

**PENGARUH FAKTOR-FAKTOR EKSTERNAL DAN  
INTERNAL TERHADAP PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA  
PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG PRAKTEK  
SISWA SMK NASIONAL MALANG**

**TESIS**



**Oleh**  
**SEBASTIANUS SERAN**  
**NIM. 17.121.013**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
KONSENTRASI MANAJEMEN KONTRUKSI**

**PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG  
SEPTEMBER 2019**

**PENGARUH FAKTOR-FAKTOR EKSTERNAL DAN  
INTERNAL TERHADAP PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA  
PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG PRAKTEK  
SISWA SMK NASIONAL MALANG**

**TESIS**

Diajukan Kepada  
Institut Teknologi Nasional Malang  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam  
Menyelesaikan Program Magister Teknik Sipil  
Konsentrasi Manajemen Konstruksi

**Oleh:**  
**SEBASTIANUS SERAN**  
**17.121.013**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
KONSENTRASI MANAJEMEN KONSTRUKSI**

**INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG  
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK  
SEPTEMBER 2019**

## PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini saya dengan ini menyatakan sebenarnya bahwa tesis ini adalah hasil karya saya sendiri dan sepanjang pengetahuan saya didalam naskah tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu perguruan tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan sumber kutipan dan dalam daftar pustaka

Bilamana dikemudian hari dalam naskah tesis ini ditemukan unsur-unsur plagiasi, saya bersedia tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh dibatalkan dan diproses sesuai dengan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, September 2019

Yang Menyatakan



(SEBASTIANUS SERAN)

NIM: 17 121 013



PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG  
**INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG**  
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN  
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

PT. BNI (PERSERO) MALANG  
BANK NIAGA MALANG

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No. 2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax. (0341) 553015 Malang 65145  
Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax. (0341) 417634 Malang

**BERITA ACARA UJIAN TESIS**  
**PROGRAM STUDI: TEKNIK SIPIL**

NAMA : SEBASTIANUS SERAN  
NIM : 17.121.013  
PROGRAM STUDI: Teknik Sipil  
KONSENTRASI : Manajemen Konstruksi  
JUDUL : **PENGARUH FAKTOR-FAKTOR EKSTERNAL DAN INTERNAL  
TERHADAP PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA  
PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG PRAKTEK SISWA SMK  
NASIONAL MALANG**

Dipertahankan di hadapan Tim Penguji Ujian Tesis Jenjang Program Studi Pascasarjana Magister Teknik (S-2)

Pada Hari : Jum'at

Tanggal : 22 Agustus 2019

Dengan Nilai: A

PANITIA UJIAN TESIS

Ketua

Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT  
NIP. Y. 1018700153

PENGUJI I

Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT  
NIP. 195601071984031001

PENGUJI II

Dr. Ir. Subandiyah Azis, CES  
NIP. P. 1031200465



ISO 9001:2008 Certificate No: QUT60232

Tesis Oleh SEBASTIANUS SERAN, NIM. 17.121.013 ini telah diperiksa dan disetujui dalam ujian.

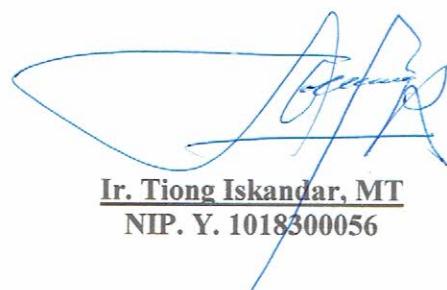
Malang, September 2019

Pembimbing I



Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT  
NIP. Y. 1018700153

Pembimbing II



Ir. Tiong Iskandar, MT  
NIP. Y. 1018300056

Mengetahui:

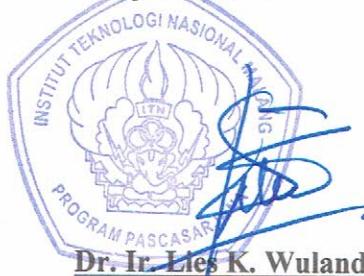
Institut Teknologi Nasional Malang  
Program Pasca Sarjana

