

TUGAS AKHIR

**ANALISIS EARNED VALUE MANAGEMENT BERBASIS
DASHBOARD POWER BI PADA PROYEK PEMBANGUNAN
GEDUNG MUHAMMADIYAH CENTER KABUPATEN
BLITAR**

*Disusun dan Diujikan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Teknik Sipil S-1 Institut Teknologi Nasional Malang*



Disusun Oleh:

ISMA HERDIAN PUTRA

22.21.080

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL S-1

FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN

INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG MALANG

TUGAS AKHIR

ANALISIS *EARNED VALUE MANAGEMENT* BERBASIS DASHBOARD POWER BI PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG MUHAMMADIYAH CENTER KABUPATEN BLITAR

*Disusun dan Ditujukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Teknik Sipil S-1 Institut Teknologi Nasional Malang*



Djsusun Oleh:

ISMA HERDIAN PUTRA

22.21.080

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL S-1

FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN

INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG MALANG

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

TUGAS AKHIR

**" ANALISIS *EARNED VALUE MANAGEMENT* BERBASIS
DASHBOARD POWER BI PADA PROYEK PEMBANGUNAN
GEDUNG MUHAMMADIYAH CENTER KABUPATEN
BLITAR"**

*Disusun dan Ditujukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Teknik (S-1) Institut Teknologi Nasional Malang*

Disusun Oleh :

ISMA HERDIAN PUTRA

NIM 22.21.080

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Untuk Diujikan Pada Tanggal
12 Agustus 2026

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Ir. Maranatha Wijayaningtyas,
ST.,MMT., Ph.D., IPU., ASEAN Eng.
NIP. P. 103 1500 523


Ir. Devianv Kartika, MT.
NIP. P 103 0100 364

Mengetahui

Kepala Program Studi Teknik Sipil S-1



Dr. Yosimson P. Manaha, ST., MT.
NIP. P. 103 0300 383

LEMBAR PENGESAHAN

TUGAS AKHIR

"ANALISIS *EARNED VALUE MANAGEMENT* BERBASIS DASHBOARD POWER BI PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG MUHAMMADIYAH CENTER KABUPATEN BLITAR"

Tugas Akhir Ini Telah Dipertahankan di Depan Dosen Penguji Tugas Akhir
Jenjang Strata S-1
Pada Tanggal 12 Agustus 2026 dan Diterima Untuk Memenuhi
Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Teknik Sipil S-1

Disusun Oleh :

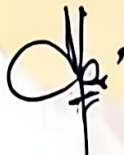
ISMA HERDIAN PUTRA

NIM 22.21.080

Dosen Penguji:

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II



Dr. Lila Ayu Ratna Winanda, ST., MT.

NIP. P. 103 0800 419.



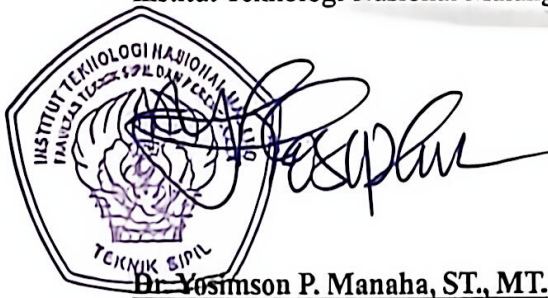
Dr. Vega Aditama, ST., MT.

NIP. P. 103 1900 559

Disahkan Oleh:

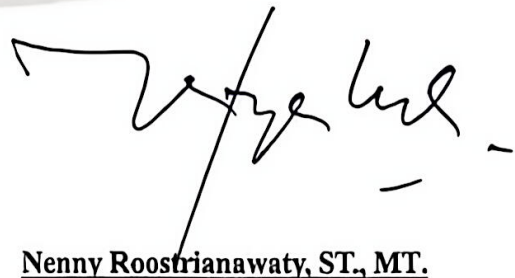
Kepala Program Studi Teknik Sipil S-1
Institut Teknologi Nasional Malang

Sekretaris Program Studi Teknik Sipil S-1
Institut Teknologi Nasional Malang



Dr. Yosmson P. Manaha, ST., MT.

