

# **IMPLEMENTASI LEAN MANUFACTURING UNTUK MEMINIMUMKAN WASTE PADA PROSES PENDISTRIBUSIAN PAVING DI PT.CONBLOC INDOTAMA SURYA PASURUAN**

**Heri Tanyono**

1 Program Studi Teknik Industri, Program Studi Teknik Industri S-1, Institut Teknologi Nasional Malang

2 Program Studi Teknik Industri Program Studi Teknik Industri S-1, Institut Teknologi Nasional Malang

\*E-Mail : [Herryikhsan86@gmail.com](mailto:Herryikhsan86@gmail.com)

**Abstrak** : PT.Conbloc Indotama Surya merupakan perusahaan yang bergerak dibidang manufaktur dengan memproduksi paving berbagai jenis model dan ukuran. Penelitian ini bertujuan untuk mengurangi waktu pendistribusian paving di PT.Conbloc, dengan cara merubah aktivitas yang merupakan pemborosan (*waste*) menjadi aktivitas yang mendukung nilai tambah bagi perusahaan (VA). Pada penelitian ini menggunakan metode *Value stream analysis (VALSAT)*, yang merupakan alat untuk meminimumkan waste (pemborosan) dalam proses aktivitas kerja, khususnya aktivitas pendistribusian. Pemahaman kondisi perusahaan digambarkan dalam *value stream mapping*. Pemborosan diidentifikasi dengan *seven waste*, kemudian dilakukan pemetaan secara detail dengan *Value Stream Analysis Tools (VALSAT)* dan dianalisa akar penyebabnya. Berdasarkan penelitian didapatkan 5 skor rata-rata tertinggi yaitu menunggu (4,81%), Transportasi (3,96 %), *Proses yang tidak tepat* (3,58%) kecacatan produk (2,83%) dan *gerakan yang tidak perlu* (2,35%). Skor rata-rata pemborosan tersebut dikalikan dengan faktor pengali *detail mapping*, sehingga didapatkan detail *mapping tools* yang dominan adalah *Process Activity Mapping* 135,13%. Usulan perbaikan untuk mengurangi waste yang diperoleh yaitu pada proses *waiting*. Yaitu Menambah alat bantu forklip di setiap wilayah *stock yard*. Hasil dari usulan perbaikan berupa penurunan jumlah *waiting* dari semula 15,38% menjadi 7,69% yang berdampak ketepatan pengiriman paving kepada konsumen.

Kata Kunci : Waste, Lean Manufacturing, Valsat, Pam