Direktur PPs. ITN Malang



Dr. Ir. Dayal Gustopo S., MT  
NIP. Y. 1030904264

Kaprodi TS PPs. ITN Malang



Dr. Ir. Lies K. Wulandari, MT  
NIP. P. 1031500485

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan rahmat serta berkatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul “**PENGARUH FAKTOR-FAKTOR EKSTERNAL DAN INTERNAL TERHADAP PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG PRAKTEK SISWA SMK NASIONAL MALANG**”

Tujuan penyusunan Tesis ini sebagai salah satu syarat yang harus di tempuh mahasiswa Program Pascasarjana Magister Teknik, Program Studi Teknik Sipil, Konsentrasi Manajemen Konstruksi Institut Teknologi Nasional Malang.

Dalam penyusunan Tesis ini, penulis telah mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini tidak lupa penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Ir. Kustamar, MT, selaku Rektor Institut Teknologi Nasional Malang.
2. Bapak Dr. Ir. Dayal Gustopo S., MT, selaku Direktur Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang.
3. Ibu Dr. Ir. Lies K. Wulandari, MT, selaku Ketua Program Studi Pascasarjana Teknik Sipil, Institut Teknologi Nasional Malang.
4. Ibu Maranatha W, ST. MMT. PhD, selaku Sekretaris Direktur Program Pascasarjana Institut Teknologi Nasional Malang.
5. Bapak Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT, selaku dosen pembimbing I.
6. Bapak Ir. Tiong Iskandar, MT, selaku dosen pembimbing II.
7. Para Dosen dan Staf Program Pascasarjana Institut Teknologi Nasional Malang yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Tesis ini.
8. Seluruh rekan-rekan mahasiswa Program Pascasarjana Teknik Sipil konsentrasi Manajemen Konstruksi, yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini.
9. Orang tua dan saudara-saudara yang selalu mendukung penulis dalam penempuh Pendidikan Magister Teknik.

Dengan segala kerendahan hati Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca sangat diharapkan. Akhirnya semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca atau penelitian sejenis berikutnya.

Malang,.....2019

Penyusun

## ABSTRAK

**Sebastianus Seran, Program Studi Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang, Agustus 2019. “Pengaruh Faktor-Faktor Eksternal Dan Internal Terhadap Produktivitas Tenaga Kerja Pada Projek Pembangunan Gedung Praktek Siswa Smk Nasional Malang”. Tesis, Dosen Pembimbing I: Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT. Dosen Pembimbing II: Ir. Tiong Iskandar, MT.**

Pendidikan kini merupakan suatu hal penting bagi generasi muda dalam menyiapkan diri untuk menghadapi tantangan global dalam ilmu pengetahuan dan teknologi. Pembangunan gedung praktek siswa SMK Nasional Malang merupakan bentuk perwujudan pihak pengelola sekolah dalam menyikapi tantangan global tersebut. Pembangunan gedung praktek siswa SMK Nasional Malang merupakan salah satu kegiatan proyek. Berdasarkan pengamatan dilapangan ada beberapa faktor yang dianggap dapat mempengaruhi produktivitas tenaga kerja yang berdampak pada capaian progres pekerjaan. Faktor-faktor tersebut kemudian dikelompokan menjadi dua yakni faktor eksternal yang terdiri dari: kerersediaan material (Xa1), letak material (Xa2), alat yang digunakan (Xa3), cuaca (Xa4), perubahan gambar (Xa5), dan gaya kepemimpinan mandor (Xa6) serta faktor internal yang terdiri dari: motivasi kerja (Xb1), disiplin kerja (Xb2) dan keterampilan kerja (Xb3).

Penelitian ini menggunakan metode survey dengan cara menjaring pendapat, pengalaman dan sikap responden untuk mendapatkan data primer melalui kuesioner sebagai alat pengumpulan data dari populasi yang dijadikan sampel yang telah ditentukan jumlahnya.

