

SKRIPSI

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA MENGGUNAKAN METODE *BREAK EVEN*
POINT (BEP) DAN SWOT PADA STUDI KASUS
CV. HARMONI UNGGAS JAYA
Malang – Jawa Timur**



Disusun Oleh :

Nama : Rahayu Tri Retnaning

Nim : 16.130.43

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI S-1
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
JANUARI 2020**

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA MENGGUNAKAN METODE *BREAK EVEN*
POINT (BEP) DAN SWOT PADA STUDI KASUS
CV. HARMONI UNGGAS JAYA
Malang – Jawa Timur**

SKRIPSI

“Ditujukan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Teknik”



Disusun Oleh :

Nama : Rahayu Tri Retnaning

Nim : 16.130.43

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI S-1
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
JANUARI 2020**



PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG

FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

PT. BNI (PERSERO) MALANG
BANK NIAGA MALANG

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No. 2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax. (0341) 553015 Malang 65145
Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax. (0341) 417634 Malang

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI**

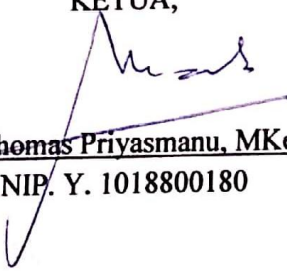
NAMA : RAHAYU TRI RETNANING
NIM : 16 13 043
JURUSAN : TEKNIK INDUSTRI S-1
JUDUL : "ANALISIS KELAYAKAN USAHA MENGGUNAKAN METODE *BREAK EVENT POIN* (BEP) DAN SWOT PADA STUDI KASUS CV. HARMONI UNGGAS Jaya Malang Jawa Timur"

Diperhatikan di hadapan Tim Penguji Skripsi Jenjang Program Strata Satu (S-1)

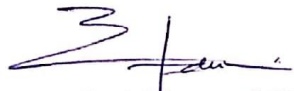
Pada Hari : Kamis
Tanggal : 1/30/2020
Dengan Nilai : 79,19 (B+)

PANITIA UJIAN SKRIPSI

KETUA,

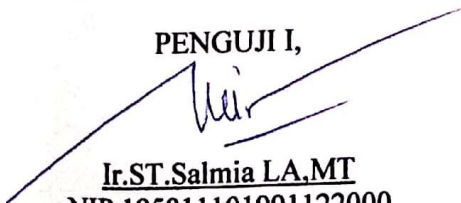

Ir. Thomas Priyasmanu, MKes
NIP. Y. 1018800180

SEKRETARIS

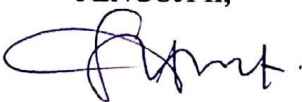

Emmalia Adriantantri, ST.MM
NIP.P. 1030400401

ANGGOTA PENGUJI

PENGUJI I,


Ir. ST. Salmia LA, MT
NIP. 195811101991122000

PENGUJI II,


Sumanto, SPd, Msi
NIP. Y. 1030000363



LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA MENGGUNAKAN METODE *BREAK EVENT*
POINT (BEP) DAN SWOT PADA STUDI KASUS
CV. HARMONI UNGGAS JAYA**

Malang – Jawa Timur

**SKRIPSI
TEKNIK INDUSTRI S-1**

Skripsi ini telah direvisi dan disetujui oleh dosen pembimbing pada tanggal

10 FEBRUARI 2020
.....

Ditujukan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Teknik

Nama : Rahayu Tri Retnaning

NIM : 1613043

Skripsi ini telah disetujui oleh dosen pembimbing

Dosen Pembimbing I



Dr. Prima Vitasari, S.IP. MPd

NIP. 1031200464

Dosen Pembimbing II



Ir. Kiswandono, MM

NIP. 1018700152

Mengetahui

Ketua Prodi Teknik Industri S-1



Ir. Thomas Priyasmanu, M.Kes

NIP. Y. 1018800180

LEMBAR ORISINALITAS SKRIPSI

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya dan berdasarkan hasil penelusuran berbagai karya ilmiah, gagasan dan masalah ilmiah yang diteliti dan diulas di dalam Naskah Skripsi ini adalah asli dari pemikiran saya. Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Malang, 03 Februari 2020

