

**PENGUKURAN PRODUKTIVITAS DENGAN METODE *AMERICAN
PRODUCTIVITY CENTER* (APC) UNTUK USULAN PENINGKATAN
PRODUKSI DI OVERLIMIT CLOTHING**

SKRIPSI



Disusun Oleh:

AGUNG SANTOSO

1813024

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI S-1

FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI

INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG

2022

LEMBAR PENGESAHAN

**PENGUKURAN PRODUKTIVITAS DENGAN METODE AMERICAN
PRODUCTIVITY CENTER (APC) UNTUK USULAN PENINGKATAN PRODUKSI
DI OVERLIMIT CLOTHING**

**SKRIPSI
TEKNIK INDUSTRI S-1**

Skripsi ini telah direvisi dan disetujui oleh dosen pembimbing
Ditunjukkan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Teknik

Disusun Oleh:

Nama : Agung Santoso

NIM : 1813024

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I:



Dr. Ir. Hj. Nelly Budiharti, MSIE

NIP. 103.900.0213

Dosen Pembimbing II:



Jr. Heksa Galuh W., ST., MT

NIP. 103.010.0360

Mengetahui

Ketua Prodi Teknik Industri S-1



Ir. Thomas Priyasmanu, M.Kes

NIP. Y.1018800180



T BNI (PERSERO) MALANG
BANK NIAGA MALANG

PERKUMPULAN PENGELOLA PENDIDIKAN UMUM DAN TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG

FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER TEKNIK

Kampus I : Jl. Bendungan Sigura-gura No. 2 Telp. (0341) 551431 (Hunting), Fax. (0341) 553015 Malang 65145
Kampus II : Jl. Raya Karanglo, Km 2 Telp. (0341) 417636 Fax. (0341) 417634 Malang

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI**

NAMA : AGUNG SANTOSO
NIM : 1813024
JURUSAN : TEKNIK INDUSTRI S-1
JUDUL : PENGUKURAN PRODUKTIVITAS DENGAN METODE AMERICAN
PRODUCTIVITY CENTER (APC)UNTUK USULAN PENINGKATAN PRODUKSI
DI OVERLIMIT CLOTHING

Diperhatikan di hadapan Tim Penguji Skripsi Jenjang Program Strata Satu (S-1)

Pada Hari : Jum'at

Tanggal : 4 Agustus 2022


Dengan Nilai : 76 B+

PANITIA UJIAN SKRIPSI

KETUA,

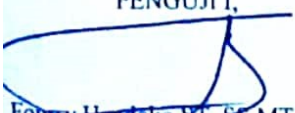

Ir. Thomas Priyasmanu, MKes
NIP. Y. 1018800180

SEKRETARIS


Emmalia Adriantantri, ST MM
NIP.P. 1030400401

ANGGOTA PENGUJI

PENGUJI I,


Eddy Handoko, ST, SS, MT, PhD
NIP. Y. 1030100250

PENGUJI II,


Ir. Kiswandono, MM
NIP. Y. 1018700152

LEMBAR ORISINALITAS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya dan berdasarkan hasil penelusuran berbagai karya ilmiah, gagasan dan masalah ilmiah yang diteliti dan diulas di dalam Naskah Skripsi ini adalah asli dari pemikiran saya. tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Malang, 18 Agustus 2022



Agung Santoso

NIM 18.13.024

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini yang merupakan salah satu persyaratan akademik dalam menyelesaikan program studi di jurusan Teknik Industri S-1, Institut Teknologi Nasional Malang. Dalam penulisan skripsi ini, penulis telah banyak mendapatkan bimbingan dan saran dari berbagai pihak yang telah membantu. Penulis tidak lupa menyampaikan banyak terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Eng. Ir. Abraham Lomi., MSEE. Selaku Rektor Institut Teknologi Nasional Malang.
2. Dr. Ellysa Nursanti, ST., MT. Selaku Dekan Fakultas Teknologi Industri Institut Teknologi Nasional Malang.
3. Ir. Thomas Priyasmanu, M.Kes selaku Ketua Prodi Teknik Industri S-1.
4. Emmalia Adriantantri, ST. MM selaku Sekretaris Prodi Teknik Industri S-1.
5. Dr. Ir. Hj. Nelly Budiharti, MSIE selaku Dosen Pembimbing 1.
6. Jr. Heksa GaluhW., ST., MT selaku Dosen Pembimbing 2.
7. Rudi Kemal Anwar selaku Owner Overlimit Clothing
8. Para karyawan di Overlimit Clothing.
9. Keluarga yang selalu memberikan dukungan penuh.
10. Rekan-rekan, orang tua, teman kosan dan semua pihak yang turut membantu dalam penyelesaian skripsi ini, yang Namanya tidak dapat disebutkan satu-persatu, penulis mengucapkan terimakasih atas bantuan dan do'a serta dukungannya selama ini.

Dalam penyelesaian skripsi ini disadari masih perlu masukan demi kesempurnaan penyusunan dimasa mendatang. Semoga bermanfaat bagi pembaca dan penelitian selanjutnya.

