

**ANALISIS FAKTOR FAKTOR KETERLAMBATAN WAKTU  
PELAKSANAAN PADA PROYEK PEMBANGUNAN BANDAR  
UDARA TIMIKA PAPUA**

**TESIS**



**Oleh**

**NAMA : JAMAL ABDULLATIF**

**NIM : 16121009**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
PEMINATAN MANAJEMEN KONSTRUKSI  
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG  
AGUSTUS 2020**

**ANALISIS FAKTOR FAKTOR KETERLAMBATAN WAKTU  
PELAKSANAAN PADA PROYEK PEMBANGUNAN BANDAR  
UDARA TIMIKA PAPUA**

**TESIS**

**Diajukan Kepada Institut Teknologi Nasional Malang  
Untuk Memenuhi salah satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Magister Teknik Sipil Peminatan Manajemen Kontruksi**

**Oleh**

**NAMA : JAMAL ABDULLATIF**

**NIM : 16121009**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
PEMINATAN MANAJEMEN KONSTRUKSI  
PROGRAM PASCASARJANA**

**INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG  
AGUSTUS 2020**

LEMBAR PERSETUJUAN

TESIS

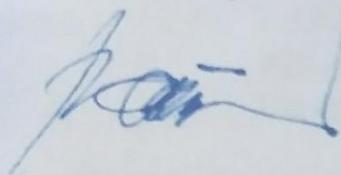
ANALISIS FAKTOR FAKTOR KETERLAMBATAN WAKTU  
PELAKSANAAN PADA PROYEK PEMBANGUNAN BANDAR  
UDARA TIMIKA PAPUA

Disusun oleh Jamal Abdullatif (16.121.009)

ini Telah diperiksa dan disetujui Oleh:

Malang 19 Agustus 2020

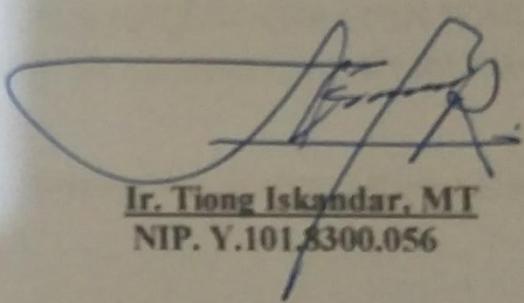
Pembimbing I



Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT  
NIP. Y.1018700153

Mengetahui

Pembimbing II



Ir. Tiong Iskandar, MT  
NIP. Y.1018300.056

Institut Teknologi Nasional Malang

Program Pascasarjana.



Dr. Ir. Dayat Gustopo Setiadji, MT  
NIP.Y. 1039400264



Dr. Ir. Lie Kurniawati Wulandari, MT  
NIP.P.1031500485



T. BNI (PERSERO) MALANG  
BANK NIAGA MALANG

PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG  
**INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG**  
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN  
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No. 2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax. (0341) 553015 Malang 65145  
Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax. (0341) 417634 Malang

**BERITA ACARA UJIAN TESIS**  
PROGRAM STUDI: TEKNIK SIPIL

NAMA : JAMAL ABDULLATIF

NIM : 16121009

PROGRAM STUDI : TEKNIK SIPIL

JUDUL : ANALISIS FAKTOR FAKTOR KETERLAMBATAN WAKTU  
PELAKSANAAN PADA PROYEK PEMBANGUNAN BANDAR  
UDARA TIMIKA PAPUA

Dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Ujian Tesis Jenjang Program Studi Pascasarjana  
Magister Teknik Sipil (S2)