NIP. P. 103 0300 383



Nenny Roostrianawaty, ST., MT.

NIP. P. 103 1700 533

PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Isma Herdian Putra

NIM : 2221080

Program Studi : Teknik sipil S-1

Fakultas : Teknik Sipil dan Perencanaan

Menyatakan bahwa Tugas akhir saya yang berjudul :

" ANALISIS *EARNED VALUE MANAGEMENT* BERBASIS *DASHBOARD* POWER BI PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG MUHAMMADIYAH CENTER KABUPATEN BLITAR"

Adalah sebenar-benarnya bahwa sepanjang sepengetahuan saya di dalam naskah Tugas Akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah TUGAS AKHIR ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI , saya bersedia TUGAS AKHIR ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh (SARJANA) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang – undangan yang berlaku (UU No.20 tahun 2003, Pasal 25 Ayat 2 dan pasal 70).

Malahg²⁴ 24 Agustus 2026


Isma Herdian Putra
NIM 22.21.080

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Tidak ada puncak yang menjadi akhir. Di atas satu puncak, selalu ada puncak lainnya. Ketika seseorang merasa telah mencapai puncak, pada saat itulah ia berhenti mendaki.”

— Cid Kagenou (Shadow), *The Eminence in Shadow*

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat, kemudahan, dan kekuatan yang diberikan, skripsi ini penulis persembahkan sebagai bentuk penghargaan kepada orang-orang yang telah memberikan arti, dukungan, dan doa dalam setiap proses yang telah penulis lalui.

1. Ayah Rudy Dwi Hermanto dan Ibu Lifis Diana.

Skripsi ini penulis persembahkan pertama-tama kepada dua orang yang telah menjadi tempat penulis kembali dalam setiap keadaan. Terima kasih karena selalu percaya kepada penulis, bahkan ketika penulis sendiri sempat meragukan kemampuan yang dimiliki. Terima kasih atas segala bentuk kasih sayang yang mungkin tidak selalu terucapkan, tetapi selalu penulis rasakan melalui perhatian, doa, dan perjuangan Ayah dan Ibu. Tidak ada kata yang benar-benar cukup untuk menggambarkan besarnya peran Ayah dan Ibu dalam perjalanan hidup penulis. Semoga pencapaian kecil ini dapat menjadi salah satu alasan untuk tersenyum dan menjadi langkah awal bagi penulis untuk memberikan kebahagiaan yang lebih besar di kemudian hari.

2. Untuk penulis sendiri.

Halaman ini juga menjadi pengingat bahwa sampai pada titik ini bukanlah sesuatu yang terjadi dalam satu malam. Ada banyak hari yang dipenuhi keraguan, rasa lelah, keinginan untuk berhenti, dan berbagai hal yang harus diselesaikan satu demi satu. Terima kasih karena tetap memilih untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Tidak semua proses harus berjalan sempurna untuk dapat disebut berhasil. Cukup dengan terus melangkah, belajar dari kesalahan, dan tidak berhenti ketika keadaan menjadi sulit. Semoga pencapaian ini menjadi bekal untuk menghadapi perjalanan berikutnya dengan hati yang lebih kuat dan keyakinan yang lebih baik.

3. Ibu Ir. Maranatha Wijayaningtyas, S.T., M.MT., Ph.D., IPU, ASEAN Eng. selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Ir. Deviany Kartika, MT. selaku Dosen Pembimbing II.

Penulis mengucapkan terima kasih atas ilmu, waktu, dan perhatian yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi. Bimbingan serta berbagai masukan yang diberikan telah membantu penulis memahami kekurangan, memperbaiki kesalahan, dan menyelesaikan skripsi ini dengan lebih baik. Semoga setiap ilmu dan kebaikan yang telah diberikan kepada penulis mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT.