Malang, 31 Juli 2022

Penyusun



Agung Santoso

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR	v
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Rumusan Masalah	4
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Batasan Masalah	5
1.6 Kerangka Berpikir	5
1.7 Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Produktivitas	7
2.2 <i>American Productivity Center</i>	9
2.3 Pengukuran APC	13
2.4 Evaluasi Produktivitas	17
2.5 Tindakan-tindakan Perbaikan	17
2.6 Diagram Tulang ikan (<i>Fishbone Diagram</i>)	20
2.7 Analisis Regresi	21
2.8 Penelitian Terdahulu	22
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	24
3.1 Jenis Penelitian	24
3.2 Objek Penelitian	24
3.3 Identifikasi dan Definisi Operasional Variabel	24
3.4 Instrumen Penelitian	25
3.5 Teknik Pengumpulan Data	25
3.6 Teknik Analisis Data	25
3.7 Tahapan Penelitian	25
3.8 Diagram Alir Penelitian	27

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	29
4.1. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	29
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	29
4.1.2 Visi dan Misi perusahaan	29
4.1.3 Struktur Organisasi.....	30
4.1.4 Proses Produksi.....	30
4.2 Pengumpulan Data.....	40
4.2.1 Data Output	40
4.2.2 Data Input	42
4.3 PENGOLAHAN DATA.....	47
4.3.1 Perhitungan Indeks Produktivitas	47
4.3.2 Perhitungan Indeks Profitabilitas	63
4.4 FISHBONE DIAGRAM	76
4.5 REKOMENDASI PERBAIKAN	77
4.6 HASIL DAN PEMBAHASAN	84
BAB V PENUTUP	87
5.1 KESIMPULAN.....	87
5.2 SARAN.....	88
DAFTAR PUSTAKA.....	89
LAMPIRAN	91

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Produksi Overlimit Clothing	2
Tabel 1.2 Total profit Overlimit Clothing	3
Tabel 4.1 Data Output Overlimit Clothing	41
Tabel 4.2 Data Input Material Kain Overlimit Clothing Periode 2017-2021	42
Tabel 4.3 Data Input Material Tinta Sablon Overlimit Clothing Periode 2017-2021	43
Tabel 4.4 Data Input Material Total Overlimit Clothing Periode 2017-2021	44
Tabel 4.5 Data Input Tenaga Kerja Overlimit Clothing Periode 2017-2021.....	45
Tabel 4.6 Data Input Energi Overlimit Clothing Periode 2017-2021.....	45
Tabel 4.7 Data Input Modal Overlimit Clothing Periode 2017-2021	46
Tabel 4.8 Data Total Input Overlimit Clothing Periode 2017-2021	47
Tabel 4.9 Data perhitungan Output, Input, dan Indeks Produktivitas Periode 2018	56
Tabel 4.10 Data perhitungan Output, Input, dan Indeks Produktivitas Periode 2019	57
Tabel 4.11 Data perhitungan Output, Input, dan Indeks Produktivitas Periode 2020	58
Tabel 4.12 Data perhitungan Output, Input, dan Indeks Produktivitas Periode 2021	59
Tabel 4.13 Data Perhitungan Output, Input, dan Indeks Produktivitas	60
Tabel 4.14 Data perhitungan Output, Input, dan Indeks Profitabilitas Periode 2018 (Tahun dasar 2017)	71
Tabel 4.15 Data perhitungan Output, Input, dan Indeks Profitabilitas Periode 2019 (Tahun dasar 2017)	72
Tabel 4.16 Data perhitungan Output, Input, dan Indeks Profitabilitas Periode 2020 (Tahun dasar 2017)	73
Tabel 4.17 Data perhitungan Output, Input, dan Indeks Profitabilitas Periode 2021 (Tahun dasar 2017)	74
Tabel 4.18 Data perhitungan Output, Input, dan Indeks Profitabilitas dari tahun 2017- 2021.....	75
Tabel 4.19 Data Pematangan kain, Jumlah kain, dan jumlah produksi Overlimit Clothing.....	78
Tabel 4.20 Hasil Tes Kenormalan	79
Tabel 4.21 Hasil Analisis Korelasi	81
Tabel 4.22 Output Tabel Coefficient	81
Tabel 4.23 Output Tabel ANOVA.....	82
Tabel 4.24 Produktivitas secara keseluruhan.....	84
Tabel 4.25 Profitabilitas secara keseluruhan	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka berpikir	5
Gambar 2.1 Kerangka Kerja Model APC	9
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pada Overlimit Clothing	30
Gambar 4.2 Perbandingan Indeks Produktivitas Material pada Tahun 2017-2021	61
Gambar 4.3 Perbandingan Indeks Produktivitas Tenaga Kerja pada Tahun 2017-2021	62
Gambar 4. 4 Perbandingan Indeks Produktivitas Energi pada Tahun 2017-2021	62
Gambar 4.5 Perbandingan Indeks Produktivitas Modal pada Tahun 2017-2021	63
Gambar 4.6 Fishbone Diagram	76
Gambar 4.7 Scatterplot	79
Gambar 4. 8 Grafik, Normal P-P Plot Regresi Linier Berganda	80