Hasil analisis menunjukkan bahwa Faktor eksternal dan faktor internal yang mempengaruhi produktivitas tenaga kerja pada proyek pembangunan gedung praktek siswa SMK Nasional Malang adalah: faktor cuaca (Xa4) = 3,102, faktor motivasi kerja (Xb1) = 0,934, faktor letak material (Xa2) = 0,326, faktor alat yang digunakan (Xa3) = 0,287. Faktor-faktor tersebut posetif secara bersama-sama atau simultan berpengaruh terhadap produktivitas tenaga kerja (Y) dengan nilai  $F_{hitung} = 11,970 > F_{tabel} = 2,40$ . Sedangkan faktor yang dominan berpengaruh terhadap produktivitas tenaga kerja adalah faktor cuaca (Xa4) yang merupakan faktor eksternal dengan hasil uji  $t_{hitung} = 3,102 > t_{tabel} = 2,0639$  dan nilai  $\beta = 0,082$ , sehingga dapat disimpulkan bahwa hipotesis  $H_a$  dapat diterima dan  $H_0$  ditolak.

**Kata Kunci:** faktor eksternal, faktor internal, produktivitas tenaga kerja

## ABSTRACT

**Sebastianus Seran, Civil Engineering Study Program, Postgraduate Program, Malang National Institute of Technology, August 2019. "The Influence of External and Internal Factors on Labor Productivity in the Project Building Construction of National High School Students of Malang". Thesis, Supervisor I: Dr. Ir. Then Mulyadi, MT. Supervisor II: Ir. Tiong Iskandar, MT**

Education is now an important matter for young people in preparing themselves to face global challenges in science and technology. The construction of a practice building for Malang National Vocational School students is a form of manifestation of the school management in addressing these global challenges. The construction of a practice building for Malang National Vocational School students is one of the project activities. Based on observations in the field there are several factors that are considered to affect labor productivity which has an impact on the achievement of work progress. These factors are then grouped into two namely external factors which consist of: material availability (Xa1), material location (Xa2), tools used (Xa3), weather (Xa4), image changes (Xa5), and foreman leadership style (Xa5) Xa6) and internal factors which consist of: work motivation (Xb1), work discipline (Xb2) and work skills (Xb3).

This study uses a survey method by capturing the opinions, experiences, and attitudes of respondents to obtain primary data through a questionnaire as a means of collecting data from a population that is used as a predetermined sample.

The results of the analysis show that external factors and internal factors that affect labor productivity in building construction projects for students of Malang National Vocational School are: weather factor (Xa4) = 3.102, work motivation factor (Xb1) = 0.934, material location factor (Xa2) = 0.326, the tool factor used (Xa3) = 0.287. These factors positively or simultaneously affect labor productivity (Y) with a value of  $F_{count} = 11.970 > F_{table} = 2.40$ . While the dominant factor affecting labor productivity is the weather factor (Xa4) which is an external factor with the results of  $t\text{-test} = 3.102 > t_{table} = 2.0639$  and the value of  $\beta = 0.082$ , so it can be concluded that the Ha hypothesis is acceptable and H0 is rejected.

**Keywords:** external factors, internal factors, labor productivity

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	2
1.3    Tujuan Penelitian .....	3
1.4    Manfaat Penelitian .....	3
1.5    Batasan Penelitian.....	3
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>5</b>
2.1    Penelitian Terdahulu .....	5
2.2    Proyek Konstruksi .....	7
2.3    Manajemen Proyek .....	8
2.4    Tenaga Kerja.....	9
2.5    Tenaga Kerja Dalam Bidang Konstruksi .....	9
2.6    Produktivitas Tenaga Kerja .....	9
2.7    Populasi dan Sampel .....	10
2.8    Variabel Penelitian.....	11
2.9    Skala Pengukuran Variabel.....	12
2.10    Statistik .....	12
1.10.1    Uji Normalitas Data .....	13
1.10.2    Uji Validitas .....	13
1.10.3    Uji Reabilitas .....	14
1.10.4    Analisa Regresi Berganda .....	15
1.10.5    Hipotesis.....	16
1.10.6    Uji Signifikan Simultan (Uji-F) .....	17