4. Ibu Dr. Lila Ayu Ratna Winanda, ST., MT.

Terima kasih atas segala perhatian, arahan, dan bantuan yang telah diberikan selama perjalanan akademik penulis. Berbagai dukungan yang diberikan, baik dalam proses perkuliahan maupun menjelang penyelesaian pendidikan, menjadi bagian yang sangat berarti bagi penulis. Semoga segala kebaikan yang diberikan menjadi sesuatu yang selalu membawa kebermanfaatan.

5. Teman-teman yang telah menemani perjalanan ini.

Terima kasih untuk setiap percakapan, bantuan, tawa, diskusi, dan kebersamaan yang telah mengisi masa perkuliahan. Setiap orang mungkin memiliki jalan masing-masing, tetapi kebersamaan yang pernah dilalui akan tetap menjadi bagian dari cerita yang tidak mudah dilupakan. Terima kasih telah hadir dan menjadi bagian dari perjalanan yang akhirnya membawa penulis sampai di titik ini.

6. Untuk seseorang yang menjadi bagian dari cerita di balik pencapaian ini.

Terima kasih atas waktu, perhatian, dan dukungan yang telah diberikan selama perjalanan penulis menyelesaikan pendidikan ini. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, keluh kesah, maupun berbagai hal yang tidak selalu mudah untuk dilalui sendiri. Kehadiranmu memberikan warna tersendiri dalam perjalanan ini dan menjadi salah satu alasan mengapa beberapa langkah terasa lebih ringan. Segala kebaikan yang pernah diberikan akan selalu penulis hargai dan menjadi bagian baik yang penulis bawa dalam perjalanan selanjutnya.

ABSTRAK

Isma Herdian Putra (2221080). “Analisis *Earned Value Management* Berbasis *Dashboard* Power BI Pada Proyek Pembangunan Gedung Muhammadiyah Center Kabupaten Blitar”. Program Studi Teknik Sipil dan Perencanaan. Institut Teknologi Nasional Malang. Dosen Pembimbing (I) : Ir. Maranatha Wijayaningtyas, S.T., M.MT., Ph.D., IPU, ASEAN Eng. : Pembimbing (II) : Ir. Deviany Kartika, MT.

Pengendalian kinerja proyek konstruksi memerlukan informasi yang mampu menggambarkan kondisi waktu dan biaya secara cepat dan terukur. Penelitian ini mengembangkan *dashboard* interaktif Microsoft Power BI berbasis *Earned Value Management* (EVM) untuk membantu monitoring kinerja pada Proyek Pembangunan Gedung Muhammadiyah Center Kabupaten Blitar, khususnya pekerjaan struktur. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif deskriptif dengan data berupa Rencana Anggaran Biaya (RAB), gambar kerja, dan laporan progres proyek. Keterbatasan *baseline schedule* dan data biaya aktual menyebabkan perlu dilakukan rekonstruksi jadwal rencana serta estimasi *Actual Cost* (AC). Evaluasi kinerja dilakukan menggunakan parameter *Planned Value* (PV), *Earned Value* (EV), dan *Actual Cost* (AC), serta indikator SV, CV, SPI, CPI, dan EAC. Hasil analisis pada minggu ke-24 menunjukkan nilai SPI sebesar 1,04 yang mengindikasikan progres proyek berada di atas rencana, sedangkan CPI sebesar 0,99 menunjukkan efisiensi biaya sedikit di bawah kondisi ideal. Estimasi biaya akhir proyek berdasarkan EAC sebesar Rp8.297.650.960,00. Hasil analisis kemudian diintegrasikan ke dalam *dashboard* Microsoft Power BI yang menyajikan informasi kinerja secara visual dan terintegrasi. *Dashboard* tersebut dapat membantu pengguna memantau kondisi waktu dan biaya, mengenali penyimpangan, serta memperoleh informasi pendukung untuk pengendalian dan pengambilan keputusan proyek.

Kata kunci: *Earned Value Management*, Microsoft Power BI, *dashboard* interaktif, monitoring kinerja proyek, pengendalian proyek.