Mahasiswa



Rahayu Tri Retnaning

NIM 1613043

ABSTRAK

Rahayu Tri Retnaning, Program Studi Teknik Industri S-1, Fakultas Teknologi Industri, Institut Teknologi Nasional Malang. Januari 2020, *Analisis Kelayakan Usaha Menggunakan Metode Break Event Point (BEP) Dan SWOT Pada Studi Kasus CV. Harmoni Unggas Jaya*. Dosen Pembimbing : Dr. Prima Vitasari, S.IP. MPd dan Ir. Kiswandono, MM.

Bertambahnya jumlah penduduk setiap tahunnya, mengakibatkan kebutuhan konsumsi daging ayam juga mengalami peningkatan. Dinas peternakan Provinsi Jawa Timur mencatat 5 tahun terakhir konsumsi ayam pedaging (ayam *broiler*) mengalami peningkatan. Adanya peningkatan konsumsi ayam *broiler* menjadi salah satu peluang bagi CV. Harmoni Unggas Jaya sebagai usaha jasa peternakan. Namun pendapatan yang diterima masih belum mencapai target yang telah ditentukan. Selisih antara pendapatan dan target yang telah ditentukan selama bulan juli 2018 sampai bulan september 2019 mencapai rata-rata Rp.46.000.000. Sehingga diperlukan analisis untuk mengkaji kelayakan keberlanjutan usaha tersebut. Penelitian ini menggunakan menggunakan metode Analisis *Break Even Poin* dan Analisis SWOT. Penelitian dilakukan dengan menghitung nilai BEP atas dasar unit dan atas dasar rupiah . Penelitian ini dilakukan dengan penyebaran kuesioner sejumlah 65 responden untuk mendapatkan data SWOT yang diisi oleh seluruh karyawan dan peternak ayam yang bermitra kerja dengan CV. HUI. Berdasarkan hasil penelitian didapat, nilai BEP atas dasar unit sebesar 582.220,532293 kg dan atas dasar rupiah sebesar Rp. 230.846.441,348. Dari hasil analisis BEP dapat disimpulkan bahwa usaha jasa peternakan tersebut layak untuk dilanjutkan. Hasil analisis SWOT usaha jasa peternakan menunjukkan skor terbobot matriks IFE sebesar 1.91 dan skor terbobot matriks EFE sebesar 1.20. Hal tersebut menunjukkan bahwa kedua skor matriks masih berada dibawah 2.5 yang artinya pada faktor internal masih perlu ditingkatkan kinerja staff karyawan dalam menyelesaikan tugas dan kinerja pekerja lapangan agar tingkat kecacatan pada ayam tidak tinggi. Sedangkan pada faktor eksternal perlu menambah hubungan kepada pihak RPA agar mampu bersaing dengan peternak lainnya.

Kata Kunci : BEP, SWOT, Kelayakan Usaha, Peternakan

Kata Pengantar

Dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini, yang merupakan salah satu persyaratan akademik dalam menyelesaikan program studi di jurusan Teknik Industri S-1, Institut Teknologi Nasional Malang. Dalam penulisan skripsi ini, penulis telah banyak mendapatkan bimbingan dan saran dari berbagai pihak yang telah membantu. Oleh karena itu penulis tidak lupa menyampaikan banyak terima kasih kepada yang terhormat :