Pada Hari : Rabu  
Tanggal : 19 Agustus 2020  
Dengan Nilai : A

**Panitia Ujian Tesis**

**Ketua**

**Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, MT**  
NIP. Y.1018700153

**Pengaji I**

**Dr. Ir. Kustamar, MT**  
NIP.196402011991031002

**Pengaji II**

**Dr. Ir. Lies Kurniawati Wulandari, MT**  
NIP.P.1031500485

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat dan karunianya sehingga laporan tesis ini dengan judul “ANALISIS FAKTOR FAKTOR KETERLAMBATAN WAKTU PELAKSANAAN PADA PROYEK PEMBANGUNAN BANDAR UDARA TIMIKA PAPUA dapat dilaksanakan. Penyusunan Iaporan tesis ini dilakukan untuk rnemnuhi salah satu persyaratan pada Program Magister Teknjk Sipil Instilut Teknologi Nasional Malang. Selama menyusun laporan tesis ini berbagai pihak telah banyak membantu, sehingga pada kesmpatan ini penyusun menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Ir Kustamar, MT. Selaku Rektor Institut Teknologi Nasional Malang
2. Bapak Dr.Ir. Dayal Gustopo S, MT. Selaku Direktur Program Pascasarjana lnstitut Teknologi Nasional Malang.
3. Ibu Ir. Maranatha Wijayaningtyas, ST.MMT,PhD Selaku Sekretaris Program Pascasarjana
4. Ibu Dr.Ir. Lies Kurniawati Wulandari, MT. Selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Proggram Pascasarjana.
5. Ibu Dr.Ernii Yulianti ST. MT. Selaku Sekretaris Program Studi Teknik Sipil.
6. Bapak Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi MT. selaku Pembimbing I.
7. Bapak Ir.Tiong Iskandar, MT. Selaku Pembimbing II.
8. Segenap Karyawan Administrasi dan Perpustakan yang telah memberikan informasi dalam penulisan tesis maupun waktu perkuliahan di Kampus.
9. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2016, Program PascaSarjana Magister Teknik Sipil Institut Teknologi Nasional Malang.

Kami menyadari penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kritik dan saran sangat kami harapkan agar Penulisan Tesis ini sesuai harapan pada Program Magister Teknik Sipil Institm Teknologi Nasional Malang.

Kemudian atas kritik dan saran yang diberikan kami mengucapkan banyak - banyak terima kasih.

Malang 2020

Penulis

## **Abtrak**

Penyelesaian proyek kontruksi seringkali berhadapan banyak kendala di lapangan, tak terkecuali pada proses pembangunan proyek bandar udara Internasional Mosesz Kilangin di Timika Papua, yang pembangunannya sempat terhenti selama beberapa tahun. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor utama yang mempengaruhi keterlambatan proyek konstruksi bandar udara Internasional Mosez Kilangin Timika Papua. Variabel independen terdiri dari Pembiayaan ( $X_1$ ), Peralatan ( $X_2$ ), Tenaga Kerja ( $X_3$ ), Transportasi ( $X_4$ ), Metode Pelaksanaan ( $X_5$ ), Perubahan Desain ( $X_6$ ) dan Lingkungan Kerja ( $X_7$ ). Data primer diambil dengan menggunakan kuesioner yang disebar kepada responden penelitian, yakni perwakilan pihak-pihak yang terlibat dalam proyek pembangunan bandara sebanyak 46 orang. Metode pengambilan sampel yang diterapkan adalah *Disproportionate stratified random sampling*, sedangkan metode analisis data meliputi analisis Faktor dan Regresi Linier berganda dengan metode *Enter* dan *Stepwise* pada program SPSS. Berdasarkan hasil penelitian, diketahui bahwa 3 variabel utama yang paling mempengaruhi keterlambatan pelaksanaan pembangunan Bandar Udara Internasional Mosez Kilangin adalah Pembiayaan ( $X_1$ ), Transportasi ( $X_4$ ) dan Perubahan Desain ( $X_6$ ), yang secara berurutan memiliki nilai koefisien beta sebesar 0,684, 0,0593 dan 0,046. Ketiga variabel tersebut juga memiliki pengaruh yang positif dan signifikan terhadap keterlambatan penyelesaian pembangunan bandara, dengan besar pengaruh 69,5%. Pihak manajemen proyek dapat mempertimbangkan ketiga variabel tersebut agar proses pembangunan pada proyek selanjutnya dapat diselesaikan sesuai dengan target waktu, biaya dan mutu yang disepakati dalam kontrak.