ABSTRACT

Isma Herdian Putra (2221080). *"Earned Value Management Analysis Based on Power BI Dashboard in the Construction Project of Muhammadiyah Center Building, Blitar Regency"*. Department of Civil Engineering and Planning, National Institute of Technology Malang. Supervisors (I) : Ir. Maranatha Wijayaningtyas, S.T., M.MT., Ph.D., IPU, ASEAN Eng. : Supervisors (II) : Ir. Deviany Kartika, MT.

Project performance control requires information that can describe time and cost conditions in a timely and measurable manner. This study develops an interactive Microsoft Power BI dashboard based on Earned Value Management (EVM) to support performance monitoring of the Muhammadiyah Center Building Construction Project in Blitar Regency, particularly for structural works. A descriptive quantitative approach was employed using data consisting of the Budget Plan (RAB), working drawings, and project progress reports. Due to the limited availability of the baseline schedule and actual cost data, the planned schedule was reconstructed and Actual Cost (AC) was estimated. Performance evaluation was conducted using the parameters Planned Value (PV), Earned Value (EV), and Actual Cost (AC), along with the indicators SV, CV, SPI, CPI and EAC. The analysis at week 24 resulted in an SPI of 1.04, indicating that project progress was ahead of the planned schedule, while a CPI of 0.99 indicated that cost efficiency was slightly below the ideal condition. The estimated final project cost based on EAC was IDR 8,297,650,960.00. The analysis results were then integrated into an interactive Microsoft Power BI dashboard that presents project performance information visually and in an integrated manner. The dashboard can assist users in monitoring time and cost conditions, identifying deviations, and obtaining supporting information for project control and decision-making.

Keywords: Earned Value Management, Microsoft Power BI, interactive dashboard, project performance monitoring, project control.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penyusun panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karunia-Nya, penyusun dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul **“Analisis *Earned Value Management* Berbasis *Dashboard Power BI* Pada Proyek Pembangunan Gedung Muhammadiyah Center Kabupaten Blitar”**. dengan baik. Dalam proses penyusunan Tugas Akhir ini, penyusun banyak memperoleh bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penyusun ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. Yosimson P. Manaha, ST., MT. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil S-1 Institut Teknologi Nasional Malang.
2. Nenny Roostrianawaty, ST., MT. selaku Sekretaris Program Studi Teknik Sipil S-1 Institut Teknologi Nasional Malang.
3. Ir. Maranatha Wijyaningtyas, S.T., M.MT., Ph.D., IPU, ASEAN Eng. Selaku Dosen Pembimbing I Tugas Akhir.
4. Ir. Deviany Kartika, MT. Selaku Dosen Pembimbing II Tugas Akhir.
5. Kedua orang tua, adik, serta keluarga atas doa dan dukungannya. Teman-teman seperjuangan atas kebersamaan dan semangatnya. Serta seluruh dosen atas ilmu dan bimbingannya.

Penyusun berharap Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat serta menjadi referensi dalam pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang manajemen konstruksi. Akhir kata, penyusun mengucapkan terima kasih dan semoga bermanfaat bagi penyusun dan bagi pembaca.

Malang. Agustus 2026

Isma Herdian Putra

22.21.080

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Rumusan Masalah	4
1.4 Tujuan Penelitian	4
1.5 Batasan Masalah	5
1.6 Manfaat Penefitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Penelitian Terdahulu.....	7
2.2 Pengendalian Proyek.....	15
2.2.1 Tujuan Pengendalian Proyek.....	16
2.2.2 Langkah-langkah Pengendalian Proyek.....	16
2.2.3 Pengendalian Waktu Proyek	17
2.2.4 Pengendalian Biaya Proyek	18
2.2.5 Pengendalian Proyek Menggunakan <i>Earned Value Management</i>	18
2.3 Kinerja Proyek Konstruksi.....	19
2.4 <i>Eorned Value Management</i>	20
2.4.1 Konsep Dasar <i>Earned Value Management</i>	21
2.4.2 Indikator <i>Eorned Value Management</i>	22
2.4.3 Analisis Varians dan Indeks Kinerja	22

