan JSA pada Unit Instalasi Laboratorium dan BDRS.....	91
Tabel 4.19	HIRARC pada Unit Instalasi CSSD dan Laundry	93
Tabel 4.20	HIRARC pada Unit Instalasi IPSRS	95
Tabel 4.21	HIRARC pada Unit Instalasi Laboratorium dan BDRS.....	96
Tabel 4.22	FMEA pada Unit Instalasi CSSD dan Laundry, Unit Instalasi IPSRS, Unit Instalasi Laboratorium dan BDRS.....	102
Tabel 4.23	Pengendalian Resiko pada 3 Unit Instalasi dengan menggunakan pendekatan <i>Hierarchy of Controls</i> (HoC)	111

DAFTAR GAMBAR DAN FLOW CHART

Gambar 2.1 Teori Domino Heinrich	12
Gambar 2.2 Teori Frank E Bird dari <i>International Loss Control Institute</i> (ILCI)	13
Gambar 2.3 Fenomena Puncak Gunung Es Kecelakaan Kerja	15
Gambar 2.4 Rasio Kecelakaan Kerja (1:10:30:600)	15
Gambar 2.5 <i>Hierarchy of Controls</i> (HoC)	23
Gambar 3.1 <i>Hierarchy of Controls</i> (HoC)	46
Flow Chart 3.1 Flow Chart Diagram Alur Penelitian	51
Flow Chart 4.1 Work Flow Process pada Unit Instalasi CSSD	81
Flow Chart 4.2 Work Flow Process pada Unit Instalasi Laundry	82
Flow Chart 4.3 Work Flow Process pada Unit Instalasi IPSRS	84
Flow Chart 4.4 Work Flow Process pada Unit Instalasi Laboratorium dan BDRS	85

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1 Grafik Kecelakaan Kerja RSUD Karsa Husada Kota Batu (2020-2024)	3
Grafik 4.1 Grafik Jumlah Responden berdasarkan area Unit Instalasi Kerja	66
Grafik 4.2 Grafik Jumlah Responden berdasarkan area Usia	67
Grafik 4.3 Grafik Jumlah Responden berdasarkan Jenis Kelamin	68
Grafik 4.4 Grafik Jumlah Responden berdasarkan Masa Kerja	68
Grafik 4.5 Grafik Proporsi Kecelakaan Kerja pada 3 Unit Instalasi RSUD KH Batu	69
Grafik 4.6 Grafik <i>Risk Level Percentage</i> unit instalasi CSSD dan Laundry	93
Grafik 4.7 Grafik <i>Risk Level Percentage</i> unit instalasi IPSRS	94
Grafik 4.8 Grafik <i>Risk Level Percentage</i> unit instalasi Laboratorium dan BDRS	96
Grafik 4.9 Grafik FMEA/ Grafik Tingkat <i>Risk Priority Number</i> (RPN)	107

DAFTAR RUMUS

Rumus 2.1	Rasio Kekerapan Cidera/ Kecelakaan (<i>Frequency Rate</i> (FR))	18
Rumus 2.2	Rasio Keparahan Cidera/ Kecelakaan (<i>Severity Rate</i> (SR))	18
Rumus 2.3	Rasio Cidera/ kecelakaan (<i>Incident Rate</i> (IR))	18
Rumus 2.4	Rumus <i>Risk Level</i> (R)	21
Rumus 2.5	Rumus <i>Risk Priority Number</i> (RPN)	25
Rumus 3.1	Penentuan jumlah Sampel (Rumus <i>Slovin</i>)	37
Rumus 3.2	Penentuan <i>Risk Level</i> (Risk)	43
Rumus 3.3	Rumus <i>Risk Priority Number</i> (RPN)	48

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran-01 Surat Bimbingan Tesis
- Lampiran-02 Surat permohonan pengambilan data penelitian ITN Malang
- Lampiran-03 Surat Ijin Penelitian di RSUD Karsa Husada Kota Batu
- Lampiran-04 Dokumen Disposisi pengambilan data penelitian RSUD Karsa Husada Batu
- Lampiran-05 Ethical Clearance Standar WHO
- Lampiran-06 Lembar Asistensi Bimbingan Tesis, Sempro, dan Semhas
- Lampiran-07 Kebijakan Penetapan 3 Area Unit Instalasi beresiko RSUD Karsa Husada Batu
- Lampiran-08 Dokumentasi Observasi, Wawancara, dan FGD RSUD Karsa Husada Batu
- Lampiran-09 Kuesioner Penelitian (Google Form)
- Lampiran-10 Output Hasil Kuesioner Penelitian (Uji Validitas dan Uji Reliabilitas)
- Lampiran-11 Statistik *Hazard Identification*
- Lampiran-12 MoM *Forum Group Discussion* (FGD)
- Lampiran-13 Rekomendasi Dokumen *Work Instruction* (WI)
- Lampiran-14 Dokumen Internal: PerDir (Standar Pelayanan RSUD Karsa Husada Batu)
- Lampiran-15 Dokumen Internal: KepDir (Program K3RS RSUD Karsa Husada Batu)
- Lampiran-16 Certificate of Achievement for TOEFL by Language Laboratory Unit – ITN Malang
- Lampiran-17 *Letter of Acceptance (LoA) International Journal (accepted for publication in the ENRICHMENT: Journal of Multidisciplinary Research and Development*
- Lampiran-18 ENRICHMENT International Journal (*Analysis of the Implementation of the Hospital Occupational Safety and Health Management System (SMK3RS) in East Java (A Case Study of Regional General Hospitals)*)
- Lampiran-19 Hasil Cek Plagiasi by Turnitin