**Kata kunci:** Keterlambatan proyek, Pembangunan, Bandar udara.

## **Abstract**

Completion of construction projects often faces many obstacles in the field, not least in the construction process of the Mosesz International Airport project, in Kilangin, Timika Papua, whose construction was stalled for one year. This study aims to identify the main factors that affect the delay in the construction project of Mosez International Airport. The independent variables consist of Financing (X1), Equipment (X2), Labor (X3), Transportation (X4), Implementation Methods (X5), Design Change (X6) and Work Environment (X7). Primary data was collected using a questionnaire distributed to research respondents, namely 46 representatives of the parties involved in the airport construction project. The sampling method applied was Disproportionate stratified random sampling, while the data analysis method included factor analysis and multiple linear regression with the Enter and Stepwise methods in the SPSS program. Based on the research results, it is known that the 3 main variables that most influence the delay in the implementation of the construction of Mosez International Airport are Financing (X1), Transportation (X4) and Design Change (X6), which respectively have beta coefficient values of 0.684, 0.0593 and 0.046. These three variables also have a positive and significant effect on delays in airport construction completion, with a large effect of 69.5%. The project management can consider these three variables so that the development process in the next project can be completed according to the target time, cost and quality agreed in the contract.

**Keywords:** project delays, development, airport.

## **Daftar Isi**

BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	1
1.3 Tujuan penelitian .....	1
1.4 Batasan Masalah .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	5
1.6 Lokasi Penelitian .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	6
2.1 Penelitian Sebelumnya .....	7
2.2 Proyek Konstruksi .....	8
2.3 Manajemen Proyek .....	8
2.4 Keterlambatan Penyelesaian Proyek Kontruksi .....	8
2.5 Pembangunan Bandar Udara Intemasional Mosez Kilangin Timika .....	10
2.6 Analisis Deskriptif .....	12
2.6 Analisis Deskriptif (Dampak/Pengaruh) .....	13
2.7 Analisis Kinerja Pembangunan .....	14
2.7.1 Uji Komparatif .....	16
2.7.2 Komparatif Kruskal—Wallis Kategori Jabatan Pekerja.....	17
2.7.3 Uji Komparatif Kruskal—Wallis Kategori Pembangunan Bandara .....	18
2.7.4 Uji Komparatif Mann—Whitney .....	19
2.7.6 Normalitas Data .....	24
A Tujuan Analisis Faktor .....	25
2.7.7 Dekomposisi Masalah .....	27
2.7.8 Penilaian Pembandingan Elemen .....	28
2.7.9 Sintesis .....	28
2.7.10 Korelasi Nonparametrik Spear-man Rank .....	28
BAB III METODE PENELITIAN .....	28
3.1 Secara Umum .....	28
3.2 Lokasi Penelitian .....	29

