

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Persaingan usaha di Indonesia sangatlah ketat, persaingan tersebut membuat perusahaan berlomba untuk membuat produk yang terbaik agar konsumen lebih tertarik untuk membelinya. Disamping membuat produk yang terbaik, produsen juga diharapkan mampu memenuhi kebutuhan konsumen secara tepat waktu, maka dari itu diperlukan system distribusi yang baik karena jaringan distribusi ini memungkinkan produk pindah dari lokasi dimana mereka diproduksi. Kemampuan untuk mengirimkan produk ke pelanggan secara tepat waktu dalam jumlah yang sesuai dan dalam kondisi yang baik sangat menentukan apakah produk tersebut akan kompetitif di pasar. PT.Conbloc Indotama Surya merupakan perusahaan yang bergerak dibidang manufaktur dengan memproduksi paving berbagai jenis model dan ukuran. PT.Conbloc Indotama Surya merupakan salah satu pemasok kebutuhan berbagai macam paving dalam negeri. Luasnya daerah pemasaran PT.Conbloc Indotama Surya yang ditandai dengan banyaknya truk yang menunggu untuk mendapatkan muatan yang merupakan suatu kelebihan disatu sisi, jika tidak mampu untuk menyikapinya maka justru akan merugikan,hal ini terkait dengan banyaknya kegiatan yang tidak efektif yang justru dialami oleh truk seperti aktivitas menunggu untuk bongkar muat. (Ratna diah yuniawati 2013)

Salah satu permasalahan yang dihadapi perusahaan PT. Conbloc Indotama Surya dalam kegiatan distribusi adalah tidak tercapainya target waktu pengiriman, yang disebabkan ada beberapa aktivitas yang tidak memberikan nilai tambah atau waste. *Lean manufacturing* adalah metode yang sesuai digunakan oleh perusahaan untuk mengidentifikasi tingkat pemborosan atau *waste* sehingga mampu menekan atau bahkan bisa mengurangi kegiatan atau aktivitas yang tidak bernilai tambah dan memperpendek *lead time* . (Ardhiansyah Rahmiyarno, 2013).

Tabel 1.1 Data *Lead Time* Proses Pemuatan Paving Kedalam Truk

no	Nomor polisi	Jenis truk	Jam masuk	Jam keluar	Standard <i>lead time</i> (menit)	Waktu masuk Dan keluar (Menit)	Waktu Lebih (Menit)
1	N8226 UG	Colt diesel	08:11:02	8:55:20	30	0:44:18	14:18
2	N8749 UG	Colt Diesel	09:00:55	09:45:00	30	0:45:55	15:55
3	N8066 UG	Engkel	08:52:28	10:08:23	60	1:15:55	15:55
4	N8508 UY	Colt Diesel	09:36:23	10:27:25	30	0:51:02	21:02
5	L9986 GA	Colt Diesel	11:04:42	11:53:53	30	0:49:35	19:35
6	W 8508 UY	Colt Diesel	13:49:03	15:14:41	30	1:25:38	25:38
7	N9585 UG	Colt Diesel	14:16:38	15:56:36	30	1:39:58	39:58
8	W8696 XA	Engkel	16:39:45	18:21:25	60	1:41:40	41:40
9	AG 9365UR	Engkel	08:34:18	09:31:15	60	0:56:57	-04:03
10	N 9152 UG	Colt Diesel	13:03:17	14:04:58	30	1:01:41	01:41
11	N8133 UB	Engkel	14:24:47	15:19:03	60	0:54:16	-6:44
12	L 8138 LW	Tronton	15:18:18	17:43:50	120	2:25:32	25:32
13	N8834 UG	Colt Diesel	08:58:00	09:27:00	30	0:35:00	05:00
14	L 9110 G	Colt Diesel	13:05:42	13:24:44	30	0:19:00	-11:00
15	K 1531 MH	Tronton	16:38:55	19:02:10	120	2:23:15	25:15
16	N8145 UB	Engkel	17:24:47	18:19:03	60	0:54:16	-06:44
17	N 87137 US	Colt Diesel	08:01:11	08:45:19	30	0:44:08	14:08
18	N9567 UG	Engkel	09:10:13	10:20:22	60	1:10:09	10:09
19	AG 9365 UR	Engkel	10:30:19	11:50:26	60	1:20:07	20:07
20	W 8508 UY	Colt Diesel	13:30:01	13:50:59	30	0:20:58	19:02
21	N 9478 UG	Colt diesel	15:00:31	15:30:28	30	0:29:57	-00:03
22	N 9585 UG	Colt diesel	09:11:21	09:45:10	30	0:33:49	03:49
23	L 9102 G	Tronton	10:15:39	12:05:13	120	1:49:34	-11:26
24	L 9110 GA	Engkel	12:30:12	13:25:22	60	0:55:10	-04:50
25	N 8467 IL	Colt diesel	13:40:31	14:10:13	30	0:29:42	00:18
26	N 8098 AL	Engkel	14:15:34	15:10:12	60	0:54:10	-06:50
27	N 8098 XA	Tronton	15:18:18	17:43:50	120	2:25:32	25:32
28	W 8686 UA	Colt diesel	10:00:20	10:50:28	30	0:50:08	-09:52
29	L 9432 G	Tronton	12:50:11	14:30:33	120	1:40:22	40:22
30	N 8968 UN	Engkel	15:30:22	16:40:18	60	1:09:01	09:01