2.4.4 Proyeksi Biaya dan Jangka Waktu Penyelesaian Proyek	24
2.4.5 Kelebihan dan Kekurangan Metode <i>Earned Value Management</i>	27
2.5 <i>Dashboard</i> Monitoring Proyek	27
2.5.1 Konsep <i>Dashboard</i> Proyek	27
2.5.2 Fungsi <i>Dashboard</i> dalam Monitoring Proyek.....	28
2.6 Microsoft Power BI.....	29
2.6.1 Fungsi Power BI	30
2.6.2 Visualisasi Data Proyek	31
2.6.3 Tahapan Pembuatan <i>Dashboard</i> di Power BI	32
2.6.4 <i>Key Performance Indicator</i> (KPI) dalam <i>Dashboard</i> Proyek.....	33
2.6.5 Kelebihan dan Kekurangan Power BI.....	34
2.6.6 Peran Microsoft Power BI dalam Penelitian.....	35
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	37
3.1 Lokasi Proyek	37
3.2 Metode Penelitian	38
3.3 Jenis dan Metode Pengumpulan Data	38
3.4 Tahapan Analisis Penelitian	40
3.5 Visualisasi Data Menggunakan Power BI.....	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	48
4.1 Data Proyek.....	48
4.2 Analisis Kinerja Waktu dan Biaya Menggunakan <i>Earned Value Management</i>	48
4.2.1 Perhitungan Bobot Pekerjaan.....	51
4.2.2 Penyusunan <i>Time Schedule</i> dan Kurva S Rencana	55
4.2.3 Rekonstruksi Progres Mingguan.....	57
4.2.4 Perhitungan <i>Planned Value</i> (PV)	60
4.2.5 Perhitungan <i>Earned Value</i> (EV).....	62
4.2.6 Perhitungan <i>Actual Cost</i> (AC)	65
4.2.7 Perhitungan <i>Schedule Variance</i> (SV) dan <i>Cost Variance</i> (CV)	68
4.2.8 Perhitungan <i>Schedule Performance Index</i> (SPI) dan <i>Cost Performance</i>	72
4.3 Estimasi Biaya Akhir dan Waktu Penyelesaian Proyek	77

4.3.1 Perhitungan <i>Estimate at Completion</i> (EAC).....	77
4.3.2 Perhitungan <i>Estimate to Complete</i> (ETC).....	81
4.3.3 Perhitungan <i>Variance at Completion</i> (VAC).....	83
4.3.4 Perhitungan <i>Time Estimate</i> (TE).....	85
4.4 Visualisasi <i>Dashboard</i> Menggunakan Power BI.....	89
4.4.1 Proses Pembuatan <i>Dashboard</i> Menggunakan Microsoft Power BI.....	89
4.4.2 <i>KPI Card</i> dan Status Indikator Warna.....	103
4.4.3 Grafik Kurva S dan Grafik SPI-CPI	111
4.4.4 <i>Dashboard Earned Value Management</i> (EVM).....	114
4.4.5 Pemanfaatan <i>Dashboard</i> Microsoft Power BI dalam Mendukung Monitoring dan Pengambilan Keputusan Proyek	116
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	118
5.1 Kesimpulan	118
5.2 Saran	119
DAFTAR PUSTAKA.....	121
LAMPIRAN.....	123