1. Ir. Thomas Priyasmanu, M.Kes selaku Ketua Prodi Teknik Industri S-1.
2. Emmalia Adriantantri, ST. MM selaku Sekretaris Jurusan Teknik Industri S-1.
3. Dr. Prima Vitasari, S.IP. MPd. selaku Dosen Pembimbing 1.
4. Ir. Kiswando, MM. selaku Dosen Pembimbing 2.
5. Para Staff, karyawan, dan anggota peternak CV.Harmoni Unggas Jaya yang membantu penelitian ini.
6. Kedua Orang Tua dan Keluarga yang selalu memberikan dukungan untuk menyelesaikan laporan skripsi ini.
7. Para dosen pengajar Institut Teknologi Nasional Malang.
8. Para dosen penguji yang banyak memberikan masukan untuk penelitian ini.
9. Nurul Hidayatullah yang setia dan mau membantu serta memberikan dukungan penuh dalam menyelesaikan laporan skripsi ini.
10. Teman-teman saya teknik industri S1 terutama Putri Riski Maulidia dan Christine Mulya N.A. dan Rekan asisten laboratorium teknik industri S1 Institut Teknologi Nasional Malang yang memberikan dukungan.
11. Semua pihak yang memberikan doa, dukungan, dan membantu dalam pelaksanaan penelitian hingga tersusunnya laporan skripsi ini.

Akhir kata, Semoga laporan skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian

Malang, Januari 2020

Penulis
Rahayu Tri Retnaning

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	v
RINGKASAN.....	iv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	1
1.3. Batasan Masalah	3
1.4. Rumusan Masalah.....	3
1.5. Tujuan	4
1.6. Manfaat Penelitian	4
1.7. Kerangka Berfikir	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1. Landasan Teori	5
2.1.1. Analisis <i>Break Even Point</i>	5
2.1.2. Biaya.....	5
2.1.3. Metode SWOT.....	7
2.1.4. Matrik Faktor Internal dan Faktor Eksternal	9
2.1.5. Matrik IFA dan EFA	9
2.1.6. Jasa Peternakan.....	10
2.2. Penelitian Terdahulu	11
BAB III METODE PENELITIAN.....	13
3.1. Rancangan.....	13
3.2. Populasi dan Sampel.....	13
3.3. Variabel Penelitian.....	13
3.4. Instrumen Penelitian	14
3.5. Pengumpulan Data.....	15
3.6. Teknik Analisa Data	15
3.6.1. Uji Instrumen Data	15

3.6.2.	<i>Break Even Point</i>	16
3.6.3.	Analisis SWOT.....	17
3.7.	Diagram Alir.....	18
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		19
4.1.	Hasil.....	19
4.1.1.	Analisis Kelayakan Usaha Jasa Peternakan Menggunakan Metode BEP.....	19
4.1.2.	Klasifikasi Biaya	20
4.1.3.	Perhitungan <i>Break Even Poin</i>	21
4.1.4	Grafik BEP	22
4.1.5	Responden	22
4.1.6	Uji Instrumen.....	23
4.1.7	Perhitungan Matriks IFE dan EFE	24
4.2.	Pembahasan	25
4.2.1.	Analisis <i>Break Even Point</i>	25
4.2.2.	Analisis SWOT.....	25
BAB V PENUTUP		27
5.1.	Kesimpulan.....	27
5.2	Saran	27
DAFTAR PUSTAKA.....		28
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 pendapatan perbulan dan target CV. HUIJ	2
Tabel 3.1 Variabel dan Sub Variabel.....	13
Tabel 4.1 Rata-Rata Biaya – biaya yang dikeluarkan oleh CV. HUIJ perbulan.....	19
Tabel 4.2 Total berat (Tonase) ayam dan Upah jasa per kg	20
Tabel 4.3 Pendapatan atau Upah CV. HUIJ bulan Juli 2018 – September 2019.....	21
Tabel 4.4 Data Responden.....	23
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas 20 Responden	23
Tabel 4.6 Matriks IFE	24
Tabel 4.7 Matriks EFE	24

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik kebutuhan ayam <i>broiler</i> tahun 2014 – 2018 Jawa Timur.....	1
Gambar 3.1 Diagram Alir.....	17
Gambar 4.1 Grafik BEP	22