31	N 8291 UG	Colt diesel	08:57:88	09:27:38	30	0:29:10	-50
32	W 8397 G	Engkel	11:12:18	11:50:42	60	0:38:24	08:24
33	N 8098 AL	Engkel	14:53:46	16:05:33	60	1:11:47	11:47
34	N 8098 XA	Tronton	15:18:18	17:43:50	120	2:25:32	25:32
35	N 8467 IL	Colt diesel	08:33:55	09:11:38	30	0:37:43	07:43
36	N 9585 UG	Colt diesel	9:36:23	10:27:25	30	0:51:02	21:02
37	K 1531 MH	Tronton	11:03:42	13:18:21	120	2:14:39	14:39
38	N 8133 UB	Engkel	14:24:47	15:20:03	60	0:55:16	-04:44
39	N 8834 UG	Colt diesel	08:03:23	09:00:02	30	0:56:39	26:39
40	N 8066 UT	Engkel	08:20:51	09:33:34	60	1:12:43	12:43
41	L 9432 G	Tronton	10:00:10	12:30:00	120	02:30:10	30:10

Sumber : Pengamatan Di PT.Conbloc Indotama Surya

Berdasarkan pengamatan tabel 1.1 terlihat adanya waktu pengangkutan paving block yang lebih lama dari standard *lead time* yang telah diberikan oleh PT.CONBLOC INDOTAMA SURYA.

## 1.2 Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan sebelumnya maka permasalahannya dalam penelitian ini adalah : tidak tercapainya target waktu pengiriman paving

## 1.3 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: “Bagaimana meminimumkan *waste* (pemborosan) pada proses pendistribusian paving dengan menggunakan pendekatan *VALSAT* (*value stream analysis tool*) di PT. Conbloc Indotama Surya

## 1.4 Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah :

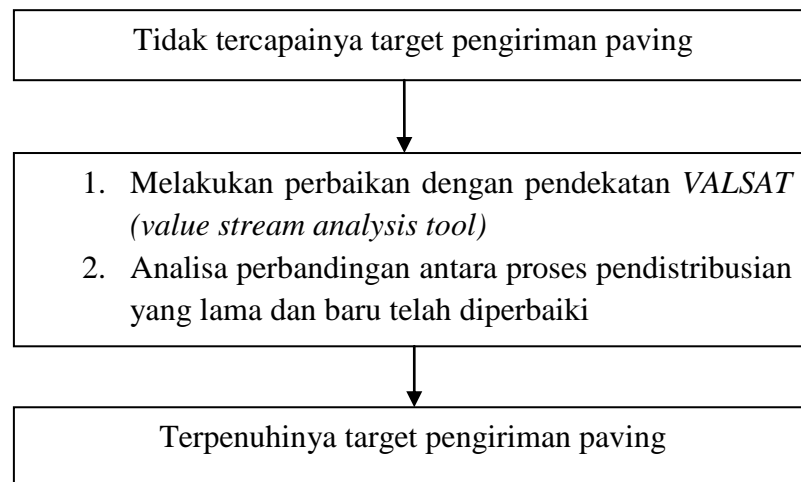
1. Mengidentifikasi *waste* yang menghambat pendistribusian paving block di PT. Conbloc Indotama Surya
2. Memberikan usulan perbaikan pada proses pendistribusian Paving

### 1.5 Batasan Masalah

Pada penelitian ini terdapat batasan-batasan diantaranya :

1. Penelitian terfokus pada waste yang terjadi pada distribusi paving block PT. Conbloc Indotama Surya
2. Produk yang diteliti hanya paving block
3. penelitian yang diamati hanya pada pendistribusian paving

### 1.6 Kerangka Berfikir



Gambar 1.1 Kerangka Berpikir Penelitian

### 1.7 Manfaat Penelitian

Manfaat yang ingin dicapai dengan penelitian ini baik secara langsung maupun tidak langsung adalah sebagai berikut:

1. Penelitian ini dapat menambah pengetahuan tentang cara mengurangi *waste* pada proses pendistribusian paving block dengan menggunakan pendekatan VALSAT (*Value stream analysis tool*)
2. dapat digunakan sebagai bahan masukan atau saran bagi perusahaan agar dapat mengurangi *waste* yang ada diperusahaan