3.3 Populasi dan sampel .....	30
3.4 Populasi .....	30
3.5 Sampel .....	31
3.6 Variabel Penelitian .....	31
3.7 Identifikasi Variabel Penelitian dan Definisi .....	32
3.7.1 Jenis Data .....	37
3.7.2 Data Primer .....	37
3.7.3 Data Sekunder .....	37
3.7.4 Pengumpulan Data .....	37
3.7.5 Pengujian Kelayakan Instrumen.....	37
3.7.6 Pengolahan dan Analisa Data B .....	37
3.7.7 Analisis Faktor Keterlambatan Pelaksanaan Proyek .....	38
3.7.8 Analisis dan Pembahasan Terhadap Faktor Penyebab Keterlabatan Penyelesaian Proyek .....	40
3.7.9 Langkah Langkah Penentuan Tindakan Agar Tidak Terjadi Keterlambatan Pelaksanaan Proyek .....	44
3.7.10 Statistik .....	45
3.7.11 Pengertian Validitas .....	46
3.8 Pengertian Reliabilitas .....	47
3.8.1 Analisis Keterlambatan Waktu Pelaksanaan .....	48
3.8.2 Kriteria Ketepatan Penggunaan Analisis Keterlambatan .....	52
3.8.3 Pengenian Regresi Linier Berganda .....	53
3.8.4 Hipotesis Statistik .....	55
3.8.5 Uji Asumsi Klasik .....	55
3.8.6 Pengertian Kuesioner .....	55
3.8.7 Alur Penelitian .....	56
BAB IV ANALISA HASIL DAN PEMBASAN.....	58
4.1 Pendahuluan .....	59
4.2 Pengumpulan Data .....	59
4.3 Pengumpulan Data Tahap Pertama .....	59
4.4 Pengumpulan Data Tahap Kedua .....	59
4.5 Pengumpulan Data Tahap Ketiga .....	61
4.6 Uji Validitas dan Reliabilitas	
4.6.1 Uji Validitas.....	62

4.6.2 Uji Reliabilitas .....	62
4.6.3 Hasil Pembahasan dan Analisis .....	64
4.6.4 Variabel X1 Pembiayaan .....	65
4.6.5 Measure of Sampling Adequacy (MSA) .....	66
4.6.6 Uji Asumsi Klasik regresi .....	69
4.6.7 Uji Normalitas .....	70
4.6.8 Uji Multikolinieritas .....	70
4.6.9 Uji Heterokedastisitas .....	71
4.6.10 Analisis Regzresi Berganda .....	72
4.6.11 Uji t (Uji pengaruh Parsial) .....	73
4.6.12 Uji F (Uji Simultan) .....	74
4.7 Analisis Regresi Berganda (Stepwise) .....	75
4.7.1 Uji t (Uji pengaruh Parsial) .....	76
4.7.2 up F (Uji Simultan) .....	77
4.7.3 Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	78
BAB V SARAN DAN KESIMPULAN .....	79
5.1 Kesimpulan .....	80
5.2 Saran .....	80

## **Daftar Gambar**

Gambar 1.1 Lokasi Penelitian.....	6
Gambar 2 & 1. Histogram dan Normal P-P plot.....	20
Gambar 2. 2 Uji Heterokedastisitas dengan Scatterplot.....	22
Gambar 3.1 Alur Penelitian.....	56

## **Daftar Tabel**

Tabel 2.1 Peneliti sebelumnya .....	7
Tabel3.1 Definisi Variabel Penelitian .....	29
Tabel 3.2 Variabel Indikator .....	31
Tabel3.3 Kriteria Acuan.....	43
Tabel 3.4 Kriteria Acuan Bobot Penilaian.....	58
Tabel 3.3 Untuk mendapatkan nilai Grade .....	64
Tabel 3.5 Grade Nilai .....	64
Tabel 4.1 Profil Pakar untuk Validasi Variabel .....	64
Tabel 4.2 Uji Validitas Instrumen Pertanyaan Variabel X1 .....	65
Tabel 4.3 Uji Validitas Instrumen Pertanyaan Variabel X2 .....	65
Tabel 4.4 Uji Validitas Instrumen Pertanyaan Variabel X3 .....	65
Tabel 4.5 Uji Validitas Instrumen Pertanyaan Variabel X4 .....	65
Tabel 4.6 Uji Validitas Instrumen Pertanyaan Variabel X5 .....	65
Tabcl4. 7 Uji Validitas Instrumen Pertanyaan Variabel X6 .....	65
Tabel 4.8 Uji Validitas Instrumen Pertanyaan Variabel X7.....	65
Tabel 4.9. Uji Reliabilitas Indikator .....	66
Tabel 4.10 Reliability Statistics .....	70