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Konsep <i>Earned Value Management</i>	21
Gambar 2. 2 Konsep Dashboard Power BI	28
Gambar 2. 3 Tampilan Antarmuka Microsoft Power BI Desktop	30
 Gambar 3. 1 Peta Lokasi Proyek	 37
Gambar 3. 2 Tampak Depan Rencana Proyek	37
Gambar 3. 3 Diagram Alir Penelitian	43
Gambar 3. 4 Tahapan Visualisasi Data Menggunakan Power BI	46
 Gambar 4. 1 3D Gedung Muhammadiyah Center	 48
Gambar 4. 2 Kurva S Rencana dan Aktual Proyek Pembangunan Gedung Muhammadiyah Center Kabupaten Blitar	56
Gambar 4. 3 Tampilan Halaman Utama Microsoft Power BI Desktop	90
Gambar 4. 4 Proses <i>Import Data</i> Menggunakan Menu <i>Get Data</i>	91
Gambar 4. 5 Tampilan <i>Power Query Editor</i>	92
Gambar 4. 6 Tampilan Penyusunan Visualisasi Dashboard Microsoft Power BI	93
Gambar 4. 7 Penyesuaian Tampilan <i>Visual Card</i> pada Microsoft Power BI	94
Gambar 4. 8 Penerapan <i>Conditional Formatting</i> pada KPI Card	95
Gambar 4. 9 Pembuatan Grafik SPI dan CPI Menggunakan <i>Line Chart</i>	97
Gambar 4. 10 Pembuatan Grafik Kurva S Menggunakan <i>Line Chart</i>	98
Gambar 4. 11 Pembuatan Status Proyek Menggunakan <i>Measure DAX</i> pada Microsoft Power BI	99
Gambar 4. 12 Penyusunan Tata Letak Dashboard Microsoft Power BI	101
Gambar 4. 13 Pembuatan Slicer Periode Mingguan pada Microsoft Power BI	102
Gambar 4. 14 <i>KPI Card Dashboard</i> Power BI	104
Gambar 4. 15 <i>KPI Card Planned Value (PV/BCWS)</i>	104
Gambar 4. 16 <i>KPI Card Earned Value (EV/BCWP)</i>	105
Gambar 4. 17 <i>KPI Card Actual Cost (AC/ACWP)</i>	105
Gambar 4. 18 <i>KPI Card Budget at Completion (BAC)</i>	106
Gambar 4. 19 <i>KPI Card Schedule Variance (SV)</i>	106
Gambar 4. 20 <i>KPI Card Cost Variance (CV)</i>	107
Gambar 4. 21 <i>KPI Card Schedule Performance Index (SPI)</i>	107
Gambar 4. 22 <i>KPI Card Cost Performance Index (CPI)</i>	108
Gambar 4. 23 <i>KPI Card Estimate at Completion (EAC)</i>	109
Gambar 4. 24 <i>KPI Card Estimate to Complete (ETC)</i>	109
Gambar 4. 25 <i>KPI Card Variance at Completion (VAC)</i>	110
Gambar 4. 26 <i>KPI Card Time Estimate (TE)</i>	110
Gambar 4. 27 Grafik Kurva S Dashboard Power BI	112
Gambar 4. 28 Grafik <i>Schedule Performance Index (SPI)</i> dan <i>Cost Performance Index (CPI)</i> Dashboard Power BI	113

Gambar 4. 29 Dashboard <i>Earned Value Management</i> (EVM).....	114
---	------------

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Studi Terdahulu.....	7
Tabel 2. 2 Sintesis Penelitian Terdahulu dan Posisi Penelitian	12
 Tabel 4. 1 Rencana Anggaran Biaya (RAB) & Bobot Pekerjaan Struktur.....	52
Tabel 4. 2 Rekonstruksi Progres Mingguan Proyek Pembangunan Gedung Muhammadiyah Center Kabupaten Blitar	59
Tabel 4. 3 Perhitungan <i>Planned Value</i>	61
Tabel 4. 4 Perhitungan <i>Earned Value</i>	64
Tabel 4. 5 Perhitungan <i>Actual Cost</i>	67
Tabel 4. 6 Perhitungan <i>Schedule Variance</i> (SV) & <i>Cost Variance</i> (CV).....	70
Tabel 4. 7 Perhitungan <i>Schedule Performance Index</i> (SPI) & <i>Cost Performance Index</i> (CPI).....	74
Tabel 4. 8 Perhitungan <i>Estimate at Completion</i> (EAC)	79
Tabel 4. 9 Perhitungan <i>Estimate to Complete</i> (ETC)	82
Tabel 4. 10 Perhitungan <i>Variance at Completion</i> (VAC)	84
Tabel 4. 11 Perhitungan <i>Time Estimate</i> (TE).....	87