1.10.7	Uji signifikan Parsial (Uji-t) .....	18
2.11	Angket atau Kuesioner.....	19
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>21</b>	
3.1	Jenis Penelitian.....	21
3.1	Lokasi Penelitian.....	21
3.2	Populasi dan Sampel .....	22
3.3	Variabel Penelitian.....	22
3.4	Defenisi Variabel Penelitian .....	23
3.5	Data .....	29
3.5.1	Data Primer .....	29
3.5.2	Data Sekunder.....	29
3.6	Pengolahan dan Analisis Data .....	30
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>32</b>	
4.1	Pengumpulan Data .....	32
4.2	Analisis Deskriptif .....	32
4.2.1	Profil Responde.....	33
4.2.2	Deskriptif Variabel Penelitian.....	35
4.3	Analisis Statistik .....	51
4.3.1	Uji Validitas .....	52
4.3.2	Uji Reliabilitas .....	54
4.4	Analisis Regresi Linear Berganda .....	54
4.4.1	Prngujian Hipotesis .....	56
4.4.2	Uji Signifikan Parsial (Uji-t).....	56
4.4.3	Uji Signifikan Simultan (Uji F) .....	58
4.4.4	Koefisien Determinasi .....	59
<b>BAB V Kesimpulan dan Saran .....</b>	<b>61</b>	
5.1	Kesimpulan .....	61
5.2	Saran .....	62

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1	Penelitian terdahulu.....	5
Tabel 3.1	Indikator untuk Variabel (X <sub>a1</sub> ).....	25
Tabel 3.2	Indikator untuk Variabel (X <sub>a2</sub> ).....	25
Tabel 3.3	Indikator untuk Variabel (X <sub>a3</sub> ).....	25
Tabel 3.4	Indikator untuk Variabel (X <sub>a4</sub> ).....	26
Tabel 3.5	Indikator untuk Variabel (X <sub>a5</sub> ).....	26
Tabel 3.6	Indikator untuk Variabel (X <sub>a6</sub> ).....	27
Tabel 3.7	Indikator untuk Variabel (X <sub>b1</sub> ) .....	27
Tabel 3.8	Indikator untuk Variabel (X <sub>b2</sub> ) .....	28
Tabel 3.9	Indikator untuk Variabel (X <sub>b3</sub> ) .....	28
Tabel 3.10.	Variabel dan Indikator (Y) .....	29
Tabel 4.1	Prosentase Jawaban Responden dan Standar Deviasi Variabel ketersediaan material terhadap produktivitas tenaga kerja .....	36
Tabel 4.2	Prosentase Jawaban Responden dan Standar Deviasi Variabel letak material terhadap produktivitas tenaga kerja.....	37
Tabel 4.3	Prosentase Jawaban Responden dan Standar Deviasi Variabel alat yang digunakan terhadap produktivitas tenaga kerja .....	39
Tabel 4.4	Prosentase Jawaban Responden dan Standar Deviasi Variabel cuaca terhadap produktivitas tenaga kerja .....	40
Tabel 4.5	Prosentase Jawaban Responden dan Standar Deviasi Variabel perubahan gambar terhadap produktivitas tenaga kerja .....	42
Tabel 4.6	Prosentase Jawaban Responden dan Standar Deviasi Variabel gaya kepemimpinan mandor terhadap produktivitas tenaga kerja .....	43
Tabel 4.7	Prosentase Jawaban Responden dan Standar Deviasi Variabel motivasi kerja terhadap produktivitas tenaga kerja .....	45
Tabel 4.8	Prosentase Jawaban Responden dan Standar Deviasi Variabel disiplin kerja terhadap produktivitas tenaga kerja.....	48
Tabel 4.9	Prosentase Jawaban Responden dan Standar Deviasi Variabel keterampilan kerja terhadap produktivitas tenaga kerja.....	50
Tabel 4.10	Hasil Uji Validitas.....	52
Tabel 4.11	Hasil Uji Reliabilitas .....	54

Tabel 4.12 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	55
Tabel 4.13 Hasil Uji T .....	57
Tabel 4.14 Hasil Uji F .....	59
Tabel 4.15 Koefisien determinasi.....	59

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1	Diagram Alir Penelitian.....	31
Gambar 4.1	Diagram usia responden .....	33
Gambar 4.2	Diagram pengalaman kerja responden .....	33
Gambar 4.3	Diagram upah responden .....	34
Gambar 4.4	Diagram pendidikan responden.....	35